

# 两面针 两头堵

- 牙膏主业持续不振
- 多元化业务大面积亏损
- 中信证券成了利润“提款机”

12月1日，马朝梅就要结束本届的任期。当这位59岁的女董事长行将退休之时，两面针给出的成绩单并不光鲜。两面针年报数据显示，上半年，牙膏销售数据仅为0.46亿元。

虽然公司做过不少品牌复兴的努力，但成效甚微。如今，两面针陷入了“双面胶”的困局之中：一方面，牙膏等日化主业不振；另一方面，多元化的努力不仅未见成效，反而深陷泥潭。近几年，出售中信证券股票成为两面针的主要利润构成。

## ■主业不济

### 牙膏营收直降

一组整体数据最能勾勒两面针牙膏的式微曲线。2004年，两面针中药牙膏年产量突破5亿支。在鼎盛时，两面针的销量仅次于佳洁士、高露洁，位列第三。

但2008年3月，AC尼尔森对牙膏品牌市场占有率情况的统计显示，牙膏领域已经是三分天下，其中宝洁公司的佳洁士、高露洁公司的高露洁和黑人牙膏、联合利华的中华品牌市场份额总共约占67%，剩下的33%为其他品牌瓜分，其中两面针的市场占有率为1.7%。

这种格局至今未有明显改观——两面针2011年年报显示，牙膏的营业收入为1.05亿元，占牙膏市场的规模已不及1%。

## ■副业累赘

### 多元化陷泥潭

牙膏主业从2006年的高峰期滑落，两面针公司并没有高度重视，却试图以多元化来弥补短期的业绩阵痛，结果适得其反。

2007年，两面针涉及牙膏、药品、家庭卫生用品、洗涤用品、房地产等业务的主要控股及参股的7家公司中，有5家亏损。

2008年，其主要控股及参股的8家公司中仅有2家盈利；2009年，其主要控股的9家公司中有5家亏损。

2010~2012年，两面针主要控股公司维持为9家，但是只有3家表现较为优异。

两面针2012半年报中提到：上半年虽然公司取得了一定的成绩，但同时也面临诸多的问题和困难，主要表现在各个产业板块发展不均衡。

## ■原因分析

### 管理制约发展

谈及两面针今时的窘境，专家及投资者多指公司管理层决策不力。

“两面针的管理层要是能像早年人股中信证券那样有远见，那我们就幸运了。中信证券现在已经成了两面针的提款机了！”投资者张先生戏谑道。

1999年8月，两面针以发起人身份参股中信证券，共持有后者9500万股，投资成本1.52亿元，折合每股1.60元。

两面针此举受益匪浅——自2000年开始，参股中信证券获得的投资收益，就成为两面针利润构成中最主要部分之一。

近些年，出售中信证券股票更是一度成为两面针扭亏的救命稻草。

据《每日经济新闻》



漫画 俞晓翔

## ■快报探访

### 卖场难觅两面针

“两面针，你有多久没用了？”曾经红遍大江南北的老牌两面针现已辉煌不再。

记者昨日探访了南京市区多家超市和大卖场都难觅两面针身影，只在洪武路上一家不大的苏果生活超市内发现有两面针牙膏在售，在新街口附近的沃尔玛超市和BHG超市，都没有两面针牙膏在售。

苏果生活超市的导购员告诉记者：“两面针是老牌子了，但年轻人用的不多。”在陈列牙膏的货架上，品牌繁多，放在显眼处的是佳洁士、高露洁、黑人等品牌牙膏。而两面针的两款牙膏只被安排在不起眼的角落，盐洁的售价3.9元，另一款强效清新的售价10.9元。

现代快报见习记者 刘元媛

## 假支付宝“乔装”邮件 诈骗账户信息

微博认证为“大连通世泰建材有限公司BPO事业部主任”的网友“一天到晚儿”于11月13日发布微博表示：“假支付宝发邮件索要‘身份证’及‘支付宝快捷支付（含卡通）相关联的银行卡正反面照片’。假支付宝邮箱：service@mail.alipay.com；真支付宝邮箱：service@mail.alipay.com，只差一个‘S’。本人差点中招，大家如果收到邮件一定马上删除，并杀毒！”

