



# 拒答小米利润问题 “雷布斯” 怒摔手机



雷军  
他视乔布斯为偶像  
他的小米公司试图复制苹果的成功  
他被自己的粉丝称作“雷布斯”

资料图片

“每台小米手机的利润是多少?”记者提问。

雷军皱了皱眉头,提高了嗓门:“你不觉得你这个问题很不礼貌吗?”语气像一家公司的老板质问他手下做错事的员工一样。

小米公司宣称以成本定价,达到最好的性价比,但产业链上的专业人士称,他的每部手机会在硬件成本的基础上再加价约700元。“面对不断推出的同样高配置的千元手机,小米的竞争力在哪里?”

在嘈杂的展馆中,雷军将手机在桌子上一摔:“拿国产的和世界一流的品牌相比,是侮辱大家的智商。”

用“小米手机质量”作为关键词,很多搜索引擎都会出现若干质量问题的搜索结果。有资料称其“做工差,硬件品质一般”。

小米公司一直宣称手机供不应求,长期缺货。不过这家公司现在开始使用优惠券促销。最近一次活动的内容包括发放30万张300元的购机优惠券。

小米公司董事长兼CEO雷军前所未见地在公开场合失态。这背后,究竟是怎么回事?

□据《经济观察报》

## 雷军档案

1969年出生于湖北仙桃市,1992年加入金山软件,1998年出任金山软件首席执行官。

2007年,金山软件上市后,雷军卸任金山软件总裁兼首席执行官职务,仅担任副董事长。

之后几年,雷军作为天使投资人,投资了凡客诚品、多玩、UCWEB(优视科技)、拉卡拉等多家创新型企业。

2010年7月14日“重返”金山执掌网游与毒霸。2011年7月11日正式担任金山软件董事长一职。

2011年8月16日,雷军投资创办的小米公司正式发布小米手机。

## 敏感的秘密

### 被问利润指责对方“不礼貌”

6月15日,中国电信天翼3G手机交易会现场,在助手的簇拥下,雷军走进专访间。在专访间透明的玻璃窗外面,上百名米粉驻足围观,有人拍照、发微博,也有人等待专访结束向雷军索要签名或者合影。这位小米公司的董事长兼CEO,被拥趸们尊称为“雷布斯”。

当天,面对现场6000多名与会者,雷军说:“行业关于小米的质疑,我想最大的质疑是,这300万台是不是真的?”话音落下,台下掌声雷动。紧接着,雷军又说:“相信这300万台是真的请鼓掌!”

这一次,掌声稀落。雷军自我解嘲道:“我也不想拿出审计报告证明我讲的是真的还是假的,反正信不信由大家,无所谓。”

当天会后,当记者问及每台小米手机的利润有多少时,雷军的回答是:“小米和供应商签订保密协议,零部件的价格不能透露。”记者强调,问题并不是关于零部件的利润,而

是每台小米手机的整体利润,雷军皱了皱眉头,提高了嗓门,说:“你不觉得你这个问题很不礼貌吗?”语气就像一家公司的老板对他手下做错事的员工的态度一样。会后,记者追问能否回答每台手机是赚钱还是赔钱的时候,雷军拒不回答,头也不回地,被随行的助手簇拥着消失在人群中。

小米手机的利润就是一个敏感的秘密。小米公司曾对它的支持者称,使用成本定价。雷军在微博、公开论坛等各种场合对外宣称,智能手机行业三星和苹果占据和利润的99%,以此强调小米的高性价比和成本定价。

在这次手机交易会上,摩托罗拉、华为、HTC、天宇朗通、宇龙酷派、TCL等传统制造企业竞相推出高配置智能手机,定价上从1000到3000元不等,均以高配置高性价比诱人。以华为一款产品为例,高通处理器,Android 4.0系统,人脸识别,以及前后镜头,价格设在990元档位。

## 对手的压力

### 智能手机仍有暴利空间?

无论如何,智能手机已经进入了一个新的发展阶段。此时,既有摩托罗拉、诺基亚和华为老牌贵族,也有HTC、宇龙酷派、天宇朗通等新式精英,甚至还加入了尼彩这样凶猛的后来者。

以打造手机工厂店突围的尼彩手机创始人卢洪波说,一部手机从出厂到消费者手中,往往加价几百块钱,但整个行业又普遍反映,自己赚不到什么钱。尼彩第一款安卓智能手机售价为799元。卢洪波表示,一部售价1999元的小米手机,实际制造成本仅1300元左右,智能手机仍有很大暴利空间。

