



核心报道

马云“退休”

每年的5月10日是“阿里日”，今年又是淘宝成立的十周年，为此阿里巴巴从前天起开始举行庆祝活动，而昨晚举行的十周年庆典活动则成为CEO交接的一个重要仪式，48岁的马云宣布正式卸任CEO，由陆兆禧接任。根据马云今年1月15日的内部邮件，其选择在5月10日淘宝10周年这一天正式辞去CEO职务，而将全力以赴做好集团董事局主席的全职工作，主要负责集团董事局的战略决策、协助CEO做好组织文化和人才培养等。

现代快报记者 张洪

韶两句

24小时读者热线: 96000 都市圈网www.dsqq.cn E-mail: xdkb@kuaibao.net

责编:黄庆华 美编:时芸 组版:唐龔

现代快报
2013.5.11
星期六

A4

阿里巴巴逐渐完成了它的去马云化，而马云也完成了一位商人的蜕变。



马云卸任 阿里巴巴CEO

- 昨天在淘宝十周年庆典上做告别演讲
- 今天出任大自然保护协会中国主席
- 继任者陆兆禧酒店服务员出身
- 阿里巴巴仍将坚持客户第一的传统理念

马云客串“歌手”摇滚风十足 CFP供图

阿里巴巴集团主要创始人之一。曾任阿里巴巴集团主席和首席执行官。

马云

明天起，生活将是我的工作。
14年的从商，让我懂得了人生，让我懂得了什么是艰苦，什么是坚持，什么是责任，什么是别人成功了，才是自己的成功。
今天晚上12点以后，我将不是CEO。从明天开始，商业就是我的票友，我为自己从商14年深感骄傲！



马云与陆兆禧相拥 CFP供图

陆兆禧

谈及阿里巴巴未来三个使命：1、要坚持客户第一；2、要传承创新；3、坚持梦想，坚持强大的执行力。

今天是我加入阿里巴巴第13周年的最后一天，明天将是第14周年的第一天。此时此刻，心里面只有感恩。
我最初开始只是在酒店里工作的服务生，但今天拥有这么一个机会能够传承阿里巴巴的文化，坚持我们的梦想，那是一件最光荣的事情。
从明天开始，我将传承阿里巴巴的使命……

马云卸任后做什么

做环保，出任TNC中国主席

昨晚的杭州黄龙体育馆，绵绵细雨丝毫没有影响3万名观众的热情。四周手臂林立，全场鼓声震天，人们头上的红色牛角灯和手中的荧光棒把体育馆变成了闪烁的灯海。20:10，晚会出人意料地以马云独唱开场，黑色礼帽、黑框眼镜，酷酷的马云以一首《我爱你中国》引爆全场。

晚会的最高潮当然应属马云的告别演讲。“等待这一天我已经等了好几年。”马云以此作为他的开场白，言语间似乎透着喜悦。马云说：“我们是非常幸运的人。十年前，我们相信中国更好，电子商务更好。为了一个理想，走了十年。对未来，我们选择信任。每天

淘宝上有2400万笔交易，这也是每天2400万笔信任在流转。”只有在说“今生我们是同事，下辈子我们还要做同事”这句话时，马云的表情才流露出一丝告别的伤感，“今天晚上12点以后，我将不再是CEO，我对于商业只是个票友。”马云说：“我庆幸的是，48岁前，工作是我的生活，48岁后，生活就是我的工作。”

马云的继任者陆兆禧说得最多的两个字则是感恩。13年前他进入阿里，从一个酒店服务生成为公司的最高层，经历可谓励志。对他而言，马云交给他的接力棒分量并不轻。有报道称，他的个人勇气和底气在于，每当阿里巴巴出现

危机时，他都充当“救火队员”，从支付宝、淘宝、B2B到阿里云OS，历次临危受命皆能完成马云的指标。

记者注意到，马云本次卸任CEO从未用到“退休”一词，据接近马云的人士透露，马云只是退出了日常管理，但对于阿里巴巴集团的整体战略以及各个业务的走向，依然会进行方向上的把控。

