



观察

# 大嘴李国庆: 当当网穷得只剩钱

里的农民”,喜欢哗众取宠,喜欢挑事,他毫不客气地回击:“我就不爱装孙子!”2012年的“双12”,当当网打出“终极大促销”,李国庆在微博上晒出刮痧半裸照,说为订单激增而上火,被网友戏称为“艳照促销术”。

从2007年起,自称“美国中产阶级价值观”的李国庆就希望把当当向百货化方向拓展。可是比起当当卖书的知名度,当当卖百货的旗号显然不够响亮,为此他不惜赤膊上阵,亲自造噱头。为了卖百货,硬汉李国庆甚至“从了”天猫。

## 口无遮拦的圣斗士

说他爱挑衅,李国庆还越发来劲儿。京东商城创始人刘强东肯定挺郁闷,这个对手动不动就公开招呼“刘强东那孙子”“傻大黑粗”“不懂事”。

作为电商价格战的开山鼻祖,李国庆乐此不疲。他喜欢宣战,总是,磨刀霍霍,将对手杀个血流成河。2012年8月,刘强东点燃了一场“电商史上最惨烈价格战”的导火索,此后5天,参战各方不断被爆出战前涨价、网页间歇性“休克”、价格低却缺货等电商惯用的促销手法。

有人说他搅浑了池水,李国庆承认,价格战是低级的竞争。“促销就是硬碰硬,玩不起就别掺和。”但他也强调,价格战在电商发展的初级阶段不可避免。“千万别在价格战上打马虎眼。”

## 妻子俞渝背后的小男人

从陈东升到王石,企业家婚姻越来越戏剧化,而李国庆只是在看热闹而已,因为,他离不开俞渝。

“我们有共同的价值观。我们经历过风雨,一起奋斗。”俞渝的名字是李国庆的口头禅,随时随地挂在嘴边,“我每天回家不跟老婆聊一个小时,她就睡不着。”

1999年,夫妻二人携手创办当当网。那时,只有俞渝和当当网是画等号的,后来二人平起平坐,都成为当当网的联合总裁。但作为一个不安定分子,在董事会里,李国庆的信任指数远远低于俞渝。“纵然有更大的使命感,我也还是一只小小鸟。”李国庆叹息。

奋战11年,2010年,当当网登陆美国股市。俞渝负责资本市场,李国庆负责公司内部管理,办公场所搬到北京三元桥,俞渝的办公室在21层,李国庆的在9层,俞渝还是“压着”他。据《中国经济周刊》

## 李国庆“狂人疯语”

### 天猫篇

别挤对俺当当网啊,天猫的猫抓住老鼠就是好猫,淘宝还是TMALL(即天猫),解决了假冒就是好MALL。

### 价格战篇

对一切价格战的竞争者,都会采取报复性还击。价格战我们是逢战必上,因为手里有钱。在我们想要的品类,谁敢进犯,我就狠狠地打击。

### 演讲篇

总收到邀请我去做创业演讲,这是我拿手的。但今年忙于顾客体验改进,很少接受了,请谅解。另外为节约我的时间,我去大学演讲从来要求低于2000人不讲,礼堂不够可以操场。前年作了10场面向企业的,都是低于1000人不去;拒绝和当地官员及学员聚餐,拒绝被接送,拒绝公务舱和五星酒店,都省点不好吗?

## 热博

### 关于天使投资几点思考



蔡文胜  
4399游戏董事长  
著名天使投资人

1. 有名的天使就一定能够投资到好项目吗?因为有名气更容易吸引更多人才和项目,但就是接触太多项目太挑剔反而会看不清有潜力的项目。2. 有钱的天使更容易成功吗?因为有钱会广泛投资,成功概率反而不高。天使投资就是早期投资,创业者需要钱并不多,比如google、Facebook最早拿到的天使投资都不到20万美金。3. 高科技高回报的投资才是天使投资吗?其实投资回报超过20%年收益就算成功了,太追求高回报风险就更大,也会让自己投资心态不好,所以投资范围应该更多选择。  
新浪微博

