



# 没有霍英东,就没有“赌王”何鸿燊

1



十二叔 著  
厦门大学出版社友情推荐

## [内容简介]

何鸿燊、李兆基、郑裕彤、包玉刚等名字你一定耳熟能详,对他们的财富传奇也略知一二。但是,肯定很少有人从圈子的角度去观察他们的发迹与博弈。坊间众多心鸡汤式的港澳大老板名人名言,切切不可全信。没有金融资本的扶持借力,就不会有李嘉诚长江系的飞黄腾达。李兆基的亚洲股神后面,又与各家大公司的IPO密不可分。至于澳门街的喋血风云,尽在九十多岁的赌王一笑之中。看不懂港澳富豪的圈子布局,你就看不透他们“成功”的因素,更谈不上见贤思齐,屌丝逆袭。本书作者熟悉港澳商界脉络,对家族渊源更有长时间的追踪,从圈层角度落笔,为读者带来全新的财富解读体验。

## 热点关注

在澳门,有一位在博彩圈纵横捭阖长达半个世纪的“赌王”,他叫何鸿燊,已经90多岁。何鸿燊也被称为澳门的“米饭班主”和“无冕澳督”。

少年何鸿燊绝对称得上锦衣玉食。他出生之时正是父亲的事业高峰期,花园洋房里光是厨师、园丁、车夫等佣人就有20多个。然而在他13岁那年,父亲在一夕之间破产了。过惯了少爷生活的何鸿燊一下子由云端跌到谷底,享受过贵族生活的他对财富的渴望比一般人更加强烈,他要开创自己的事业。

何鸿燊经历了父亲的光荣和失败,总结出单纯经商或者在政府挂个虚名都没有官商挣钱稳妥。于是他疏通关系,进了澳门政府的贸易局,做了供应部的一名小主任,和澳门前行政长官何厚铨的父亲何贤成了同事。做了公务员后,何鸿燊开始瞄准第二职业。他和恒生银行的创办人、广东老乡何善衡一起开办了洋行,和朋友梁基浩合办了一家煤油提炼厂。

当初何鸿燊是因为避难才从香港来到澳门的,在这里结识了葡萄牙籍的贵族小姐黎婉华,借妻子的关系跻身澳门的上流社会;他到贸易公司“跑船”,九死一生,一年后就得到了100万澳元的公司红利,与贸易圈的伙伴们建立了牢固的合作关系;有了本金之后,他与朋友合作办洋行、开工厂,都表明这位富三代在经历了人生的低谷之后掌握了社会的生存法则。但何鸿燊当时还是年轻,忽略了要想在澳门站稳脚跟,就一定要与本土势力搞好关系。这一疏忽让他得罪了一批本地势力,很快又不得不离开澳门,回到香港。

他回到熟悉的香港,创办了利安建筑公司,开始从事地产和建筑生意。此时,妻子患病在床,何鸿燊一个人应付不来纷繁的应酬,于是

又迎娶了一位国民政府前高官的女儿——蓝琼璎,通过蓝家的关系,他的建筑公司拿到了不少工程。但何鸿燊又如何成为“一代赌王”的呢?这事儿还得从他的前辈、名叫叶汉的赌场老手说起。

叶汉也是广东人,他不像何鸿燊一样从不沾赌,而是从小嗜赌如命,被父亲视为不务正业的闲人。他十几岁就进入澳门的赌场做了荷官,因赌技惊天地泣鬼神,享有“赌圣”、“赌枭”、“赌神”等一系列草莽味十足的混号。叶汉先在人家的赌场做“高管”。在20世纪60年代,他准备自立门户,开始申请经营赌场的营业执照。

开赌场是暴利行业,那执照可不是轻易就给人的,申请者不但要有足够的财力支撑,社会地位也要禁得起“推敲”。叶汉也是下了血本,打通关节,却还是没有拿到执照。直到1961年,澳门政府换届,新一任澳督上任,决心改革赌业,重新招标,而且向社会公布了最新底金为300万澳元,但竟投的标书不公开,价高者得赌牌。叶汉打算再度出山。他意识到要想成为真正的“赌场之王”必须要联络一个财团才行。