卸任CEO职务后，马云今天起将接替著名经济学家胡祖六出任大自然保护协会(TNC)中国主席。2009年，马云加入TNC中国理事会，并于2010年4月16日加入大自然保护协会(TNC)全球董事会，成为该董事会中的第一位中国人。

打太极，让自己生活慢下来

下午3点左右，马云还推动了他热爱的另一项事业，与好友李连杰一起为太极馆揭牌，柳传志、王中军、欧阳常林、任志强等企业界大佬也赶到现场捧场。马云表示，现代生活的节奏越来越快，希望通过太极馆的开馆，让人们感受中国传统文化由快到慢、由慢到快的生活理念，更多的是能慢下来。随后，

马云还在现场进行了一段太极秀，并写下“迷者问禅”及“不可Say”两幅字。两年前马云与李连杰一起成立“太极禅国际发展公司”，定位“文化体育产业”，李连杰任CEO。

“马云练太极已经好多年了，最早是在西湖边跟一位陈老太学的，后来又结识了陈家沟陈氏太极拳第十九代传人、“四大金刚”之

一的王西安，这么多年的习练，他对太极拳的魅力感触很深。”阿里巴巴集团行政总监王咏梅说，对于单位而言，最宝贵的就是“人”，因此从员工的健康考虑，2009年开始在公司内部推广太极拳，不仅设置了专门的太极练习室，还特地聘请了五位陈家沟的拳师为公司员工每天晚上开班授课。

当证婚人，偶尔主持下婚礼

5月9日是庆典系列活动的第一天，阿里巴巴为688对新人举行集体婚礼。

马云正是这场婚礼的证婚人，他身着淡蓝色中式外套，一出现就

掀起气氛高潮。作为证婚人，马云现场打趣说：“我做证婚的合同期是88年，88年以后，你们离婚，改嫁没问题，88年以内，谁都不许改嫁，谁都不许离婚，你们同意不同

意？”
当他问：“你们愿意嫁这些男人吗？”听到几百位新娘清亮亮的“愿意”时，他故意皱起眉头，撇着嘴角，“痛心疾首”地摇了摇头。

马云留下了什么

阿里巴巴成最赚钱互联网公司

马云留给陆兆禧的是一个构架、方向都清楚的阿里巴巴，尤其在马云宣布辞任CEO的这几个月里，阿里巴巴发生了巨大的变化。比如宣布架构调整，宣布拆分成25个事业部，同时整合金融业务筹建阿里小微金融服务集团，拆分B2B阿里巴巴中国事业部等，按照平台、数据、金融三大方向调整阿里集团架构。这期间阿里还完成了一笔重要的抢占移动互联网入口的投资，5.86亿美元投资新浪微博。除了已经确认投资的移动生活服务平台丁丁网，阿里巴巴还被传闻增持UC、投资移动数据分析平台友盟以及高德软件。这些都是为阿里在移动互联网布局抢占资源。

而根据雅虎5月7日晚间发布的财报，阿里巴巴2012财年第四季度的净利润达6.4亿美元，让阿里巴巴首次成为中国最赚钱的互联网公司。

马云留给阿里巴巴的家底远不止这些。阿里巴巴集团人力资源部副总裁常扬认为，最大一笔财富是公司的信仰。十多年来，围绕这一信仰，阿里集团不断地升级成长。

在阿里集团副总裁梁春晓看来，马云留下的另一笔财富，是一个清晰的发展方向：将阿里巴巴发展为新经济时代的商业基础，构建大阿里巴巴生态圈。

梁春晓称，“阿里巴巴有数据库、网店、物流、支付工具和交易制度，这就像水电气暖一样。”未来，会有越来越多的公司，将依托于互联网生态体系，完成与消费者的直线沟通、互动。



1999年初，阿里巴巴创业团队在长城



2006年，马云在首届“武林大会”上



2009年9月10日，马云在阿里巴巴十周年庆典晚会上演出 资料图片

名人说

@任志强：据说来了三千多人。力量巨大。

@张欣：马云退休，全中国的企业家今天都跑杭州去，估计把酒店都住满了。

@张向东：马云不会退休，他的下一阶段会和过去一样高调。