



门面越来越小 品种越来越少 店铺越来越难找

三星糕团店，落寞的“老字号”

Q 9月16日，现代快报记者报道了南京著名老字号“三星糕团店”连续四年被查处的消息后，引起了市民和网友的热议。不少人反映，如今，这家老字号门面越来越小、店铺越来越难找、糕团品种也比以前少了。

“三星糕团店”现在的情况到底如何？现代快报记者探访了几家门店，正如很多人反映的，三星糕团店的经营“每况愈下”。老字号为何沦落到这样的境地，企业负责人称，除了一些历史遗留问题，经营和人员方面都有一些问题。

现代快报记者 朱蓓



①三星糕团南湖店即将拆迁

②新街口的三星糕团店连门面都没有，只能算个摊点

③三星糕点沙琪玛

④三星糕点马蹄糕

现代快报记者 赵杰 摄

今天的新街口，无疑是南京最为繁华的中心区域，甚至是闻名于世的国际商圈。

但很多年轻人不知道的是，其实在上世纪七十年代，新街口地区就聚集了众多老字号店铺，长江南北货商店、太平村食品店、李顺昌服装店，还有大三元酒家等等，这些记忆都深深地刻在老南京的脑海里。

这两天，一位城北居民的回忆，把大家又带回到上世纪70年代的新街口。 现代快报记者 郝多

中国发现肝病转阴新技术

该技术通过病毒耐药测试，转阴效果好，目前已在部分权威医院推广，详情介绍请登录网址:www.njgb025.com

全省版 广告 025-84519772

有专利(汽车主动安全技术)可成产
值亿计,盈利千万级(乃至上市)的
科技项目(市场空白),公证会投产。
有能力合作方。18915993994常
合作

现状 难找的三星糕团店

在网上搜索“三星糕团店”，能搜到7家门店。按照网络地图的标注，有一家店在石鼓路上。可在石鼓路转了两遍，记者才在一个毫不起眼的地方找到这家店。店里有一个占地差不多1平方米的小柜台，上面是玻璃柜子，分上下两层，放着各种不同的糕团和西点，有沙琪玛、青团、蝴蝶酥等，都用塑料纸包着，上面有厂名厂址和QS标志。

“是挺难找的，不怎么显眼。”被问及怎么没有门面，只剩下这么个柜台，工作人员笑着说，“有门头啊。”原来，在头顶的老鸭粉丝汤门头上方，还竖着四个字“三星糕团”。沿着路边走，压根看不到，难怪之前没注意到。

南湖的三星糕团店情况比石鼓路店好一些，有门面和门头。不过，门头也不完整，左侧缺了一块。据了解，这里很快也要拆了，附近的店铺都大门紧锁，糕团店右侧已经是一片散乱的砖瓦石块。

而地图上显示的太平南路店，记者找了半天也没找到。询问附近书报亭的老板，对方一脸茫然，表示没听说。

历史 经常排队排出老远

三星糕团店原名三星汤团店。1949年，郝、张、毕三家个体汤团店联合经营，定名为“三星”，即福、禄、寿三星。1961年，由南京市人民政府牵头，引进了苏州“黄天源”糕团品种后，三星汤团店正式更名为三星糕团店。

三星糕团店的原址，在新街口大华电影院对面，靠近丰富路，是最繁华的路段。上世纪八十年代，三星糕团店曾经红火一时，排队排出老远的场景很常见。

三星糕团店以甜食出名，赤豆和桂花酒酿小元宵、四喜汤团、四味麻团……是不少老南京的最爱。上世纪八十年代初，三星糕团店每人每月的销售额，还达到过全省第一。除了甜食，三星糕团店还卖过水饺、火锅，还曾是南京最早的一批西餐店之一。

原因

遗留问题和经营不善导致

能生存这么多年的老字号，自然有独到之处，为何又会出现现在的局面呢？

南京三星饮食服务公司总经理张少强告诉记者，有些“历史遗留问题”，还有多种因素。

他告诉记者，三星糕团店现在只剩下4家门店：瑞金路店、石鼓路店、汉中门店、南湖店。“我2000年接手的时候，还是国企。”张少强表示，他接手时，公司情况不好，还欠着员工不少钱。到2002年，三星糕团店开始重新布点经营，有过不少尝试，但公司遗留了不少问题，包括退休员工的一些费用支出，还有一些老员工的安置，都要钱。2005年，当时的白下区政府曾经试图对其进行改制但没有成功。直到2011年，三星饮食服务公司才正式改制成功，并且承担了部分

