

学京沪杭六大经验，南京

■杨卫泽提出：要以这些先进城市为标杆，激发敢为人先的血性

今年3月上旬起，南京市党政代表团赴北京、杭州、上海学习考察“取经”。昨天下午，南京市举行学习京沪杭交流会，代表团把自己的学习报告与全市党政机关干部一起分享，省委常委、南京市委书记杨卫泽表示，以京沪杭等国内外先进城市为标杆，边学边比、边比边改、边改边干，全力推动南京第二个率先。南京市市长季建业也表示要学习京沪杭经验，创南京之新。

昨天这场交流会，除了各职能部门“一把手”悉数在座外，党政机关的干部人员还通过电视直播，全程收看。

□现代快报记者 鹿伟 项凤华 实习生 章欣



学习京沪杭交流会会场上掌声不断 现代快报记者 路军 摄

■为什么学 从骨子里来 一场“自我革命”

在推进现代化建设中，南京存在着省会城市政治地位与经济首位度不高、自然生态良好与环境质量不优、科教人才资源丰富与科技成果转化不足、民生工作力度逐年加大与群众认可度不高“四大反差”。

杨卫泽表示，对照先进城市，南京人的骨子里并不缺乏“敢为人先”的血性，但受传统观念和思维惯性的影响，这种血性没有充分地张扬勃发。

今后南京必须坚持高标准、追求高水平，对接先进城市，从骨子里来一场“自我革命”，克服小富即安、小成即满的思想，确立更高的目标、更新的思路，一切工作围绕发展来谋划，以发展论输赢，以发展定实绩，切实增强思想认识的超前性、抢抓机遇的主动性、推进发展的创造性。

学习他人 是为了唱响南京

“我们提出学习波士顿、以色列，学习京沪杭、学习苏北，学习一批先进经验，不是要照搬照套，追着爬行，而是要学习精神实质为我们所用，扬我所长、创我所新。”杨卫泽特别强调，学习他人不是唱衰南京，而是要唱响南京，不是妄自菲薄，而是发愤图强，把南京发展得更好，把南京这座伟大城市之歌唱得更嘹亮，把南京早日建设成为一个全省综合实力最好、国内外有很强竞争力、令人向往的城市！

“有人坐而论道 光挑毛病不干活”

“学习考察，如果是看现场很激动、听介绍很激动、回来后却没行动，那就枉了此行。”杨卫泽表示，一些同志一听说到北京、上海、杭州学习，就感到去了很多次，没有看头。他认为，是因为有些人的心思不在工作上，说到底还是责任心的问题。他坦言，客观来讲，在南京干事创业比较困难，但正因此需要更大的劲头来干事创业，这样才能对得起南京宝贵的历史文化教育等资源。“现在有一部分人坐而论道，光挑毛病不干活。”杨卫泽举了一个例子，去年南京城建投资是620亿元，今年是680亿元，增长了10%，结果有人说“南京大兴土木，投资增加了就产生腐败浪费”。然而，与人大通过的全社会固定资产投资增长15%相比，城建投资只增长10%，扣掉物价因素4个百分点，只有6%。

同样科技创新被一些人认为不抓项目和投入、不要产业。“这是两码事，况且每个阶段强调的重点不同，科技创业创新最后还是体现在投入、项目、产业上。”

■学什么

六学京沪杭，唱响南京

近年来，京沪杭三市纷纷加快改革创新步伐，在不同领域、不同方面创造积累了许多好经验、好做法。那么南京到底应学些什么呢？

1 学创新驱动经验

京沪杭三市都把自主创新作为城市发展的主导战略来抓。学习京沪杭创新发展经验，南京将加快转化科教人才资源优势，必须大力实施创新驱动战略，加快打造有利于自主创新的综合环境，走人才引领、科技创业推动超越发展之路。

2 学产业转型经验

坚持高端定位，打造现代产业体系，是京沪杭三市破解发展难题，转变发展方式的重要经验。

针对南京产业结构相对偏重的问题，结合中心城市产业结构演进的规律特点，南京要把“调高调轻调优”作为产业调整的基本方向，坚持现代服务业与先进制造业“双轮驱动”，引导制造业向服务化环节拓展，服务业向制造业内部融合，整体推进产业向价值链高端提升。