他先是拉拢了香港有名的花花公子叶德利——何鸿燊的妹夫,表明了自己的想法。叶德利提出请自家的圈内人大舅哥何鸿燊出马,一起入股。叶汉当即同意,邀请何鸿燊入伙。何鸿燊虽然从未涉赌,但对澳门的博彩业很熟悉,毫不犹豫就答应了。为确保本次竞投万无一失,何鸿燊又请来香港华商界的重量级人物——霍英东加入。传闻霍英东一开始嫌参赌名声不好,不愿意合作,后来是何鸿燊略施小计才“就范”的。

霍英东曾说“没有我,就没有今天的澳门,包括何鸿燊”。霍英东透

露澳门赌权公开招标的10天前,他接到一个电话,说澳门有一场慈善足球赛,希望他能参加。霍英东一向都很热衷慈善事业,又爱运动,就答应了。霍英东到了澳门,发现一同下场踢球的还有何贤、何鸿燊等人,一下子就嗅出不同寻常的味道。踢完球,富豪们很自然地坐在一起共进晚餐。于是澳门就有消息传出来,说何鸿燊和霍英东专程由港赴澳做“食饼仔”,传闻有鼻子有眼。所谓“食饼仔”形容的是在招标期间企图浑水摸鱼的一些人,他们摆出一副竞标姿态,然后再以自己“放弃竞标”为条件,得到真正竞标者的一套经济补偿,说白了就是想空手套白狼。当时这种现象盛行,也难怪几个富豪一起出现在公众视野、一起吃饭就有了这样的传言。霍英东当时是香港华商的头面人物,当然不愿意被看成来澳门占小便宜的人。何鸿燊趁机试探他是否愿意联手竞标。为了证明自己的“清白”,霍英东答应组团竞标,这才有了叶汉、叶德利、何鸿燊、霍英东的“四大天王”组合。霍英东说当时何鸿燊入股的40万元还是向自己借的,所以说自己成就了何鸿燊也不为过。

果然,“叶汉、叶德利、何鸿燊、霍英东组合”拿到了叶汉梦寐以求的“赌牌”。失败方是澳门赌场曾经的霸主,他们威胁“要取何鸿燊的性命”!何鸿燊显出了自己乱世英雄的一面,他随即开出了100万澳元的赏金,说明一旦自己遭遇不测,请人在48小时内为自己报仇!只要能替他报仇杀掉暗杀他的人,就能拿到这100万!这一记狠招叫“与汝偕亡”,让八大威胁的第一条不攻自破,剩下的几条,他也发动圈中朋友,兵分抵御,黑白两道都有布局,所以对方的杀手锏也随之慢慢失去了威慑的力量。

过了这一关后,何鸿燊面临的的就是清理门户,解决自己圈子里新陈代谢的新难题。

何鸿燊知道赌场开业初期,需要叶汉这样精通赌术的技术型人才来把关,所以初始几年他对赌场经营方面插手并不多。叶汉实现了多年的梦想,将赌场经营的大权独揽。两个人各取所需,前几年平安无事。在叶汉眼中,这次竞标成功的澳娱就是自己的产业,其他几个人不过是自己请过来撑门面、打酱油的。所以他时时刻刻以赌场总管自居,连港澳的媒体也都称呼叶汉为新一代“赌王”。

叶德利对赌场经营毫无兴趣,他只要有分红就可以了。霍英东家大业大,在中国香港的房地产业还忙不过来,还要忙着支持祖国建设,更不会去争澳娱无谓的虚名。何鸿燊的情况则大不一样,他虽然出资不多,但没有他的葡国国籍,这澳娱是不可能成立的,更关键的是,澳门的上层关系,他觉得是自己摆平的,所以赌博圣手叶汉和生意枭雄何鸿燊难免展开了一番明争暗斗的较量。但叶汉只熟悉赌技,对现代公司运作不得要领,很快就被何鸿燊的明暗关系所牵制,全面落于下风。

何鸿燊不仅通过高管阶层的支持接手了赌场,而且还建码头、办航运、盖酒店,迅速壮大澳门娱乐的资产,结交善缘,政商朋友越来越多,地位也越来越巩固。1972年,何鸿燊在香港又成立了信德公司,几乎完全掌握了港澳之间的客运资源。这时候他找机会让叶汉去欧洲“考察”,待叶汉一走,就全面插手了赌场的人事管理,所有的重要岗位都安插了自己的心腹,而叶汉曾经倚重的老人都“告老还乡”了。这边何鸿燊暂时摆平了叶汉,继续把生意做大做强。

