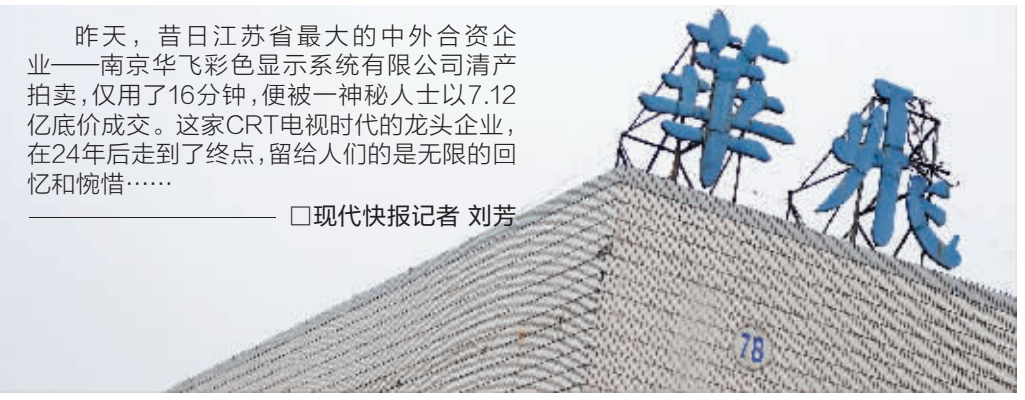
从年赚10亿，到破产拍卖7.12亿 昔日巨无霸南京华飞24年空余叹

曾在显像管电视时代创造辉煌，却未在液晶电视大潮中转型升级，最终被时代淘汰

昨天，昔日江苏省最大的中外合资企业——南京华飞彩色显示系统有限公司清产拍卖，仅用了16分钟，便被一神秘人士以7.12亿底价成交。这家CRT电视时代的龙头企业，在24年后走到了终点，留给人们的是无限的回忆和惋惜……

□现代快报记者 刘芳



华飞公司厂房上的霓虹灯已经破损，透出无限的苍凉 现代快报记者 施向辉 摄

有争议的拍卖

神秘人底价拿下 债权人称有猫腻

昨天下午3点，华飞的清产拍卖在南京市产权交易中心举行。

根据破产清算的资产评估，截至2011年8月，华飞的总价值为7.12亿元。但根据相关材料，华飞负债总额高达13.45亿元，其中欠供应商8.5亿、欠银行贷款3.63亿、拖欠社保3000万等，另外还欠员工安置费2.3亿元等。

拍卖过程只进行了16分钟。“太奇怪了，只有两名竞标人，一名竞标人进去后连标书都没看，另外一名竞标人举牌的价格就是7.12亿的底价，成交了。”参加此次拍卖的华飞供应商代表、河南安彩高科技股份有限公司法务部部长王永平介绍。

“我要求拍卖公司介绍竞标人信息，以及获拍人信息，但拍卖公司以‘不方便透露’为由拒绝了。”王永平认为，华飞低价卖出后，供应商成了最大的牺牲品。“留给我们的资产可能不到1亿，只有欠债总额的一成左右。”

不少供应商认为，拍卖有猫腻。一个证据是，华飞资产在破产清算评估时，“蒸发”了8亿多元。根据华飞的股东之一——南京熊猫去年发布的华飞破产清算公告，截至2011年6月30日，华飞未经审计的总资产为15.2亿。而破产清算评估后，被评估方以2011年8月19日为基准日作出的评估资产只有7.12亿，前后相差8亿多元。

供应商质疑的另一件事是：华飞成立时从南京市以划拨方式取得的324.5亩用地未纳入资产评估范围。但这块土地曾被华飞抵押给供应商，供应商因此认定划拨土地应该计入华飞资产。

反思

外资金蝉脱壳 中方没有话语权

华飞的破产，中方股东、员工以及债权人都是输家，不过有人指出，唯一的受益方可能是外资股东——飞利浦。华飞的一名债权人介绍，飞利浦曾经卖过两条生产线给华飞，价格不低。“不谈华飞效益好时每年给飞利浦的分红，就只这两条生产线，飞利浦就已把在华飞身上的投资收回去了。”

这名债权人指出，因核心技术基本上都掌握在外资股东手中，中方股东的话语权很弱，只能是外资股东给什么样的生产线就用什么样的生产线。“这是大多数国内中外合资企业都面临的困境。”

曾经的辉煌

华飞路，多少人的梦想之地

南京市玄武区迈皋桥附近有一条路叫华飞路，这条路就得名于在此的南京华飞彩色显示系统有限公司。

这家公司曾是南京的骄傲。当年，多少年轻人以能进入华飞而自豪。

华飞公司成立于1988年4月30日，是国家七五期间重点建设的四大彩色管生产基地之一，是当时江苏省最大的中外合资企业，合资方是欧洲的银团，投资总额为6.91亿美元。厂区面积达336000平方米。

巨无霸，年销售额曾达40亿

当年，华飞公司引进外方一流的彩色阴极显像管成套生产设备，生产、销售高品质彩色显像管及其配套零组件。公司主要产品（21英寸、25英寸、28英寸、29英寸、32英寸、34英寸）深受国内外用户（长虹、康佳、创维、TCL、海信等）青睐，曾是LG·PHILIPS公司全球最大的显示器件生产基地。

公司年销售额一度达到40亿元以上，在2006年激烈的彩管市场竞争中，华飞公司位居十余家彩管同行的第二位。

一个时代的终结

没及时转型，为CRT电视陪葬

南京华飞的破产，宣告了CRT（显像管）电视时代完结。

南京本地一名汤姓债权人称，“2003年前后，华飞效益很好的，一年的净利润就有十多亿。但随后液晶电视兴起，华飞的产品主要应用于显像管电视，受到的市场冲击太大。”汤先生介绍，2005年前，中国90%左右的电视都是显像管电视，但现在基本上都成了液晶电视的天下。“2006年时，外资股东飞利浦另起炉灶同LG合作彩电项目，所以对华飞也不上心了。市场更新换代的冲击，加上华飞管理层经营不善，让华飞走到了这个地步。”

此前，当时红极一时的彩管厂——深圳赛格三星、深圳赛格日立、佛山汤姆逊、长沙LG、咸阳彩虹、北京松下、上海永新，在2007年走向消亡，尤其是2008年底以来，液晶显示器企业为了消化库存而大幅降价倾销，这导致彩管企业纷纷减产或关闭。