



孟晚舟

1月21日,华为CFO、华为总裁任正非之女孟晚舟首度现身华为2012业绩预告媒体见面会,任氏家族首度公开曝光。

### “我在华为最早的工作是接电话”

记者:关于您个人的履历有很多传言,请您给一个真实的版本。  
孟晚舟:首先要说明的是,我

## 观察

# 任正非女儿首度解密家族真相

不是高中毕业,我的确是读过高中,还有幸考上了大学。1992年大学毕业之后在建设银行工作了一年时间,由于银行整合撤销了一个网点,我就到了华为。那时候公司小,做过秘书,是华为早年间仅有的三个秘书之一。传闻中关于我在华为最早是接电话的是实情。

记者:您为什么姓孟,而不是随父姓?

孟晚舟:名字是我16岁时自己改的,随我母亲姓。我弟弟叫任平,他现在在华为旗下的慧通公司,慧通是华为的服务公司,提供酒店机票和会展等服务支持,慧通的存在是因为华为全球商务活动拓展的需要,比如在全球参加展会,沟通等成本更低。我弟弟并不在华为技术公司,不参加主营业务。

### “我先生根本不是电信行业人士”

记者:能否从您个人的角度评价一下您的父亲?

孟晚舟:他在工作中是CEO,在家里是父亲。在高管的会上,我有时候会和他和其他高管辩论,喜欢挑战一些事情。在家里我们不太谈工作。他曾经是一个慈父,我妈妈才是严母。在创办华为后,可能是管理一家企业对他个性要求很高,他现在成了一个严父,我妈妈倒变成了慈母。现在有些事我们都是先跟我妈妈说,让她去做我爸的工作。

记者:有传言说您先生就是华为现任高管徐文伟?

孟晚舟:说我先生是徐文伟,听说除了坂田(华为深圳总部)的华为人知道那不是真的,坂田5公里之外的人都信以为真。其实,我先生根本不是电信行业人士,我们有两个孩子,儿子10岁,女儿4岁。

### 暂时不考虑华为上市

记者:华为到底有没有上市的打算?

孟晚舟:基本上我第一次见面的金融界朋友都会问这个问题。个

人认为,如果华为上市对华为的开放透明肯定是好的,但是华为上市存在天然障碍,中国相关法规规定上市公司最多只能有200个股东,但是华为超过6万名员工持股。关于上不上市,近期还没有进入到我们的议程中。

记者:您父亲持有的公司真实股权是多少?谁拥有这家公司?华为的员工持股会是个什么性质的组织?

孟晚舟:我们认为华为全体员工拥有华为公司。任总股权是1.4%,稍晚的股东大会上就会公布任总的股权。华为员工持股会,也叫华为工会,是一个注册社团机构,华为员工通过与持股会授权和协议方式持有华为虚拟股权。华为持股设计1987年在深圳发改委还报批过。华为没有不可告人的秘密。关于员工股权结构,我们已经有一个想法,选择一个时机把黑屋子变成一个透明的玻璃房子,公布详细情况,包括高管的具体持股数。  
据《21世纪经济报道》

## 热博

### 为何老员工薪酬不如新人?



钱皓  
互联网分析师

某员工从A公司跳槽到B公司,薪水翻倍,从B公司跳到C公司,又翻倍,从C公司又跳回到A公司,再翻一倍。首先假设他在A公司不跳槽,其次,新进员工比老员工薪水高,老员工辛苦多年为什么不如外部新进的员工?跳槽一圈的人相比一直在企业的人具有下列优势:1.对行业比老员工了解;2.对同行的运作模式了解;3.积累了行业内的较多人脉,综合再跳回来的人,其实不能按他跳槽之前的状态再去评价了。  
新浪微博

### 初次创业会犯的致命错误



王利芬  
优米网创始人

1.盈利模式还在摸索却大规模招募员工;2.有竞争对手追逐短时间内规模,但自己根本无法驾驭;3.把公司重心放在找钱上而不是自身的造血能力上;4.几个创始人平分股权或无限制前提的分股权;5.不培养人才而是依靠一两个能人,因将就他们让公司文化和制度为他们妥协;6.创业伙伴明争暗斗。  
新浪微博

### 牛肉面管理学



蒋小婧  
东莞慕慈寝具用品经理

牛肉面老板一开始请个大师傅,按照销售额5%给他提成。结果大师傅就放很多牛肉,客人多,他提成多,老板亏钱;后来老板给了高固定工资,大师傅就将牛肉放得少,这样客人不来,生意清淡,他也舒服。这引发了一个博士,一个研究生和一个MBA对一碗牛肉面的思考。1.底薪加提成;2.不能把全权流程的权利都下放;3.根据顾客的满意度和利润来建立有效的制度,包括奖赏和惩罚;4.大师傅的工资提成和老板的利润挂钩;5.有效的沟通、激励,平时给予精神奖励,让其认为自己也是主人。  
新浪微博

## 要览

### 保险集团公司 获准发行次级债

去年全年,商业银行发债规模为3926.7亿元,保险发债规模为945亿元,双双创历史新高。昨日,为扩大保险公司发债空间,保监会称拟将《保险集团公司次级定期债务管理办法》第五条修改为“保险集团(或控股)公司募集次级债适用本办法”,就此公开征求意见。有数据显示,保险公司发行次级债一般5年平均利率为5.5%,加上发行成本,不高于6%。为防范风险,保监会要求险企按照《保险集团公司次级定期债务管理办法》的规定,未偿付次级债本息额不得超过上年度末经审计净资产的50%。  
现代快报记者 卢晓平