“价格战说白了就是打你的资金储备能力。”一向冲在前线的当当网CEO李国庆在接受采访时拿出老将派头,“这是一次行业洗牌的开始。”坐拥14亿元账面资金的李国庆有资格得意,这笔钱,足够当当“再亏一年半”。李国庆说:“大家都缺钱,就不缺钱,当当网穷得就只剩下钱了。”

## 高调的理想主义者

在商业圈,比李国庆还高调的,实在不多。

不喜欢他的人说他是“企业家

## 要览

### 首只国债ETF获批 国债期货指日可待

来自业内的信息显示,首只国债ETF——“国泰上证5年期国债ETF”已于日前获得监管部门的发行批文,即将进入发行阶段。

鉴于该ETF的设计和推出,一直与未来的国债期货联系紧密,业内普遍憧憬国债期货的推出也指日可待。

据悉,上证5年期国债ETF由国泰基金发起,对应标的为中证指数公司发布的“上证5年期国债指数”,而这一指数将很可能是未来首个国债期货合约的指数。

现代快报记者 周宏

### 银行间评级指引发布 促进债券市场公开透明

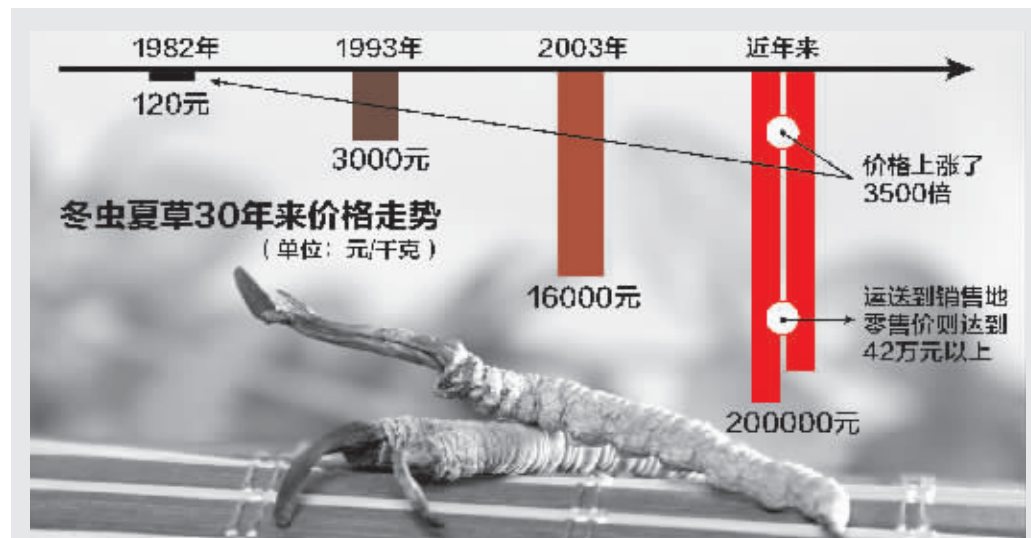
中国银行间市场交易商协会昨日发布《非金融企业债务融资工具信用评级业务自律指引》,这是我国银行间市场首个针对信用评级业务的自律制度。《评级指引》以非金融企业债务融资工具信用评级业务为约束对象,以信用评级机构为主,包括受评企业、评级业务委托方等主体与信用评级业务相关的行为都在约束范围内,其中保证信用评级独立性、增强评级质量控制和提高评级透明度的基本理念贯穿始终。  
据新华社

### 移动通信转售业务 试点方案开始征求意见

工信部网站1月8日消息,日前工信部起草了《移动通信转售业务试点方案》(征求意见稿),现公开征求意见。本次征求意见时间为30天,截止日期为2013年2月6日。

根据该意见稿,拥有移动通信网络的基础电信业务经营者应保障在试点期间至少与2家以上转售企业签署合作协议。另外,工业和信息化部将根据试点开展情况和结果再行研究移动通信转售业务的正式商用事宜。  
据中国证券网