# 李鸿章和老师曾国藩彻底闹翻了

6



雾满拦江 著  
湖南人民出版社友情提供

## [内容简介]

李鸿章,晚清时代最为重要的代表人物,因其被贴上过于鲜明的政治标签,其形象很模糊。以往对他的脸谱化解读,带给我们一种深深的疑惑:如果李鸿章是一个片面的龌龊形象,那么,国人的智商岂不更成问题?文化渊深的中国,又怎么会受到如此简单的人物的影响?李鸿章究竟是个什么样的人?为什么近代的中国历史无法绕开他?为什么他能影响中国历史如此长久?本书或许能提供一个答案。

## [上期回顾]

1858年冬,李鸿章投奔老师曾国藩。李鸿章到了曾国藩幕府,接连干了几件事,让他一下子成了幕府中举足轻重的人物,也终于让他认清了自己不可替代的价值。

## 历史人物

说到李鸿章对老师曾国藩的态度,那可真是感激一生,怒火上涌,实在是复杂到了无以复加的程度。

说感激一生,那是因为曾国藩真的爱护李鸿章,刻意栽培李鸿章。提及在曾国藩幕府的幸福生活,李鸿章满是深情的回忆:在营中时,我老师总要等我辈大家同时吃饭;饭罢后,即围坐谈论,证经论史,娓娓不倦,都是对学问经济有益实用的话。吃一顿饭,胜过上一回课。

此外,为了将弟子栽培成才,李鸿章初入幕府时,曾国藩就给了他一个下马威。其时曾国藩幕府纪律严明,所有的幕僚准时吃饭,起居极有规律,可李鸿章受不了这种约束,每天曾国藩与幕僚共同吃饭的时候,李鸿章就假称头痛,躺在床上不肯起来。

见此情形,曾国藩冷笑,命人去告诉李鸿章:曾氏幕府,行有规,坐有时,大家一起吃饭,就是一起吃饭,少一个人这饭就不能吃,一定要等他李鸿章来到,才可以吃——必待幕僚到齐乃食。

见此情形,李鸿章知道老师生气了,不敢怠慢,急忙披衣踉跄而往。等他人座,曾国藩及众幕僚这才端起饭碗开吃,吃时不发一言,等放下饭碗,曾国藩正色道:少荃,既入我府,我有言相告,此处所尚,唯一诚字而已。言罢拂袖而去,让李鸿章目瞪口呆,为之悚然。

这次教训让李鸿章养成了每日起居均有定时的良好习惯,李鸿章因此对曾国藩感激不尽。正感激着,让李鸿章愤怒的事情来了,曾国藩竟然派他去编练皖北马队。

编练马队也没什么不好,晚清时代,马队属于机动部队,其在战场上的功能,类同于今天的装甲部队。编练马队的设想,是晚清中兴四杰之一的左宗棠提出来的,获得了中兴四杰之一的胡林翼认同,然后胡

林翼又来游说中兴四杰之三的曾国藩,让曾国藩上疏言此事。当时的朝廷,对曾国藩是有奏必准,委以全权,所以马上就批准了曾国藩的奏请。然后中兴四杰之三的曾国藩,把这桩活计交给了中兴四杰之四的李鸿章,让李鸿章来干。

李鸿章当时一听,就觉得不对头,但什么地方不对头,一时之间说不上来。于是他先犹豫着不肯答应,抽空跑到南昌,与大哥李瀚章商量。李鸿章很郁闷,就直言不干这活儿。大哥李瀚章也写信,央求曾国藩给二弟一个更好的职位。但曾国藩坚持并现身说法,说自己初建水师时,也是不情不愿,认为办不妥当,结果却是顺顺利利,大获成功。

李鸿章无奈,只好假意应允,派人去准上招募马勇。没多久派去的人空手回来,说是招不到人。曾国藩心里明白,说招不到人是假的,准上有着数量惊人的闲汉,一个个都拖着刀满街游荡,怎么可能招不到人呢?

