詹妮弗·巴菲特

股神沃伦·巴菲特的儿媳，她和自己的丈夫彼得·巴菲特创建了诺沃基金会，专门资助解救未成年少女。

哈里王子对非洲女孩的承诺

2004年，哈里王子曾亲往莱索托帮助当地居民，专门拍摄了一部抗击艾滋病的纪录片，纪录片中最令人感动的一幕便是哈里第一次见到当时只有10个月大的非洲小女孩柯克时的情景。

2009年10月12日，6岁的柯克饥饿度日，她的家人希望王子信守承诺帮助她。

哈里王子抱着10个月大的柯克

在世界各大公司、创新产业、慈善机构、政府和文艺界中，有一群杰出的女性，她们各施所长，用自己的力量改变全世界女性的命运。

在美国杂志《快公司》的最新评选中，这样一群女性中最出色的60位被评为全球杰出女性60强，她们成为《快公司》的“杰出女性联盟”。

杰出女性联盟
改变女人命运的女人

6岁的柯克

柯克(前排右四)和一群非洲儿童在一起

1 点燃生命之光

玛丽亚·艾特尔，耐克基金会CEO，她曾经有过一段为时8年的拯救世界女孩的旅程。艾特尔说，她对一个13岁的女孩印象尤其深刻，正是这个女孩让她提出了全球性的“女孩影响”计划，在不到10年的时间里，“女孩影响”已经将资助全球最艰苦地区的贫困女孩提上了议事日程。“我在埃塞俄比亚最贫穷的地方。”艾特尔说这话时还是耐克企业责任部副总裁，部门总裁菲尔·奈特允许她建立一个非营利机构，于是艾特尔花了整整一年时间去考察和思索如何让这个机构产生最大的影响。

在埃塞俄比亚，艾特尔整天跟着一个名叫基丹的女孩。她看着基丹背着一个肮脏的汽油罐长途跋涉取水，然后坐在泥土里磨粮食。“她非常聪明。”艾特尔回忆道。基丹的理想是当一名医生。艾特尔说：“她非常聪明，但我们知道，仅有聪明是无法达成理想的。”艾特尔希望通过自己的努力，点燃基丹的“生命之光”。

当艾特尔对基丹的母亲谈到她女儿的理想时，她发现这孩子已经被家里承诺嫁给别人了，家里要用她换回一头牛。基丹母亲的反对让艾特尔很沮丧。基丹的母亲说：“我也曾经是个像基丹那样大的女孩，但是有一天，家里人告诉我，他们已经给我安排了婚礼，他们要用我换回一头驴，结婚后我再没见过自己娘家人，这就是我的人生。现在轮到基丹了。”大家知道，基丹的职业期望是她的基本人权，但是艾特尔清楚，对于基丹来说，母亲的话就是金科玉律。

经济学家、村民、非政府组织领导和行业巨头进行过成百上千次的对话。这让艾特尔决定采纳耐克的经验，她认为，耐克基金会的使命应该是制止女孩的跨代贫穷，这首先要制止童婚。艾特尔还记得，2004年她万分紧张地等在会场外面，等到进去时她对在座的耐克高层说：“让我们对未成年少女和贫穷地区投资吧，我们有工厂或企业！让我们去埃塞俄比亚和尼日利亚北部投资吧，那里没人敢去，我们去！”在一阵令人窒息的沉默之后，奈特朝她竖起了大拇指，一个重要运动的导火索被点燃了。

艾特尔今年50岁，是“杰出女性联盟”的初始成员之一。这个由高管、慈善家、企业家、艺术家、政府官员和学者组成的“联盟”正在制定突破性举措，开拓新思维，力争通过对妇女的投资找到新的经济增长的方式。过去10年的多项研究支持了她们的想法——如果你将一个女人培养为拥有一定技能的人，给她一笔小额贷款或者帮她存起一笔积蓄，她会比一个男人更倾向于把自己的收入用到教育、家庭以及社会投资方面。在非洲和印度的农村地区，多接受一年的中学教育可以让女孩未来的薪水提高10%-20%。在肯尼亚，仅仅花在早孕和限制女孩教育方面的开支就达到每年34亿美元，相当于该国整个建筑业的开支。