## 图说



## “软黄金”冬虫夏草30年暴涨3500倍

冬虫夏草素有“软黄金”之称,30年来价格暴涨3500倍,但是到目前,国内却没有出台冬虫夏草的国家标准。缺乏统一的标准和市场,使得冬虫夏草的购买者如同“瞎子摸象”,而不少销售商则浑水摸鱼。

也因为虫草的宝贵价值,千百年来,人们从未停止过使它物尽其用的各种尝试。约1300年前,和其他草药和食材煎药喝;300多年前,泡酒喝;245年前,开始炖鸡炖鸭;20年前,泡水喝然后嚼着吃;10年前,小钢磨打成粉吃……近些年,则出现了冬虫夏草含片。  
据《新快报》

## 热议

### 诺基亚要推Android手机,你会买吗?

最近诺基亚CEO埃洛普(Stephen Elop)接受采访,有记者问埃洛普,会不会在近期推出Android手机?埃洛普给出一个惊人的回答:“一切皆有可能。”

记者问诺基亚的紧急情况是什么?埃洛普说趋势在转变,Lumia 920是一个大成功。实际上,他认为诺基亚会获得两位数以上的份额,然后与Google、苹果进行

同级别竞争。埃洛普说:“我无法透露数据,毫无疑问,第一步是获得两位数份额。然后继续推进,与其他两大生态系统苹果Android达到均衡。”  
据搜狐IT

### 网友热回复

@江南那货-socksRoy:抛弃塞班就是很大的决策失误了,又把希望寄托在微软身上,结果被微软摆了一道。

@A\_River\_Runs:win-phone, android, 被收购。nokia其实早就想好了。

@周大艺术家同学:就算出安卓,时间也晚了,三星已经基本成型了……

@凯立德刘永龙:品牌、质量仍然在。出安卓我会考虑的。现在身边很多人还保留着nokia的备用机。因为它耐用待机时间也长。

## 数说

### 央行逆回购380亿元

央行1月8日以利率招标方式开展了总计380亿元的逆回购操作,单日资金投放规模创下2012年12月18日以来的新低。其中7天期的200亿元,中标利率3.35%,28天期的180亿元,中标利率3.60%。

### HTC利润下滑91%

1月7日,HTC公司公布的去年第四季度业绩显示,该公司去年第四季度净利润为10亿新台币(3400万美元),同比下滑了91%,这也创下了该公司自2004年以来的季度盈利新低。

### 中国进出口银行 放贷6000多亿元

中国进出口银行8日公布的信息显示,该行全年共批准表内各类贷款7989亿元,发放贷款6462亿元,表内外资产总额达到17043亿元。

## 微博营销的要点



钱皓  
互联网分析师

1.文案越短越好;2.图片更重要;3.统一昵称和标签;4.借势;5.找热点话题;6.主动寻找粉丝;7.先微博,后营销;8.建立行业领袖位置;9.让用户进入你的网站;10.内容营销,用创意内容吸引粉丝;11.整合=传播力;12.深入走近消费者。  
新浪微博

## 制造业不是产业链低端



李东生  
TCL  
董事长

我不太同意制造业是产业链低端的说法。制造业在“制造”实实在在的财富。中国的制造业今天取得了很多卓越成就,电脑、冰箱、洗衣机、彩电都进入世界前三,不仅为全球创造了大量财富,也带动了大量就业。未来中国制造必须掌握更多核心技术,才能实现更大的产业升级。  
新浪微博

## 投资忌讳选择性收听



陈思进  
加拿大皇家银行  
风险管理部资深顾问

常有人抱怨,“就是听了谁说的话,几年前没有买房子……”心理学上叫做选择性收听。即人类有一种倾向,其实自己已经决定了(如是否买房子),他只是用相同的声音来给自己背书(以说明自己的决定是对的),而将不同的声音过滤掉。在投资时,关键点就是用理性分析战胜感性的选择性收听!巴菲特说过,虽然都知道这几十年来,我是靠“价值投资”成功的,大家都说要向我学习。但其实,迄今为止,绝少人真正价值投资,都是跟风随大流。  
新浪微博