为什么不愿意干呢?曾国藩明白了:哦,你是认为自己是才,马队统领的职位太低,委屈了你。那好办,那就给你一个更闹心的差事,一个更小的职位,看你有什么咒念。

曾国藩于是传令给自己的亲弟弟曾老九曾国荃,带着李鸿章往援景德镇。这实际上是暗示李鸿章:你很能干,很不错,老师我看好你。但你要明白,排在你前面的,还有我的亲弟弟曾国荃。此时的曾国荃已经成为帝国头号明星战将,不仅率师攻克了安庆,而且正督军强攻南京城。如果有一飞冲天的好机会,第一个需要考虑的就是曾国荃,而非李鸿章。

这个发现,让李鸿章立即变得心灰意冷。于是李鸿章向曾国藩提交辞呈。可万万没想到,曾国藩接过李鸿章的辞呈,就向他出示了朝廷

圣旨,圣旨吩咐,李鸿章不许四处乱跑,就留在曾国藩幕府,替曾老板打工。

原来,曾国藩早就料到这个最能干的弟子要逃,事先请来了圣旨。李鸿章气得很跳脚,索性破罐子破摔,在曾国藩幕府寻衅滋事、打架斗殴。他故意找湘军大将彭玉麟的麻烦,那彭玉麟也是杀人不眨眼的狠辣书生。两人一言不合,就拳脚相加,乒乒乓乓打成一团,像两个粗汉一样相互撕扯着满地乱滚。

从此彭李结怨,彭玉麟后来到处捕捉贪官,捉到了李鸿章的一个侄子,不由分说一刀砍了,让李鸿章气苦于心。

此后朝廷传旨,授李鸿章福建延建邵道缺。这个意思是说,让李鸿章去福建排队,等着看有没有空出来的官位。曾国藩又急忙跑来,忽悠说:新放福建道,无缺可补,进退颇难自决。意思是说,这世上都是人等官位,哪有官位等人的?你还是别去福建了,就留在老师这里,再替老师干点力气活吧。

曾国藩上奏,以襄助需人为理由,要求李鸿章继续留下,替自己打工。李鸿章气炸心肺,就准备大闹一场。适逢曾国藩移师祁门,这里是兵家绝地,李鸿章抓住机会,开始大吵大闹,准备为自己出走创造条件。曾国藩很清楚学生心里想些什么,就急忙上疏,保奏李鸿章为两淮盐运使,让李鸿章不好意思再闹了。

可万万没想到,逢奏必准的曾国藩,这一次却出了意外,朝廷竟然没有批准。没有证据表明,这是老师曾国藩在捣鬼。可你替李鸿章想想,曾国藩凡有奏本,他希望通过的就能够获得批准,他不希望通过的,朝廷就恰恰驳回,要说这里面没有猫腻,李鸿章万难置信。

恰恰在这个时候,曾国藩幕府爆发了“近视眼事件”。这个近视眼,

是追随曾国藩最久的幕僚李元度,他是个高度近视的文学家,在曾国藩最危险的时候,他是唯一留在曾国藩身边的人。虽然这有可能是因为他眼睛高度近视,看不清楚道路,没法子逃走,但曾国藩对他的感激之心毫无保留。曾国藩把镇守祁门大门的任务,交给了他。

近视眼李元度出师即遭败绩,败就败了吧,他却不敢回来,躲藏了一段时间,偷偷溜回,支领了自己的全部工资奖金,然后逃到了曾国藩的政敌、浙江巡抚王有龄处,于是王有龄上疏,要求重用李元度。

李元度此举,无异于吃里扒外,分裂湘军,犯下了严重的政治错误。曾国藩怒不可遏,立即上疏弹劾。这时候李鸿章抓到了机会,立即跳出来给老师添堵,反对弹劾李元度。李鸿章和李元度也没什么交情,他只是闷得太惨,终于找到一个机会跟老师大闹一场而已。闹过之后,李鸿章辞幕而走,决心要和老师曾国藩分道扬镳。

到此为止,李鸿章先是人生定位的失误,随之是外界机会越来越渺茫,后来发现对曾国藩的期望更是不切实际,他已经不再对自己的人生抱有什么期望。

三十九岁那年,李鸿章病急乱投医,写信给林则徐的女婿、主掌福建的沈葆楨,希望能够在沈葆楨处谋得个差事。此前朝廷让他去福建排队等官他不去,现在求到了没有交情的沈葆楨头上,可见他已是方寸大乱,走投无路了。

沈葆楨断然拒绝,回信称:闽事糜烂,君至徒自枉才耳!

意思是说,抱歉,福建的庙太小,容不下你这尊大神,请另谋高就吧。

四年牛马走风尘,浩劫茫茫剩此身。李鸿章仰天长叹,陷入无尽的绝望之中。