

何时容易犯错误

4

热点关注



任彦申著
江苏人民出版社友情提供

[内容简介]

本书是北京大学原党委书记、江苏省委原副书记任彦申的第三本书。在这本书里，任彦申打破“不好说、不便说”的羁绊，全面回答了如何做官、如何做人、如何做事、如何修身、如何实现事业的成功和人生的幸福等一系列人生问题。借此书，任彦申与领导干部和知识分子谈谈心，而广大领导干部、知识分子以及许许多多的普通人也能从这本书中找到想要的答案。

[上期回顾]

一把手是领导团队的主心骨，一个杰出的领导者，应具备果断而无畏的天性，优柔寡断是领导者的致命弱点。

任何人都会犯错误，人就是在不断犯错误又不断改正错误中逐步走向成熟的，一贯正确的人是根本不存在的。

普通人犯错误不难理解，为什么一些伟人也会犯重大错误呢？普通人犯错误，其危害和后果是有限的，而身居要位的领导者犯错误，其波及面要大得多，甚至可能给整个社会带来灾难性的后果。

任何错误都是以主观和客观相脱离为基本特征的。

一种情况是认知能力不足，片面的认识导致错误的判断，错误的判断导致错误的决策和错误的行动。

另一种情况则是体制的弊端造成的，当一个人拥有无限的权力，可以不受制约、无所顾忌行事时，他们的劣根性就会充分释放出来，随心所欲，胆大妄为，什么错事坏事都可能干，什么荒唐的事情都可能发生。

领导者在什么情况下容易犯错误呢？历史上一些重大错误的发生有什么经验教训呢？

于幼军在《社会主义在中国（1919—1966）》一书中谈到：“翻阅中共党史和中国近现代史，笔者发现一个奇特的现象：无论是革命战争年代，还是和平建设时期，每临艰难困苦、大灾大祸，不管处境如何凶险，条件如何恶劣，毛泽东总能坚定、沉着、冷静、务实、灵活应对，勇敢睿智地化险为夷，摆脱困境，显示其伟人风范和英雄本色；而一旦走上坦途，步入顺境，毛泽东往往容易头脑发热，刚愎自用，奏起斗争哲学，酝酿折腾内耗。其中究竟，实难说清。”

这段话讲出了人犯错误的一个

重要原因：人在顺境和得意时，很容易被成功和荣誉冲昏头脑，忘乎所以，盲目决策，导致错误的发生。顺境时人们往往只看到有利因素，而忽视不利因素和潜在风险，从而导致误判形势，盲目行动。连续的成功会使人骄傲自大，过高地估计自己，陷入主观唯心主义的泥坑，认为自己什么都能干。面对众人的赞扬和吹捧，某些人的虚荣心也会迅速膨胀起来，明知不可为而偏为之，明知错了也不肯罢手，一意孤行地把错误进行到底。

过去，我国在政治领域中最大的失误是“左”倾，只反右，不反“左”。从1957年反右斗争扩大化到1959年反右倾斗争以及此后的一系列政治运动，全是“左”倾思想惹的祸，最终演变成极“左”的“文化大革命”，造成了十年内乱、十年浩劫。与政治上的“左”倾相对应的是经济领域中的急躁冒进，这也是一种顽症。一旦形势好转，建设有成，便开始头脑发热，大干快上，急于求成，提出一些不切实际的目标和口号，开始瞎折腾。其结果，必然是比例失调，结构失衡，一年冒进，三年调整，大起大落，不可能持续稳定地发展。近年来，中央一再告诫全党不要瞎折腾。全局性的瞎折腾避免了，而局部性的瞎折腾仍然随处可见，急躁冒进依然是贯彻落实科学发展观面临的重大危险。

有一句世人皆知的名言：“权力导致腐败，绝对的权力导致绝对的腐败。”这是英国思想家阿克顿提出来的，也被称之为“阿克顿定律”。同样，绝对的权力也会导致绝对的错误。

当一个人刚刚走上领导岗位或

新到一地任职时，根基还不稳固，关系尚未理顺，经常会听到一些不同意见或批评的声音，权力的运作受到诸多因素的制约。这时候，作风会比较民主，做事会比较谨慎，不容易发生错误，即使有错误也能及早发现和纠正，不致酿成大错。而当他在一个地方干久了，拥有了足够的权力、势力和权威，可以说一不二了，这时，犯错误的机会就到了。在他做出错误的决定时，有些人出于私爱和尊重而盲从，有些人出于畏惧而默认，有些人即使反对也无法改变，于是，导致了重大错误的发生。

对领导者来说，不是权力越大越好，也不是权威越重越好，因为过大的权力和过重的权威往往是铸就大错的重要因素。当你的权力畅行无阻地运行时，应当清醒地意识到，危机正在到来，是自己应该警惕的时候了。当一个地方形成了个人独断专行的权力格局，一把手具有说一不二的权威时，上级部门应及时地调换一把手的工作，让他到新的岗位去接受新挑战，开创新局面。这不是对他的不信任，而是对他真正的关心和保护。

