



73岁叱咤风云开过近20年的红旗明仕和称雄全球体坛的乒乓国手庄则栋走了。

可以说，他的平凡之处是在上世纪六十年代初中国工业化遭遇内与外最艰难的时期，把世乒赛和国家战略使命结合在一起，庄以正反手扣杀快攻技术给受三年自然灾害的国人以鼓创新之气。促万吨巨轮下水，爆原子弹升空，小球之战使民族振奋国家扬名立万。将单一的体育精神集中迸发成各行业的独立自主，奋发图强的国家精神。那年他21岁。

如从战略层面看，容国团、庄则栋、邱钟惠等起到了早期乒乓球的萌芽作用，通过基层多年多代人技术偏平化的积累，形成向国家输送核心力量的聚集，又成为改革开放后中国向全球输送转换乒乓球技术的产业。与红旗的重生再造之路异曲同工。

当今邀全球精英做论坛是本土全球化追捧的时尚，过去请中国乒乓球队巡回表演和做报告是点燃各行业的自主兴奋剂。两者强国的标杆意义不同。

1971年日本名古屋，美乒乓球队员偶搭错了车，小庄主动上前互赠礼品，被日媒炒作为头条新闻。毛泽东果断邀请美国乒乓球队访华。时称“小球推动大球”的中美外交。那年小庄31岁。

四十年前，庄则栋是坐着“红

# 国手国车庄则栋

旗”车上下班的年轻部长，改革开放后他是北京市少年宫的乒乓辅导教练，他每天接送妻子上下班开的座驾是红旗明仕。一汽以优惠的价格卖给他这部车，上牌时，交管部门破例让他精选了一个吉利号码：97868，意思是“靠妻发发又发”。

九十年代，时任一汽领导人耿昭杰提出，要以奥迪100的平台技术打造“小红旗”。这是长期作为“国宾车”的红旗，第一次尝试进公务用车和私人消费市场。明仕的前身——奥迪100，搭载的是尼桑发动机。当年为打造红旗自主品牌轿车，一汽轿车募集并投入18.5亿元资金，其中10.9亿元用于工厂技术改造，另外4.3亿元和3.3亿元则分别用于产品开发和模具购置。

最初一汽轿车要通过对奥迪底盘和日产发动机的整合，把时尚的设计元素贯穿融入到五十五年积累的车型中。而红旗明仕的推出目的是向商务车市场更深推进。

国手开国车。庄则栋并非恋旧“部长之车”，而是他无数次在国际乒坛的力量角逐的本身就贯穿了国家的竞争精神。

从更深层分析：庄则栋买红旗，开红旗的情结，是怀抱历届世界乒坛五星红旗扬威频升与红旗品牌成长有着斩不断的千般历史柔情。

在此后10年里，“小红旗”平台上相继推出了98新型车CA7220AE、世纪星和明仕等产品；其间，一汽联合美国福特公司开发出大红旗CA7460，在最畅销时红旗轿车年销量近3万辆，后与马自达共线生产子品牌奔腾。

“十二五”一汽为打造红旗精品投入了集团优质资源，项目团队达到1600人，累计投入105亿元，开发了L、H两大系列红旗整车产品，形成了可覆盖C、D、E级

高级轿车的发展基础。未来五年，红旗将再投放两款SUV、一款商务车和一款中型礼宾客车，不断满足用户对红旗高端车的需求。

今年，随着奔腾B50、B70、B90在市场上所占的位置和将面世的奔腾SUV，携全系车型集中发力，抢占市场份额。

庄则栋在《创与闻》一书中认为，在选择打法时，我选择了近台两面快攻，什么球都能打，而且能压住对方，领先对方。后来我发现，目标是固定的，技术总是不断发展，拿了冠军必然成为众矢之的，在技战术上要有所发展和变化。否则，就要被人超越。

分析认为，庄则栋当年战略和战术上的创新积累与耐力精神，对当今本土自主品牌的创新积累不光受益，而且更耐人寻味。

庄则栋说，他的外祖父是19世纪末、20世纪初曾占有上海南京路地产44%的犹太裔房地产大亨哈同。庄则栋称自己一生成就了两件大事，拿世界冠军和促成中美“乒乓外交”。

要我说，作为国手、国车双重身份的庄则栋，在九十年代初明明可以选择奥迪、奔驰、宝马，但他却选择了红旗明仕。秉承了他对自主品牌日益强大的期盼！

去年中国汽车产销1900万辆，但属于真正自主的品牌份额却有多少？要想自主品牌有更大的繁荣，就必须构成庄则栋正反手快攻向研发的能力，如没有创新的气氛，没有研发的土壤，就无法立足核心市场。这正是我们要学习怀念庄则栋的自主创新精神。

国手老庄一路走好，爱驾红旗的自主品牌如今在哪儿？



## 蔡澈： 让奔驰回到领跑地位

新款及改款奔驰E级轿车、四门CLA轿跑和新奔驰S旗舰轿车加盟。

2015年前，戴姆勒将在研究开发、工厂设备等领域总计投资210亿欧元，约合280亿美元，以扭转奔驰目前屈居豪华车品牌第三的地位。

2005年宝马超越奔驰成为销量最高豪华车企，2011年奥迪又居于奔驰之上，2012年奔驰落后两者的差距进一步拉大。

蔡澈称，未来8年内奔驰至少发布13款新车，作为奔驰重新回归世界头号豪华车品牌的计划内容之一，这些车型没有旧款车型，而是全新车型。

分析认为，13款新车，中国市场不知道能引入几款？尤其是针对高端品牌在国的合作中首次外资股份比例大于国资股份。

2012年戴姆勒发布新款奔驰A级和奔驰B级车型，两年内还将有

分析认为，13款新车，中国市场不知道能引入几款？尤其是针对高端品牌在国的合作中首次外资股份比例大于国资股份。

201