“联盟”正设法处理残酷的现实。仅举一例，据联合国估计，今年因战争造成的强奸和各种各样的性侵害事件中，受害妇女的数字让人震惊，但同样令人震惊的还有一个事实，即在道德层面上对这些暴行的干预从来没有起过作用。联合国有史以来第一位妇女大使梅兰妮·弗维尔说：“道德干预从未有过效果，唯一能起作用的是战略干预。我们正在努力铲除这些暴行。”所以，和那些冠冕堂皇的捐助者、CEO们以及世界各国领导人不同，“杰出女性联盟”制订了一个明确的以女孩的健康和福祉为目标的金融计划，先从受帮助女孩的国家开始，然后推广到全世界。一份小额贷款，或者一段额外教育，可以让一个年轻的女性在艰难的生活中有获得工作的机会。这样她们就不必为了保障家族的经济安全而被迫早婚，她们不必再被用来交换奶牛。像基丹那样被迫早婚的女孩每年有1000万，而一份工作就能拯救她们。

纸上谈兵，前景一片光明。但是“杰出女性联盟”的成员知道，帮助妇女从来都不是简单的事情。帕特·米切尔是佩利媒体中心CEO，今年69岁，曾获得过新闻奖项，她是长期坚持与对妇女施暴作斗争的代表。年轻时她就呼吁男性做尊重妇女的“好男人”，现在这把年纪，她依然在和一些短视的思想作斗争。她提出疑问：“我们如何才能影响世界？我们被困住了吗？”和“联盟”很多成员一样，她首先看到的是美国国内的问题。比如避孕医疗保险难以覆盖，女性在企业董事会中比例偏低以及很多妇女遭受歧视的现象。她对于解决公司中性别歧视的策略和艾特尔解决国际上性别歧视的策略一样，那就是进行战略干预。她要通过实实在在的利益而不是道德说教让大男子主义者放弃对女性的歧视。米切尔专门进行了研究，她发现美国只有16%的大公司董事会中有女性，但有女董事的公司比没有女董事的公司平均盈利高84%。

米切尔认为，“杰出女性联盟”是一波新的全球妇女运动的体现。这和第一波妇女运动有所区别。新一波的妇女运动以代际和高度合作为特征，侧重于用具体方法解决具体问题。过去几年中，艾特尔和米切尔等人把改善妇女生活状态的话题推到了世界性的大舞台中央。转折点是2009年的瑞士达沃斯世界经济论坛，那一次，“女孩影响”被推上了前台；今年晚些时候在纽约会推出“克林顿全球倡议”，到时希拉里会推出一个特殊的重点跟踪改善妇女生活状态的倡议。

美国大公司也在关注妇女问题。过去5年中，很多大公司都把妇女问题放在优先考虑的地位。包括耐克、脸谱、可口可乐、雅芳、埃克森美孚、高盛、惠普、美银、戴尔、谷歌以及LinkedIn等公司都加入了投资改善妇女生活和地位的行列，原因很简单，投资妇女，回报丰厚。

2 希拉里，一面旗帜

4月下旬，华盛顿，全球影响经济论坛正在这里举行，为期两天的会议重点讨论的是如何解决私人和公共资金对于企业的投资所导致的系统性全球经济危机。这并非一个讨论妇女问题的会议，但参加会议的人却有很多是“杰出女性联盟”的成员，比如希拉里·克林顿。比尔·盖茨的夫人、盖茨基金会的创始人和共同主席梅琳达·盖茨说：“她是世界杰出女性的代表，能确保妇女出现在全球议程的中心。如果希拉里不能出席会议，还有弗维尔在。”梅琳达·盖茨说：“弗维尔到哪我就跟到哪！1月我在孟加拉国，碰巧弗维尔也在那查看一个妇女计划的实施情况。”股神沃伦·巴菲特的儿媳詹妮弗和儿子彼得创建了诺沃基金会，专门资助解救未成年少女。詹妮弗说：“我们必须为新经济种下种子，希拉里知道，妇女的贫困不能再这样持续下去了，妇女的价值被严重低估了。”