邓小平在谈到“文化大革命”时说过，这样的事情在英、法、美这样的西方国家不可能发生。邓小平着重从制度方面反思“文化大革命”发生的原因，他认为：“最重要的是一个制度问题……过去因为制度不好，把他（毛泽东）推向了反面。”邓小平从“文化大革命”等一系列重大失误中总结出了中国政治体制以及党和国家领导制度中的五大主要弊端，这就是官僚主义现象、权力过分集中的现象、家长制现象、干部领导职务终身制现象和形形色色的特权

现象，其中最根本的弊端是权力过分集中。正如邓小平所说：“权力过分集中，妨碍社会主义民主制度和党的民主集中制的执行，妨碍社会主义建设的发展，妨碍集体智慧的发挥，容易造成个人专断，破坏集体领导，也是在新的条件下产生官僚主义的一个主要原因。”

没有共产党就没有新中国，中国共产党的领导地位是历史的结论，是人民群众的选择。在今天的中国，只有中国共产党才能担当起执政兴国的历史重任。离开中国共产党的领导，中国必然四分五裂，一盘散沙，天下大乱，中华民族伟大复兴的战略就会落空。

新中国成立后，沿袭了原苏联高度集权的政治体制，共产党对社会政治生活拥有全面的广泛的领导权，包括立法权、行政权、司法权、决策权、执行权、监督权，也包括从中央到地方再到基层单位所有的公共权力。由于没有健全的民主制度和必要的分权制约机制，党的领导权很容易变成党委书记个人的权力，形成个人专断、个人独裁的局面。一旦党委书记决定了的事，其他领导干部即使不同意也无法改变。一旦上层发生失误，下面很难抵制，从而把整个社会席卷进去。

改革开放以来，我国在政治体制改革方面做了不少改进、改善和改革，但是并没有革除权力过分集中这一根本弊端，在某些地方、某些领域，权力过分集中的现象反而更加强化了。这种个人高度集权的体制，虽然有利于政令统一，提高工作效率，便于集中力量办大事，但弄不好，也会造成集中力量办错事、干坏事，带来严重的后果。

我和凌一尧开始同居，我炒菜她洗碗

4

都市爱情

同居生活正式开始了

第一份工作虽然辛苦，时间久了却也开始有些安逸和庸庸碌碌起来。当时，凌一尧已经考上了研究生，过几年我们就该谈婚论嫁了。看着那一千四的工资条，我决心从监理公司辞职，重新找一份工作。

简历一下子投出去十几份，然后挨家挨户地面试，再忐忑不安地等候消息。适合我的行业范围相当广泛，企业行政，广告策划，网站编辑，经理助理，甚至保险公司的业务销售。

最终，我被一家广告公司录用，成为一名朝九晚五的办公室文员。

而我和凌一尧的同居生活也正式开始了。我们商量好，平日里我负责炒菜，她负责洗碗。

房子是凌一尧跑了很久才找到的，不到四十平米，月租六百。房子的位置有些偏僻，位于老街区，门口邮箱上的油漆已经掉落得差不多，依稀露出当年的门牌号。周末我们一起去了附近的小商品批发市场，购置折叠衣橱，被褥，晾衣架，炊具餐具，牙膏牙刷，以及各种零食储备，原本满是尘土蛛丝的房间顿时变得生机盎然。

当时我还在试用期，收入少得可怜，不得不尽量节省。譬如我们的早餐，不过是熬一小锅米粥，一小碟肉松榨菜，还有两只煮鸡蛋。我们约定，谁先起床谁先去做早餐，但每次我醒来，早餐都已经摆在桌上。我百思不得其解，后来才明白，她把闹钟调成震动，垫在枕头边缘，这样她便可以早起做饭又不把我吵醒。

“白痴，手机会有辐射的啊！”我埋怨道。

她说：“我就是喜欢喊你起床吃早餐呀！”她那得瑟的模样，就像幼儿园里得了小红花的小朋友。

为了节省费用，出行方便，我从附近大学城的毕业生手里买了一辆山地车，一百二十块钱，八成新。每天早晨，我骑车上班时载她一程，傍晚再去她学校北门，载她一起回家。两个时间段都是交通拥堵的高峰期，司机们焦躁地按着喇叭，而我们的山地车灵活地穿行着，畅通无阻。

“报告首长！前面有一辆宝马，是否超车？”“超之！”

于是，一辆辆宝马、奔驰、兰博基尼，被我们驾驶的环保节能无噪音的单兵无履带战车甩得远远的。

印象最深的一次，我加班到很晚，她一路步行到我公司，陪我到午夜才搭自行车一起回家。街头非常冷清，一辆颜色鲜亮的跑车轰鸣着从我们旁边飞快掠过并扬尘而去。她搂着我的腰，探头张望那辆跑车远去的背影，羡慕嫉妒恨地嘀咕道：“等以后有钱了，也给我儿子买一辆这车，整天上街勾搭妹子去！”

