

试读章节

一个不许下属鼓掌的公司

这是一个资深企业顾问关于公司和老板的有深度的八卦。书中所谈及的公司八卦,所聊的那些让企业家和高管们睡不着觉的事,在任何一家公司都可能正在上演,让每个身处公司的人都会感觉似曾相识,甚至能对号入座。



《公司的坏话》 李天田 著 北京大学出版社友情提供

上期揭榜人

- @南京及时雨1999 《我心中的耀邦》
@大徐2013 《我赢了》
@南帕子 《李鸿章传》
@金陵小妮 《人生那么长 停一下又何妨》

请以上各位赶紧私信 新浪微博@818小生活,留下地址和电话号码以便寄书,南京的童鞋们欢迎上门自取。

几年前,我在一家万人规模的民营企业担任内部商学院的负责人,其中一项重要任务就是策划和组织每周一次的前100名中高级管理人员学习例会。有一天,我们邀请了一位当时非常著名的领导力培训专家到企业演讲,两个半小时的授课行云流水、非常精彩,连董事长都听得入神。培训接近尾声,这位专家发表了一番很有说服力的结束语,然后,潇洒地鞠躬致谢。

接着,就出事儿了。因为,在他无数次的培训经验里,这个必定有“彩儿”的地方,此刻台下却鸦雀无声。专家尚未从鞠躬的动作中完全恢复过来,就僵在台上了。每一厘米的身体语言都在无声询问:“怎么了?怎么了!”

说实话,当时我的脑子里也是“轰”的一声,因为我发觉我犯了一个严重的错误,事先忘记向这位专家说明企业的一个特殊规定:不许一鼓掌。

没等我站起来主持后续的讨论,董事长一个箭步蹿上了台,发表了这样一番讲话:

欧老师,非常抱歉,刚刚的经历可能给您留下了非常不好的印象。不过,请您原谅,我们公司有一个严格的规定,那就是“不许给台上的人鼓掌”。因为,在创业之前,我自己给别人当下属十几年,我深知台下的所谓“掌声如雷”、“交口称赞”是怎么回事,这不过是一种精神贿赂罢了,大领导就认真鼓掌,小领导就意思意思。久而久之,大家也不认为这有什么不对。但是,这种精神贿赂给管理者的腐蚀,甚至比物质贿赂还要严重,因为它会给管理者造成严重的自我认识的错觉,分不清自己何德何能何仇何劣,盲目自负。而这种被精神贿赂所培养起来的自大症

不仅仅会影响管理者自己,让他自视过高、被捧得不能承受生活和职业上的起起落落,更要命的是会影响他做决策和领导的方式,被人利用和误导,我们的企业早晚断送在一只自大症患者手里。欧老师,我知道您会觉得我们的这个规定太不近人情,但是,我的想法是:“为了永远能看清真相,保持彼此间的真实,我们矫枉必须过正,为此在所不惜!”不过,今天我们的主持人没有事先向您说明这个情况,非常抱歉,而且您的课程确实精彩,因此,我提议,我们破例一次,让大家共同为您鼓掌,向您表示感谢!

在我的管理专业学习中,这段话,秒杀一切。这就是在管理上实践了乔布斯所说的“虚怀若谷,不忘初心”。

多年后,我与欧老师偶然相遇,我问他对这家公司的印象是什么,他从我嘴里挤出来一个字:牛!

遗憾的是,随着这位董事长的退休,近年来我发现这条规定慢慢被淡化了。同期,这家公司的江湖地位也慢慢地萎缩了。不能说这两者之间是绝对相关的,但依然值得深思。

《鹿鼎记》里面的神龙教主夫妇心狠手辣,唯一过不去的坎儿就是韦小宝说“每天早晚都要把祝教主和夫人仙福永享、寿与天齐的口号喊上几遍,不喊就不舒服”。看时哈哈一笑,后来发现,神州处处神龙教,大多数组织里都充斥着韦小宝这样的投机高手和洪教主这样的自大症患者。

以下都是我曾经亲眼所见、亲耳所闻的公司成员之间的语言交流:

●场景一:某知识型公司的例会。“我不知道应该怎么描述和



资料图片

表达我对总裁的感激之情,如果没有总裁,绝对不会有我的今天,总裁改变了我的命运。”

●场景二:某传统制造企业的年会。“老板今天的发言太振奋人心了,高瞻远瞩,布局缜密,只要我们不瞻不扣照着去做,我们就会所向披靡!”

●场景三:某媒体单位的研讨会。“总编,我觉得现在您的操作思路和对新媒体的理解已经超过了国内所有同行的想法,参加今天的会我觉得特别开阔思路,特别能学到东西!”

●场景四:某女性老板请下属吃饭。“老板,您对我们太关心、太体贴了,我们无以为报,您能允许我向您一声妈妈吗?”

说实话,如果不是恰恰在场,我会认为写剧本的人太瞎扯了。但是,这样的“神龙教”戏码却是每天都在我们的管理环境中不断真实上演着。我总是很怀疑,“教主”们多年的道行真的分辨不出这劣质的虚伪

吗?久而久之,我也学会了“听音辨人”,两个凡是:凡是能张口管老板叫爹叫妈叫哥哥叫姐的,必成叛徒;凡是说没有某某就没有我今天的,必是小人。

如果你作为一名领导者,还有残存的一丝理性和上进心,那么,请出手拆毁任何可能滋生“神龙教”的窠臼吧;

自己首先不说违心话,不做过头的奉迎;

当众制止你的下属对自己的夸赞和表白,明确告诉他,要和你一起工作,就永远不要当面奉迎,以此警示其他人;

留心你的下属是否有洪教主情结,务必在第一时间,在私密的环境中一对一地指出,自大症的前期治疗是很简单的,不过,如果不及及时纠偏,进了三期则必败无疑。

切记:面对精神贿赂,“受贿”才是人类本能的选择,是贪、嗔、痴和管理者之间三打一的暗战,大多数管理者都无法和本性对抗。那么,你呢?

DC 大贺房地产业

南京市房产局首批信用机构 专业权威 品质服务 南京人自己的地产中介品牌

更多房源请登录公司网站 http://www.njdhfde.com

Real estate listings grid with columns for various districts (玄武区, 板仓街, 板仓街, etc.) and property details like price, location, and features.