当希拉里登上讲台时，她的目光投向专业投资经理、基金会董事、高科技公司高管以及社会企业家。“全世界每个角落都有市场等待被充满。如果我们打开新市场和新投资的大门，就可以在发展中国家找到14亿收入正在增长的客户。”希拉里说，“总的说来，他们代表着12万亿美元的消费能力。”而促使这股经济潜力爆发的关键就是在妇女身上投资。10多天前，希拉里宣布沃尔玛、埃克森美孚以及高盛将会成为她的合作伙伴，成立一个“我们美洲”机构，该机构将促进拉丁美洲和加勒比地区女企业家的培养。希拉里说：“让妇女参与进来，是一个国家经济生产力提高和繁荣的最有效的方式。”

希拉里成为这场运动的中心是在她成为美国第一夫人的最初两年里。在自传《亲历历史》中，希拉里讲述了1994年和10个亲密女友的一次聚会。这种聚会定期举行，希拉里称之为“小鸡会议”。但是这一次，希拉里在会上哭了，并向自己的女友道歉，因为自从她跟随丈夫进入白宫后，她此前承诺的许多目标都未能兑现。希拉里写道：“……一个接一个，每个女人都告诉我为什么我不能放弃或退缩的理由。很多人，尤其是女人，把希望都寄托在我身上。”

1995年3月，希拉里第一次在没有克林顿陪伴的情况下出访外国，12天内，她接连访问了巴基斯坦、印度和尼泊尔三国。她拜访了当地的健康诊所、学校和村庄，听到了对妇女的系统性暴力侵害，以及为妇女争取更多受教育权利的艰苦斗争。她的女儿切尔西当时只有15岁，她随着母亲参加了这次访问。

几个月后，在北京举行的联合国第四次妇女大会上，希拉里发出了振聋发聩的声音：“一个婴儿，只因身为女孩，就会被饿死、被淹死、被闷死甚至被刺死，这是赤裸裸的对人权的侵犯。每年都有成千上万的妇女在自己的社区内遭到强奸，还有更多的妇女被当做战斗胜利的褒奖而遭到强奸。”

在时任国务卿奥尔布赖特的帮助下，希拉里1997年提出了“生命之声”倡议，旨在推动美国政府、联合国和世界银行这样的非政府组织通力合作，在世界各地培养新兴的女性领导人。“生命之声”于2000年成为一个独立的非政府组织，该组织在发展中国家培养了超过12000名有抱负的女性领导人，她们又影响了另外50万名妇女和女童的命运。成为奥巴马政府的国务卿后，希拉里又做出了一个关于女性的承诺。她的支持给了“杰出女性联盟”以全球性的分量，并确保“联盟”成员能得到发展中国家决策者的重视。

所以，当女演员玛利亚·贝洛站在全球经济影响论坛的讲台上时，她说出了“联盟”所有人的心声：“没有希拉里，我们也将一无是处。”贝洛今年45岁，在成名前就已经是一个人权活动家，她既是妇女运动的倡导者，也是非营利机构的创始人之一。她还是“生命之声”的一位全球大使。她告诉台下的听众，她有好消息要向大家报告：“生命之声”的海地篇章取得了成果。“生命之声”起草了一份保护妇女权利的草案，并得到了海地新总统马尔泰利的支持。贝洛去年在海地住了一段时间，亲眼见到了海地妇女重建自己国家的积极性。草案的一项要求就是马尔泰利要保证内阁成员中有至少30%的女性，马尔泰利接受了贝洛的建议。贝洛说：“只要有人愿意和她们谈谈，她们就能准确地告诉你她们想要什么。”最终，海地新内阁的一半职务由女性担任。

