



# 宗庆后调侃:几十元衣服穿我身上像几千的



宗庆后 资料图片

在杭州城站火车站对面、车来车往的高架桥下,一座不起眼的灰色小楼,在城市的喧嚣中默默伫立。

如果不看招牌,你很难相信,这里便是中国内地首富宗庆后工作的地方。“娃哈哈是在这里诞生的,25年了,宗总舍不得搬家。”娃哈哈的员工说。

## 最爱吃咸菜腐乳

“宗总不拘小节,也不怎么在意个人形象,有时候显得和这个世界格格不入。”娃哈哈的一名行政人员向记者爆料,一次,友人极力邀请宗庆后去参加一个时尚类活动,盛情难却,宗庆后只好前往。“全场的人都是西装革履,只有宗总穿着夹克衫,还是旧的,和当时的氛围极不协调,可他自己根本没有感觉到有什么不妥。”

和“首富”的头衔比起来,宗庆后的生活谈不上“品质”。平常,他总是穿一件普通的夹克衫,一双有点旧的布鞋,有些是很廉价的,

但他认为这很好,“几十元的衣服穿在身上,人家都会以为是几千元的,我干吗花那个钱?”宗庆后调侃道。

穿衣服随便,吃饭也很简单,用宗庆后自己的话说,这辈子最爱咸菜腐乳,身体照样健康康康。如果不出差,宗庆后的一日三餐几乎都在公司食堂解决。

## 没到西湖边喝过茶

杭州这些年变化很大,西湖变得越来越美,整个城市的环境也越来越干净,充满江南韵味。早年走街串巷送汽水的宗庆后,自以为闭着眼睛也走不丢,但最终他发现,杭州变得让自己已经不认识了。“其实,不是杭州变化快,是他总忙于工作,根本没时间去四处转转。”女儿宗馥莉总是劝父亲多出去走走,但宗庆后只要一出门,基本就是奔机场。

有一次,电视台录制节目,专门把他拖到了西湖边喝茶。节目录完了,他大发感慨:“在这座城

市活了大半辈子,没想到原来坐在这里喝茶这么舒服。”下属建议,干脆在西湖边租个地方办公得了,累了可以坐湖边喝茶,看看景。“那就光顾着喝茶观景了,看过的文件转头就忘了。”宗庆后立刻否决了这个提议。

## “专制”得有情有义

在企业内部管理机制上,宗庆后可谓创造了一个很难复制的模式。宗庆后曾说:“世界上很多成功的大企业,都有一个强势的领导人,都是‘大权独揽’。”所以,一直以来,娃哈哈的“专制”在业界也是出了名的:娃哈哈集团直到现在也不设副总经理,生产、销售等各个领域的管理则是由各个部长负责。

但这并没有妨碍娃哈哈员工的忠诚度,因为宗庆后虽然“专制”,却是个有情有义之人,25年来,他从未辞退过一个员工,一年中至少有一半时间和员工奋战在一线。据《中国经济周刊》

## 财经热博

### 企业管理的“南风法则”



李东生  
TCL集团  
董事长兼CEO

北风和南风打赌,看谁能让人把身上的大衣脱掉。北风呼呼寒风刺骨,行人反而把大衣裹得更紧。南风徐徐吹动,行人觉得温暖,便脱掉了大衣。这就是企业管理中的“南风法则”。企业文化中多一些“南风”,领导在管理中少一些“北风”,企业人性化了,才能激发员工的积极性。

腾讯微博

## 要览

### 重磅经济数据周末公布 CPI料小幅回升

国家统计局将于12月9日公布11月份主要宏观经济数据,包括居民消费价格指数(CPI)、生产资料价格指数(PPI),和工业生产增速、投资和消费等指标。由于食品价格上涨,加之翘尾因素有所回升,市场普遍预计,11月CPI同比涨幅将出现小幅回升,重回“2%”时代。此外,部分经济指标或有所回落,但不会改变四季度经济平稳回升势头。