### 日本央行出台 “无限期”货币宽松措施

日本央行1月22日决定引入2%的通胀目标,同时决定自2014年起实施每月定期购入资产的“无限期”货币宽松措施。日本央行在结束为期两天的金融政策会议后宣布了进一步货币宽松措施,这也是日本央行近10年来首次在连续两次金融政策会议上出台货币宽松措施。  
日本媒体指出,日本央行的这一手法实际上与美联储的“无上限货币宽松”如出一辙。市场人士则担心,滥发货币可能导致日元长期国债信用度下降,利率攀升,从而给金融市场埋下隐患。  
据新华社

### 国资委内部警告 拿地央企不能当地王

2012年9月至11月,在中原集团监控的20个重点城市中,央企拿地共计32块,涉及总金额达365.37亿元。时间段稍微拉长一点来看,2012年6月到12月26日,上海、广州、深圳、天津等全国主要城市的“地王”都被央企收入囊中,这些地块共计耗资250多亿元。  
据了解,国资委在内部已明确表态和要求,央企“一律不当地王”。国资委有关人士还表示,央企房地产企业在全国房地产的销售只占5.3%-5.7%,对全国的房地产起不到任何决定性作用,全国房地产90%都是民企和外企。  
据《证券日报》

## 图说



## 北京首次购房人群平均年龄仅27岁 为全球最低

据光大银行与某地产公司市场研究中心发布的调查显示,北京首套房购房者的平均年龄仅27岁,为全球最低。相比之下,其他国家和地区的首次购房者平均年龄都在30岁以上。  
另外,中国青年报社会调查中心通过民意中国网和题客网对19869人(其中37.3%的人住在

北京、上海、广州等一线城市)进行的一项调查显示,84.1%的受访者确认身边有“毕业族”——即一毕业就买房的人。  
据调查显示,中国年轻人急于买房的首要原因是“结婚的需要”(69.5%),也有50.2%的人认为是“住房保障体系不到位,缺乏安全感”,而第三个原因是“租

房价格贵,居住条件不稳定”(49.1%)。  
毫无疑问,绝大部分的年轻买房者都要动用“父母银行”。上海住房公积金网的调查显示,62.27%的年轻人买房时受到父母的资助,由父母承担首付款的人不在少数。  
据《广州日报》

## 热议

### 诺基亚3D打印创新:自制手机有无市场?

诺基亚发布了Lumia手机外壳的3D打印说明文件,同时承诺未来将发布更多的3D打印说明文件。这家手机制造商设想未来手机的定制程度将会显著提高,以此向苹果和三星提出挑战。  
该公司1月20日在其开发者博客网站上宣布了此项消息。除了3D打印所带来的便利之外,该公司还将手机引向了一个令人感兴趣的岔路口。你想想,这家手机制造商的此份声明的真正意思是——我们不想制造然后销售手机,我们想让当地的公司来做这些事情。因此这也是未来手机本

地化生产的一个标志,而且也是手机产业生态系统的一个枢轴点。到目前为止,大多数手机生态系统都是以软件为基础,但显然也存在创建硬件生态系统的强烈欲望。  
据福布斯中文网网友热回复:  
@matt\_qzhang: 硬件定制很有创意,听起来也很有前途啊!说不定还能养活很多专门设计3D图纸的下游创业小公司。要是Nokia能抢先一步制定行业标准,他的股票岂不是要上天了。  
@唐大官人3383: 诺基亚要把科技以换壳为本的理念发挥到

极致了。  
@李建忠Slidelda: 如果能沿着3D打印这条路狂奔下去,做到以后手机的外型,每个人手上的都是不一样的,都是自己通过3D打印来实现的独特个性化。那么诺基亚就找到了复兴的拐点。  
@猪不生肉: 死性不改,诺基亚——专注换壳20年。话说欧洲真是悲催,现在连个手机都费劲。  
@火冰魂: 3D打印还需等待材料科学的发展,少了材料的3D打印,就缺少了应用的塞班系统一个样。

## 声音

### 郭树清:一天涨4%觉得不踏实,散户销户是好现象

证监会主席郭树清说全国证券期货监管工作会议上,市场涨跌3%,你就很担心,必须关心指数变化,因为责任就在你头上。市场一天上涨4%我都觉得不踏实,都觉得害怕。我们市场这样的变化是成熟

市场比较少见的。最近股市好了,但个人投资者开户不是很乐观,有一些开始销户减持,这是个好现象。此外,他还表示,对于股市关键时刻采取必要的行政干预是必要的,因为这是一个不成熟的市场,

总的方向是要市场机制发挥作用,但这个过程不能简单的放羊。去年股票市场是很稳定的,波动幅度比较小,主要是靠“老乡”和“老外”,社保基金代表老人和农民工,QFII代表洋人。  
据东方财富网

### 雷人的入职仪式



柳风  
北京今日都市信息技术销售经理

1.腾讯入职第一件事:卸载你的手机;2.奇虎入职第一件事:忘记你的QQ号,扔掉你的小米;3.百度入职第一件事:注册一个百度hi;4.盛大入职第一件事:去打一小时怪;5.小米入职第一件事:被带到一个房间,对着乔布斯的像,拜三下,对着周鸿祎的像,吐三口口水。  
新浪微博

### 企业微博运营十大雷区



丁辰  
天使投资人

1.只发布,没互动;2.内容生硬,无聊;3.微博内容和品牌不沾边,有损品牌形象;4.传播负面能量;5.把微博当广告发布平台;6.重粉丝数,不重粉丝质量;7.忽视危机公关;8.没有内容建设,随意发布,转发;9.对受众的喜好没研究;10.心灵鸡汤是毒药。  
新浪微博