记者看到，该网友在微博上发的图片正是假支付宝发来的邮件，该邮件要求用户尽快提供以下凭证资料，包括身份证件、支付宝快捷支付（含卡通）相关联的银行卡（储蓄卡或信用卡）正反两面照片。邮件称，公司在收到复核要求的相关凭证后会尽快核实，并将核查结果用邮件的方式通知用户。

实际上，利用邮件和假支付宝页面盗取用户账号和密码是诈骗惯用伎俩。

一般来说，用户如果按照诈骗邮件提供的链接，进入与真实网站相差无几的页面，输入账户名、密码等信息后，用户信息将被诈骗者窃取，支付宝账户中的余额则可能被洗劫一空。

昨天下午，支付宝更新官方微博，发布了识别虚假支付宝的安全提醒。支付宝表示，正确的支付宝系统邮箱地址为service@mail.alipay.com；alipay@mail.alipay.com。

此外，正常的支付宝邮件发件人栏会有支付宝盾牌标志。在不能辨别邮件真假时，请不要点击邮件中的链接和附件，以防上当受骗。如需查询账户信息则应该登录www.alipay.com。

现代快报记者 张波

封闭式基金昨行情	代码	名称	收盘	涨跌%	贴水	代码	名称	收盘	涨跌%	贴水	代码	名称	收盘	涨跌%	贴水	代码	名称	收盘	涨跌%	贴水	代码	名称	收盘	涨跌%	贴水		
150022 申银万国行业轮动基金	1.0763	0.00 -0.02	-26.46%	50000000	0.954	0.13 -0.11	-11.23%	1500032 利乐优生基金	0.954	0.00 -0.01	-11.23%	1500012 双禧A	1.074	0.37 -0.51	-6.53%	1500079 银河通利B	0.934	-0.51 -0.46	-4.46%	1500085 万邦中小板A	1.048	0.00 -0.01	1.16%	1501055 华安300B	0.890	0.67 -0.01	6.33%
150058 申银万国行业轮动基金	0.6824	0.00 -0.01	-20.30%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.29%	1500056 申银万国行业轮动基金	0.650	0.00 -0.01	-10.28%	1500098 普天A	0.903	0.48 -0.34	-3.42%	1500088 金鹰货币A	1.061	-0.19 -0.09	1.53%	1500071 金鹰货币B	1.059	-0.01 -0.01	7.53%				
184722 申银万国行业轮动基金	0.6191	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.650	0.00 -0.01	-10.28%	1500095 申银万国行业轮动基金	0.987	0.00 -0.01	-10.09%	1500111 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501102 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
500056 申银万国行业轮动基金	0.696	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500096 申银万国行业轮动基金	0.850	0.00 -0.01	-10.28%	1500097 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501103 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184728 申银万国行业轮动基金	0.596	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500097 申银万国行业轮动基金	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500098 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501104 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184738 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500098 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500099 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501105 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184739 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500099 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500100 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501106 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184740 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500100 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500101 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501107 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184741 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500101 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500102 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501108 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184742 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500102 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500103 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501109 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184743 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500103 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500104 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501110 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184744 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500104 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500105 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501111 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184745 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500105 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500106 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501112 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184746 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500106 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500107 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501113 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184747 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500107 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500108 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501114 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184748 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500108 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500109 招商保本500A	0.909	0.34 -0.27	-3.24%	1501115 招商保本500B	1.057	-0.01 -0.01	7.53%								
184749 申银万国行业轮动基金	0.697	0.00 -0.01	-19.94%	50000000	0.624	0.00 -0.01	-10.28%	1500109 招商保本500A	0.900	0.00 -0.01	-10.25%	1500110 招商保本500A	0.909														