有专家认为,目前基本可以确认,11月份之后CPI涨幅将重回2%以上,预计今年CPI同比平均涨幅为2.7%左右。

现代快报记者 梁敏

### 美证交会指控“四大”拒交我国公司审计材料

美国证券交易委员会(SEC)12月3日起诉全球四大会计师事务所普华永道、德勤、毕马威及安永在中国的机构,以及大华会计师事务所,理由是它们拒绝向监管机构提供有关中国企业涉嫌财务欺诈的审计材料。

美国证交会发表声明说,该机构有权要求外国会计师事务所提供任何在美上市公司的审计材料。过去几个月,证交会就对九家在美上市中国公司涉嫌的违法行为进行了调查,但这些会计师事务所拒绝向证交会提供受调查公司的审计材料。据新华社

### 保代考试热度不减 通过率或有所上升

被誉为“中国金领考试”之称的2012保荐代表人胜任能力考试于12月1日在京沪深三地同时举行,这是保荐代表人管理由中国证监会下放至中国证券业协会以来的首次考试。北京某投行人士表示,考试难度下调但并不代表通过率会有大幅提升,通过率或达到20%左右。今年以来多家证券公司下调保荐代表人薪资,保代考试制度红利正在逐步消失。但事实上,今年保代考试火爆程度不减,据业界估计,今年应考人数有望达到4000人,与过去两年持平。

现代快报记者 王晓宇

## 热点

### 印度尼西亚超级富豪人数超过日本

作为东南亚最大经济体,印度尼西亚富豪并未受全球经济不景气拖累,继续通过业务扩张推高旗下企业市值。根据《福布斯》上周公布的印度尼西亚富豪榜,印度尼西亚共有32人或家族拥有至少10亿美元身家,超越世界第三大经济体日本。

此外,今年超级富豪总数比去年增加6人,不过煤矿业富豪则表现不佳。受国际煤价下挫影响,煤炭富豪身家缩水,当中最有钱的刘德光家族,财产几乎缩水一半约20亿美元。

据中国新闻网

### 外滩地王之争关键人物发微博否认反水

12月4日午间涉嫌跳槽SOHO的原证大谈判代表汪先刚发布微博称,感谢两位老板(潘石屹和戴志康)出头为我证明清白。潘石屹转发了微博并称,“为人不做亏心事,半夜不怕鬼敲门。”

此前,一度闹得沸沸扬扬的外滩地王之争又陷入了口水战。复星集团董事长郭广昌向媒体暗示,复星与证大等谈判不畅的原因是,证大的谈判代表汪先刚此人涉嫌反水。对此,SOHO中国董事长潘石屹和证大董事长戴志康12月3日在微博上双双否认。

据新浪财经

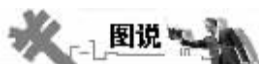
### 江苏银行业存款撑肚皮 现罕见年末不揽储

“往年这时,为了揽存款,我们忙得一天不得歇,今年倒好,存款‘撑破肚皮’,全年任务9月份就完成了。”12月3日,南京一家国有银行某支行行长对记者说。

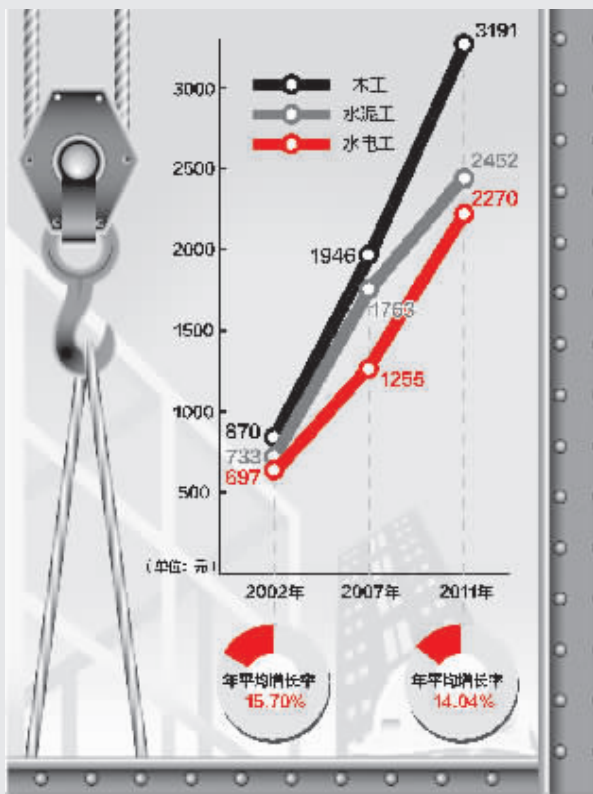
分析人士认为,今年存款“激增”,根本原因还是投资市场普遍低迷,理财产品从严监管,投资市场没有好产品,对储蓄没有产生明显分流。

