

# 她是演员 也是李老板

记者探访李冰冰工作室,揭秘明星成功打造的幕后团队



李冰冰

## 经纪人 两大将成为团队主脑

李冰冰在工作上是出了名的“拼命三娘”,而在她背后,经纪人李雪和纪翔的名字总被提及。前者是她亲妹妹,为她亲自挑选剧本、跟进通告;后者在2003年正式成为她的经纪人,负责接洽演艺活动。纪翔在大学里学习货币银行学,他在做决策时更加考虑用商业的专业视角切入。纪翔对记者说:“国内最早创办明星工作室的是华谊兄弟公司。”

## ■工作室目标

### 目标1 优质的银幕形象 从《风声》到《生化危机》,考验眼光

凭借电影《风声》,李冰冰夺得台湾金马影后。她在领奖台上泣不成声,感谢自己的团队。但没有人知道,为了挑选到合适的剧本,经纪人读了不下200本小说。

银幕形象是观众给明星定位最直观的方式,直接影响明星的商业价值。挑选剧本,考验团队文学修养和远瞻性的视角。宣传冯小姐透露,当初工作室对《雪花秘扇》进行项目评估,决定哪怕推掉上千万的商业活动也要接演。随后,经纪人李雪又对当时已陆续拍了《风声》、《狄仁杰》等多部电影、极想休息的李冰冰进行劝说工作,“虽然李老大嘴上撒娇说不演,但内心早已做出决定,因此说服工作并未费多大力气。”

《雪花秘扇》让李冰冰跨入了好莱坞大门。在纽约首映礼上,《生化危机》的导演保罗·安德森找上门来,邀请李冰冰出演这系列电影的第五部。“当时我们已经接了《我愿意》,再接《生化危机5》,便意味着要两头飞、连轴转。团队又进行多天的项目

当时王京花离开华谊后,经纪方面另有他人接手,但他短时间没法融入娱乐产业,那段时间出现了管理上的断层。各个艺人团队就自动分化为各个明星工作室状态来合作。这种模式的分化是无意识行为。这里有两面性,好的一面是减弱了公司的风险;另一面,则是彼此合作少了,竞争加剧。”

### 团队运作 十余名成员分工明确

李冰冰工作室有十余名成员,分工相当明确,有人负

责创建或跟进公益项目,有人负责挑选商业代言,有人负责演艺经纪。团队成员不仅要负责李冰冰的演艺经纪,以标准商业化的角度打造出一个专业“品牌”,还有专门的电影投资商务拓展和剧本策划部。看似两个部门,目前暂时合二为一,主要寻找一些新锐的导演和好的剧本,加以投资。

李冰冰练就一口流利的英语,私下里团队成员也跟着她的美籍助理苦练英语;新员工来公司报到,第一件被吩咐的事就是“要多看书”。

朱燕霞

### 目标2 加分的公益事业 李冰冰工作室的字典里,没有“被动”

除了演员的身份,李冰冰还是世界自然基金会的全球大使、“地球熄灯一小时”推广大使、国际亲善大使。不是李冰冰爱头衔,实在是因为对明星来说,做公益是一件加分的事情,不仅能提升明星的正面形象,还能借助自身影响力,号召更多人关注、参与公益事业。对工作室来说,如何在各类型机构抛来橄榄枝的公益项目中挑选最合适的合作,如何具体执行,如何达到最好的效果,都在考虑范围之内。冯小姐坦言:“在李冰冰工作室的字典里,绝对没有‘被动’这个词。除了公益机构寻求合作,我们也会主动出击创建新的公益项目,再找相关机构进行项目合作。”