当记者问道,目前不少品牌厂生产出高配置但价格仅1699元、1499元、甚至1299元的手机,小米的竞争力在哪里?雷军又一次表现出愤怒,他提高嗓门,即使在嘈杂的展馆内,也听得格外清楚,他甚至将手机在桌子上一摔,“如果不相信,可以拆开来看看。”

小米手机定价1999,不要和国产拼。”

他拿起手中的小米手机:“号称能和我们竞争的厂商,你提供一下名字就可以了,其实哪一家可以问一下,你就知道了,所以这一点我们足够自信。拿国产的和世界一流的品牌相比,是侮辱大家的智商。”

在场的人们似乎听出了里面的玄机,窃窃私语。

雷军努力做出镇定的样子,“包括电池,其实你如果采用一流的供应商,贵得一塌糊涂。不是国产的不好,而是在手机制造的今天,日本、韩国在技术上的领先还是非常明显。但是我有一点特别要跟大家强调的是,假如你用世界一流的显示屏,用了一流的元器件,其实做到这一点,任何一家手机厂商都是困难的。”

随着竞争对手的涌入,雷军则不再强调配置,而强调所有配件是进口,进口配件比国产的好得多。

## 延伸阅读

### 因为手机与“宿敌”周鸿祎再爆冲突

在中国科技界,周鸿祎堪称雷军最大的“宿敌”。二人不但在多个领域存在竞争关系,更是几度爆发口水仗。最近的一次恰是因为手机。

今年5月初,周鸿祎宣布其360公司要做智能手机,并在微博上转发和评论外界对于小米手机返修率高等质疑。

到了5月18日,定价1499

元双核1.2G的小米手机青春版上市,两小时后,360宣布推出与小米同价的首款360特供机华为闪耀,叫板意味明显。随后,小米手机高管微博指责360雇佣水军抹黑小米。周鸿祎回击之后,雷军随即加入战团,与周你来我往地舌战不休。这场热闹的口水仗也被网友称为“小3大战”。

## 回馈用户 跃进下半年提前送好礼

日前,跃进轻卡在全国推出买车送车活动,凡于6月1日-8月31日期间,在依维柯指定经销商购买跃进100-33、300-33系列产品的用户,可获得指定型号绿色环保电动车。

在目前的轻卡市场上,相比其他同类产品,跃进轻卡在价格、品质以及售后服务方面都拥有竞争力优势。此次为期三个月的买赠回馈活动,旨在让更多消费者获得实实在在的优惠。通过买车赠车的活动,让

更多用户了解、感受跃进轻卡产品。以环保电动车作赠品,也是南京依维柯积极响应国家绿色出行,倡导节能环保理念的体现。

除了50多年轻卡制造经验外,跃进依托了上汽集团的平台优势,在成本、技术、服务、营销等方面获得了有力的支持,整体品质得以大幅提升。高性能、低油耗、高安全等全方位突出的优势,给用户带来更多超值享受,获得了市场的广泛肯定。

### 美国速8酒店加盟说明会

国际品牌 自主经营 稳健投资 持续收益

美国速8酒店将于2012年6月28日(星期四)下午14:30分在南京舜天国际酒店3楼举办“美国速8酒店加盟说明会”(免费,请提前预约,此信息仅供参考)。欢迎各地酒店业主、物业经理及酒店投资意向客户前来参加咨询。特邀速8中国区副总裁叶雨生先生亲临现场讲解。(赠送精美小礼品)

说明会内容:

- 一、解读解析酒店业界现状,展望2012年投资方向
- 二、深入探讨酒店业界发展趋势及投资热点议题
- 三、打破传统模式束缚,优化投资策略
- 中国经济型酒店业迅猛发展下的投资商机
- 三、倾听权威的声音,借鉴经典之路
- 确保利润稳步增长及谋求更大发展的投资模式

Super 8 Worldwide, Inc. 是世界最大的酒店集团之一,在全球拥有超过1000家酒店,主要分布在亚洲、欧洲、非洲、澳洲、美洲、中东、太平洋地区。中国速8酒店是“世界500强企业”美国速8酒店集团在中国大陆的唯一合作伙伴。中国速8酒店官方网站: www.super8.com.cn

订位咨询: 邹经理 15060589100 杨经理 13921400788  
陈总 13911899615 中国总部: 010-5934 8008  
会议地址: 南京市中山东路412号(近长江大桥)舜天国际酒店3楼会议室

## 中国邮政储蓄银行 南京市分行

# 便捷贷

咨询热线: 96086

个人经营性贷款	一次授信 十年有效 最高授信 500万元
小企业贷款	担保灵活 额度循环 最高授信 1000万元
个人小额贷款	快速放款 无需抵押 最高授信 10万元
个人消费贷款	额度充裕 手续简便 最高授信 500万元

全国客服电话: 95580 WWW.PSBC.COM