此外,企业投资意愿不强,大量资金沉淀不动,企业贷款积极性不高,也使得存款出现近年难得的“撑肚皮”现象。

据《第一财经日报》



## 建筑业薪资10年涨3倍 部分搬砖工月薪7000



制图 李荣荣

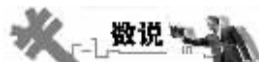
在一张网传“搬砖工月薪7000元,队长月薪过万元”的薪资表背后,真实的建筑工人薪资水平如何?2002年以来的10年里,他们的薪资又发生了多少变化?

日前,记者对重庆17个建筑工地、400位从事不同工种农民工进行走访,最终获得367份有效问卷。统计显示,

上述月薪7000元工资单的情况的确存在,月薪在8000元的建筑业农民工数量,占调查样本1.93%的比例。

相比于2002年773元的平均工资,架子工平均工资2011年攀升至平均3187元,涨了3倍,并为调查工种中工资涨幅最多——312%。

据《第一财经日报》



### 央行周二逆回购970亿元

昨日央行在公开市场上进行了970亿元逆回购操作,其中7天期590亿元,14天期380亿元,预计利率将保持平稳。

### 王亚伟香港公司办公室月租约3888万

王亚伟近日来在香港设立对冲基金,据中原地产一位高级营业董事透露,王亚伟在香港的办公地点位于中环万宜大厦,每平方米月租9万港元,总面积约540平方米,月租金折合人民币约3888万元。

### 国内网店每天消亡10000家

近日,电子商务软件服务提供商上海商派网络科技有限公司(ShopEx)发布《中国企业电子商务IT建设报告》显示,因为缺乏足够的实践经验和理论指导,每天国内约有一万家网店被迫关张。

### 李开复回应冰淇淋机事件



李开复  
创新工场  
董事长兼首席执行官

从Yonana爆发事件,我们学到什么?1.不同国家在产品上有很大的信息不对称;2.这信息不对称可能带来很多跨国电子商务商机;3.社交推荐的商业价值巨大,平台尚未发掘;4.真诚的推荐比广告更可信;5.无论哪国人,都爱吃冰怕胖,并不读产品说明书。

腾讯微博

### 企业变革障碍有三方面



蒋锡培  
远东控股集团  
董事局主席

企业变革最大的障碍来自三方面,管理者、员工、企业文化。管理者的变革意识和执行力对变革成败至关重要,但是变革不能只是管理者的一厢情愿,员工不参与变革,或者参与的积极性不高,或者在变革过程中不考虑员工的意愿和需求,变革同样会遭遇失败。

腾讯微博

### 美国经济危机病根没治好



陈思进  
加拿大皇家银行  
风险管理资深顾问

美国11月制造业意外萎缩,降至三年来多最低水平,因企业担心美国国会是否能够及时达成预算协议而避免一场危机(财政悬崖),许多人担心危机或令经济再次陷入衰退。从2007年以来,美国一直深陷由金融海啸引发的经济危机之中,只是病情时“好”时坏,QE一下,似乎好了些,其实只是表面好些,没解决根本问题。

腾讯微博