“为什么不是我自己？”我随口问道。她嗤笑道：“等你有钱了，都已经七老八十了，妹子什么的还是留给儿孙们去勾搭吧。”

我问道：“会不会哪一天，突然跑来一个开着豪华跑车的公子哥儿把你抢走了？”

凌一尧嘿嘿地笑，说：“我的夫君可不是什么豪车司机，而是踩着五彩祥云的盖世英雄！”

当时我并不知道她这句话的由来，却还是释怀地笑了起来，因为那辆山地车杠梁上的图案恰好是几片祥云，我们经常调侃说出行的方式是“腾云驾雾”。我一直以为自己明

白那句话的笑点何在，后来才明白，我完全理解错了，因为，它根本就不一个笑点。

一贫如洗，我们却很快乐

我最讨厌遇到刮风下雨的天气，不但被风雨虐得如同落汤鸡，还要被疾驰而过的汽车溅得一身泥点儿。尤其是停在十字路口的红灯前，我们举着伞瑟瑟发抖地站在风雨里，而别人坐在车里听着音乐，用傲慢的目光瞅着我们。那么出色的女孩，跟了一个一无所有的男朋友，或许在许多人看来，那是对美好青春的辜负，对曼妙年华的糟蹋，对自己人生的不负责。

我一时有些自惭形秽。凌一尧似乎看出我的不自在，她紧紧地依偎在我身边，像孩子一样搂住我的胳膊，一言不发，却足以慰藉我那一贫如洗的二十四岁。

当时，她的手机是大学室友淘汰下来送给她的，外面的漆都掉了。我一直没钱给她买新的，于是打算和她交换手机使用，却遭到她的拒绝，她说：“你工作时要见很多场面，别人看到你用我这个破手机，会瞧不起你的。”

她趴在我的后背上，像孩子一样晃来晃去，说：“我对手机又没有什么追求，以前丢手机丢了，不如干脆用差一点的，丢了也没有那么心疼。”

我明白，她是在安慰我。

入职三个月，我终于成功转正，工资待遇提高一截。她过生日的那天，我买了一只小小的蛋糕，两人一起做了几道菜，这个生日就这样勉勉强强过掉了。晚上，她裹着被子躺在我怀里看电视，我从枕头底下摸出一只盒子递给她。

她小心翼翼地打开，里面是我攒钱买的一部新手机。

“喜欢么？”我满怀期待地问。“她捧着那手机看了半天，一句话也不说，我有些纳闷，把她掰过来时才看见她的眼泪啪嗒啪嗒地往下掉落。我紧张地问道：“怎么了，你不喜欢？”

她还是什么话都没讲，转身搂住我的脖子，眼泪直接往我肩膀上擦，哭得非常委屈。后来我才知道，前段时间同学嘲笑她的手机老土，“五十块钱卖给我都不要”，她怕我听了难过，就一直没敢告诉我。

天气转凉的时候，她开始向朋友学习针织，买了毛线照着图册开始捣鼓起来，并且明令禁止我偷窥她的杰作。然而，当作品终于完成，试穿时她才悲催地发现毛衣小了一圈，即使穿上也像猪八戒中了三个菩萨的套索似的。我被勒得喘不过气，非常无助地看着她，她却气呼呼地拍我的肚子，说：“都怪你！养得这么胖！浪费我的心血！”

我无言以对——我这身膘是被她活生生喂出来的。

“脱下来，还给我。”她一边说着，一边扒我的毛衣。

“凭什么？这是我的！”“是你个头啊！我拿出去卖了，说不定还能换几十块钱，总比浪费好。”

为了保住她这件开山之作，我当即立誓减肥，之后几个月我拼命贯彻这个计划，硬是在本应养膘的冬季逆流而瘦。后来，当我觉得自己穿得上那件毛衣时，却又错过穿毛衣的季节；再后来，那件毛衣也找不到了；如今，那个为我织毛衣的女孩也不见了。



李海波著
江苏文艺出版社友情提供

[内容简介]

今年年初，江苏南通人李海波在豆瓣上发表直播帖——“与我长跑十年的女朋友就要嫁人了”，火爆网络。这份3万多字的长帖以男主角吕钦扬的口吻讲述了与“女神”凌一尧十年间的爱情长跑故事。这一由青春、奋斗、丈母娘、磨难组成的真实爱情获得网友的强烈共鸣，先后吸引8000多万粉丝转载评论。

如今，本书在网络原帖的基础上又扩充了12万多字，比原帖更细腻、更感人，挑战你对爱情的更极致想象。

[上期回顾]

凌一尧想考研，而我大专毕业后找了第一份工作，月薪一千四。