3 不寻常的业务

远离庄严的礼堂和华盛顿的喧闹，劳拉·平卡斯·哈特曼抓着一辆小货车的栏杆前进在一条坑洼不平的路上，她正前往极度贫困的村庄。

哈特曼正在海地中北部的农村，这个地方名叫皮格农。尽管下着小雨，但孩子们还是跑到外面，好奇地看着她。一些人一边看一边挥手打招呼，还有一些人衣不蔽体。一个名为珍妮特的10岁小姑娘说，她每天都要花5小时长途跋涉，收集干净的水。哈特曼的心要碎了。

哈特曼说：“我相信，我可以说服他们提供财政支持，改善这里的贫困状况。”人们的注意力不可能全部集中在她身上，因为慈善机构Water.org联合创始人之一马特·达蒙就在后面一辆卡车上。该机构将在当地负责援建一条河的治理工程。达蒙来这里就是考察援建项目的。由于取水的任务几乎全部落在女孩身上，所以河流治理是最有效的让她们重回学校的方法之一。哈特曼负责为Water.org机构筹集捐款。

哈特曼是德保罗大学的商业道德教授，今年48岁。她职业生涯的大部分时间都在研究如何让企业在最坏的环境下取得最好的利润。上世纪90年代，她成为首批被允许研究耐克越南工厂生产条件的学者之一。但是在2009年，她和自己的弟弟、社交游戏公司Zynga创始人马克·平克斯共进午餐之后，她的理论找到了一个可以发扬光大的、更有意义的平台。“你究竟想产生什么样的影响？”她向自己的弟弟、那个颇有抱负的游戏大亨发问。

就这样，一顿午饭导致了一个简单模式的诞生：Zynga.org推出一项活动，鼓动游戏玩家用真金白银购买虚拟产品，并确保所有收益用在恰当的用途。第一个慈善游戏的元素是“给海地的甜蜜种子”，鼓励“FarmVille”游戏的玩家购买永不凋谢的虚拟甜土豆种子。第一波“种子运动”共筹集到584000美元，这使得哈特曼能够帮助一家学校翻新厨房。接下来的“玉米运动”和“甜菜运动”又筹集到了130万美元，这笔钱被用来建造了一所全新的学校。

在提到学校的穷学生时，哈特曼说：“我们整天只向他们提供一种食物。”学校课程的设置偏重开发孩子们的领导潜能，希望这些孩子将来有能力解决自己国家的问题。学校也教导孩子们懂得尊重，反对暴力，哈特曼希望这些教育能帮助他们结束苦难，尤其是那种周期性地降临到女性身上的苦难。“我们给他们选择的权利，我们教他们懂得包容和负责任。”哈特曼说，“我们让他们感受到自己的尊严。”通过女童的教育和对女童母亲们的资助，哈特曼力图从源头解决问题。

对于哈特曼的做法，褒贬不一。一方面，她筹集善款的方式受到指责，因为她让那些有善心的人在行善的同时玩游戏上瘾，那其实是很无聊的休闲游戏，这是滥用别人的善意。另一方面，她将善款花到了最需要的人身上，而且花在她们最需要的地方，这又是一个功德无量的善举。这种双重标准的做法是“杰出女性联盟”成员的典型做法，作为现代社会的资本家，她们不会把钱自上而下地扔到各国政府手里，她们相信，只有采用全新的办法，才能解决全球的妇女问题。

4 传媒的影响力

帕特·米切尔刚刚参加了伊娃·恩斯勒组织的一个募捐会。伊娃·恩斯勒是《阴道独白》的作者，她已经把她的剧作发展成为一个打击暴力侵害妇女的组织，这个组织有8000万美元资金，开展了大约12000个项目，她是一个成功的女性。募捐会的气氛很热烈，这表明了大家对她工作的认可。几十名妇女，其中包括来自刚果的性暴力的幸存者，正和实业家、慈善家、学生和名人们翩翩起舞。他们知道如何度过愉快的时光。