社会责任，包括支付人员安置费用6720万元。

现在，三星糕团店的老员工还剩36人在职，管理松散、员工积极性不高，导致了不标生产日期现象的出现，结果被质监部门查处。

“我们也做过尝试，比如新街口店，全部都是重新招聘、自主经营，但做了仅10个月，就亏了11万元。”张少强介绍，目前，三星糕团店只能靠企业的不断投入维持，“4家店加起来每个月收入只有十几万，还不如一家生意红火的面馆。”

除了经营状况外，三星糕团店的品种也有所减少。原先糕团加西点共有60多种，现在只有三四十种还在销售。

出路

恢复前店后坊

今后，三星糕团店该何去何从？拆迁的拆迁、关门的关门，剩下的4家店营收也不行，要维持下去，有一定的难度。除此之外，因为连续被质监查处，企业很担心今年的年检是否会通过，QS标志是否能继续使用。张少强表示，如果不能通过，他们唯一的出路，就是恢复“前店后坊”的经营方式，现场制作现场销售。但要恢复这样的经营模式，又需要更大的资金投入。企业也犹豫不决。

“如果不能有一个好的出路，这个品牌很难坚持下去。”张少强表示，他们现在更想找一个有能力的管理人才，为企业和品牌带来生机，“如果有这样的人才，我们可以实行年薪制，或者效仿一些用人单位，用房子作为重奖。”

那些年，我们一起追过的老字号

长江南北货商店、太平村食品店、李顺昌服装店……

上世纪70年代的新街口，你还记得吗？

过去

那时的新街口就引领“高端消费”

“长江南北货商店当时是南京最大的土特产商店，里面有全国各地的土特产，都是好东西。一般来说，生活水平高的人才能买得起。”家住河西的孙先生出生于上世纪50年代，说起当年新街口商圈的各种店铺，他如数家珍，“其实这些店全都是在中山路上，大概就是现在的德基到艾尚天地那里。”

“大三元酒家，那会儿相当于现在的金陵饭店。如果结婚在大三元办酒席，就更来斯了，派头。”孙先生说，“过年到丈母娘家，肯定要拎大三元的点心才拿得出手。”

说到太平村食品店，孙先生依然激动，“奶油小冰砖，蓝白纸包的，一毛钱一块，当时算很奢侈的了，普通冰棍就一分钱一根。”

至于李顺昌，那更是来斯中的来斯，“只有达官贵人出国时，才会去那儿做一套西装。”孙先生说，

“上世纪70年代，谁家要是有一套李顺昌的衣服是件很不得了的事情，普通人根本做不起。”

除了吃穿，上世纪70年代的新街口商圈就如同今天一样，在生活的各个方面都引领着“高端消费”。

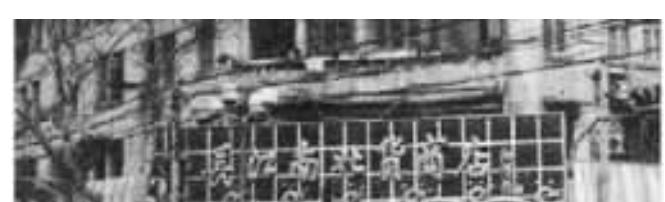
今年55岁的夏先生说，新街口北侧的环球照相馆、华东运动器具公司，以及曙光理发店都是一代人的记忆。

现在

大多数店铺消失，成为一代人的记忆

老照片和老南京的回忆，勾勒出了上世纪70年代新街口的繁华。然而遗憾的是，大多数的店铺最终消失在大家的视线中，保留下来的，只有中央商场、新街口百货商店和福昌饭店。

福昌饭店当时是南京最高最豪华的饭店，西方派建筑，以内部装潢富丽、优雅为特色。不少去过福昌饭店的市民都记得那个古老的电梯，“铁栅栏一拉，叮叮当当地响。”



长江南北货商店那一块如今被时尚购物广场取代
现代快报记者 顾炜 摄