2009年10月12日,李冰冰成立了自己的公益品牌“L.O.V.E”。最新的项目,便是“气候变化观察团”的环保活动。李冰冰曾推掉一堆商业活

动,冒着零下十几摄氏度的严寒在哥本哈根宣传环保,如今“公益”成功成为李冰冰的标签,美国权威杂志《好莱坞报道者》甚至称其为中国的“绿色女王”。

### 目标3 拓展的产业投资 《辛亥革命》后,创建两个幕后部门

《辛亥革命》让李冰冰由演员转型成为出品人。对于“转型”,经纪人纪翔自有一番理论:“我们不只是出于对冰冰个人电影的发展考虑,也是从促进整个产业文化发展的角度考虑。毕竟,中国能够整合高端市场资源的明星还是少之又少,工作室是未来推进产业发展的方向。”在他看来,所谓的高端市场资源,囊括了经纪、影视制作、后制、商业营销、宣发等业内好手。

《辛亥革命》之后,李冰冰工作室并未立马出手投资第二部电影,而是创建了电影投资商务拓展部和剧本策划部,主要寻找一些新锐导演和好的剧本。冯小姐说:“《辛亥革命》时,我们还只是‘被动’地进行投资,进行幕后制作,但我们希望能有更多的主动权,做更多想做的事,比如扶持新导演。”

## 林忆莲公开恋情 与男友大方出游任人拍



据香港媒体报道,46岁的林忆莲与年龄相差11岁的恭硕良姐弟恋明朗化,已发展至同居关系。近日两人从林忆莲位于香港赤柱的香闺离开去机场时,被记者当场拍到。两人非但没有避忌还大方任拍,男方更是表现得十分兴奋。

昨天是恭硕良35岁生日,有指林忆莲打算趁男友今年生日前夕正式公开恋情。另据记者了解,林忆莲和恭硕良觉得感情稳定,一直想找机会向外界交代;加上恭硕良不时被传偷欢,为免节外生枝,林忆莲也希望尽快公开恋情,所以才会让记者拍到两人的亲密照片。

朱燕霞

## 小姑娘长这么大了 张艺谋“还巢”看到林妙可感慨



前天晚上,北京奥运会开幕式总导演张艺谋重回鸟巢金色大厅,参与“还巢2012——从北京到伦敦”北京奥运四周年纪念活动。

为了感谢对北京奥运会开幕式胜利召开默默奉献的成千上万的普通奥运人,主办方特别推出了一曲《新学习雷锋好榜样》。童星林妙可和赵君阳现场演唱了这首歌。张艺谋与很多认识或不认识的“奥运同事”在鸟巢看台合影,当他看到4年未见过的林妙可并得知她已经上初中后感慨:“小姑娘都长这么大了!”

许思鉴

## 知道这是谁吗? 谢娜为了录节目扮演包拯



前天,《百变大咖秀》节目在湖南录制。谢娜再出奇招,扮演青天大老爷包拯,据说她为了化成黑妆不惜在脸上涂上厚厚的黑色油彩。

欣闻

## ■老板特质

## 工作严格生活随性

对工作室的成员来说,李冰冰就是大家的“老大”。有生病,她会发短信、打电话问候,偶尔讲讲冷笑话,跟屏幕上判若两人。

李冰冰经常参与工作室会议,工作室员工说:“她盘腿而坐,我们吃着花生米啃着哈密瓜,笑嘻嘻的。”李老大也会批评做错事的同事,但仅限于工作

会上,她的口头禅是“不要你以为”,“不要你以为怎么样,就去做什么样的决定,永远要把事情落到实处,更不要把希望寄托在你不确定的人身上!”做活动太辛苦,开会太伤神,这位“老大”还会悄悄安排好晚宴,派车接团队犒劳一番。不久前,李冰冰还自掏腰包请整个团队去三亚度假,而去年年底,李冰冰宴请员工吃了一顿非常丰富的年夜饭,人手一台苹果产品,还有神秘大红包。翁桦

## 心脑血管病奇方免费送

现在介绍一种使您:血压、血糖、血脂正常、动脉硬化消退、心脑供血不足症状消失,“心脑血管病金玉奇方”! 不收任何费用,不必

## 怀孕后再付款 不怀孕不收费

南京中医药研究院为迅速推广最新科研成果“强生精双排卵”受孕疗法决定与患者签约治疗不孕不育症,三甲医院专家坐诊。电话:025-84503850 www.jsbyby.cn 南京市中央路278号