愉快的声音就是产生实际影响的人口。早在2002年，艾滋病活动家雷·布莱克邀请新近崛起的流行歌手阿莉西亚·凯斯跟她一起访问南非的艾滋病中心。现在已经31岁的凯斯说：“看到这些无比孤独的被隔离的孩子，我震惊了，我并不比他们大多少。雷有一个非常明确的目标，就是帮助这些孩子得到正确的药物，让他们可以过一个完整的人生。现在，这也是我的目标。”

凯斯和布莱克加入了一个名为“让孩子活下去”的组织。过去的10年，凯斯对问题的认识不断深化，她不仅实地参观，并且想尽办法提高用于防治艾滋病药物研究的资金。“有些国家不允许控制生育，不允许避孕，当我看到这些消息时，觉得他们简直疯了。”说到这里，凯斯叹了口气，“有些已婚妇女明明知道自己的丈夫有艾滋病……这是所有染病方式中最坏的一种。”凯斯尽自己的力量帮助她们避免染病。“大约一年半前，”凯斯回忆道，“我们统计了死亡数据。”凯斯把Lady Gaga、亚瑟小子、瑞安·西克雷斯特、塞雷纳·威廉姆斯和蓝尼·克罗维兹等一干明星都发动起来，让他们在社交网络上隐身，直到粉丝捐足100万美元，可以救活一个孩子，他们再现身和大家交流。

帕特·米切尔善于利用媒体和名人效应扩大妇女事业的影响。上世纪90年代中期，她还在运行特德·特纳的有线网络，一天她接到女演员格伦·克洛斯的电话。“她在电话中说自己在访问萨拉热窝的一个强奸营地，我无法不去。”米切尔回忆道。克洛斯去萨拉热窝的目的是表演恩斯勒的剧本，剧本以受到强奸的女性在战后的生活为蓝本，克洛斯知道，米切尔的到来将会使这些可怜女人的境遇曝光在公众面前。米切尔就是在那里第一次见到了恩斯勒，随后将其发展为“杰出女性联盟”的成员。

2006年米切尔成为佩利媒体中心总裁兼首席执行官，她重新布局，加强与媒体合作，确保佩利媒体中心成为帮助女性摆脱贫困、改变命运的中坚力量。

米切尔善于利用媒体提高联盟的影响，她利用卢旺达的杂志和电台节目大力宣传艾特尔的“女孩影响”计划。其中一项在埃塞俄比亚推行“夏娃之光”计划获得了很大的成功，该计划已经帮助11000多名女孩推迟婚期，留在学校。

5 “撒马源”组织

玛丽亚·艾特尔不知道基丹最后的命运究竟如何，她希望小姑娘能得到最好的结果，但不得不替她做最坏的打算。尽管她们做出了最大的努力，但毫无疑问，苦难将会继续。彼得·巴菲特说：“人们不会放弃已经到手的权力。”人类多少年来的男权社会不是一天可以打破的。

她们希望建立持久的机构和模式，给妇女的贫困问题制定解决时间表，帮助妇女自救。29岁的蕾拉·贾纳创立了“撒马源”组织，该组织在肯尼亚培训了2000多人从事网上销售工作。

贾纳上高中时就已利用暑假到肯尼亚做过实地考察，她发现内罗毕周围有很多无所事事的年轻人，其中95%在30岁以下，而且会说英语。2007年，刚刚从哈佛毕业的贾纳来到肯尼亚，她请当地的一位教授帮她召集网吧老板开会，和他们签订租用电脑以及网络的合同，接着，她雇佣了超过150名无所事事的年轻人到网吧进行数据录入的工作，所有的雇员全是女性，一段时间下来，受雇者发现，如果她们想获得更高的收入，就必须回学校学习。贾纳通过这种方式，减少了当地女孩接受教育的阻力。

目前，撒马源公司与福特基金会、易趣网基金会和谷歌基金会等投资方合作。贾纳说：“我们这一项目真正令人惊叹的东西不只是在收入方面，而是这些妇女开始把自己视为社会的平等成员。她们开始参加投票选举，她们开始要求平等获得一些事物的权利，她们开始在医疗保健和教育子女方面进行投资。”

现代快报记者 潘文军 编译