3 学文化发展经验

当今时代，城市竞争不仅体现在物质财富的生产上，最终必然是以文化论输赢。

在现代化建设进程中，必须全面彰显南京历史的纵深感和文化的厚重感，使南京优秀历史文化遗产成为率先基本实现现代化的重要资源，加快建设具有国际影响的人文都市。

4 学创业富民经验

杭州加大政策创新力度，降低创业门槛，尤其在推动大学生创业方面，杭州在全国前列。

北京、上海大力推进科技创业，通过健全科技创业创新服务体系，提高孵化器、加速器等创业机构的服务能力，激发各类创业创新主体的活力。

新的发展阶段，南京学创业富民经验，着力提高南京民生福利水平。通过创新创业带动就业富民，提高民生福利水平，加快建设人民幸福城市。

5 学改革创新经验

北京突出在调整首都功能核心区行政区划、优化城市空间布局、推进文化体制和科技管理体制等方面，进行了积极探索。南京将着力提高制度设计水平，要向改革创新要资源、要空间、要发展空间，以好于、优于、快于其他地区的改革创新实践，真正担负起率先基本实现现代化的使命。

6 学城市治理经验

杭州将“生活品质之城”作为最高层面的城市定位和城市品牌，坚持保老城与建新城协同并进，高起点推进城市管理，“十年磨一剑”的精神开展西湖综合保护和城市综合治理工程。

认真学习京沪杭经验，南京将按照“科学、严格、精细、长效”的原则，坚持建管并举、重在管理、重心下移，强化基础的方针，大力推进城市管理的科学化、规范化、数字化、精细化、长效化。要深化大城管体制改革，创新城市管理运行机制，建立数字化城市管理信息系统，完善网格化管理模式，加强精细化管理，进一步提高城市管理服务水平。

■学哪里

学苏北

首先要唱好《好一朵茉莉花》

在谈到学习其他城市时，杨卫泽并没有讲大道理，而是从具体的例子着手。

“学习苏北，我觉得有件事事南京马上就可以学。”他开门见山介绍说，到苏北去，发现每个城市都在唱自己城市的歌，这体现了干部群众对这个城市的热爱和自豪感，体现了这个地区人民的精气神，对此可以“先把南京的歌唱一唱”。

比如《好一朵茉莉花》，这首歌尽管源于南京，但不仅外地人不知道，很多南京人也并不清楚，因此杨卫泽建议先把这首歌唱好。“前两天发现《南京，我爱你》这首歌也很好。”他坦言，其中有段话他很欣赏，即“南京，我爱你，我爱你的过去，因此可以学，马上学”。

此外，苏北还有一个优点值得学习，即南北共筑苏北开发区。杨卫泽认为，这形成了一个很好的机制，既输送了干部，又输送了管理的理念和项目。目前南京几个郊县的工业化水平低于绝大多数的苏北县城，因此可以学，马上学。

学上海浦东 下放50%的权力

浦东新区实施“特事特办”“东事东办”，着力降低商务成本，提高办事服务效率。“市属区管委会，说到底是放权于浦东和特殊功能区。”杨卫泽表示，南京现有区属区管委会的开发区，一般是书记兼任园区的主任，对此将把区属区管委会、市级管理权限落实到底。按照前年出台的城乡统筹方案，把郊县管理权限统于一体，没人监督。

然而规划部门“喊冤”，责怪没有编制，执法力量有限。对此，杨卫泽表示，第一，执法不能光靠人，而是需要信息化监控；第二，现在90%人在搞审批，不到10%的人在搞执法和监督，当然人员有限。“下放50%的权力，把50%的人解放出来搞执法监督，再不够，70%、90%的人都可搞监督。”

他透露说，正在研究的全市综合体制改革计划下放50%左右的权力，“我认为完全必要”。他没有解释原因，而是举了一个例子。“现在违法、问题最多的是各种各样的违章建筑，可以说这么，我只要出去眼睛睁大一点，就可以发现违章建筑。”杨卫泽反问道，为什么领导干部发现不了？问题的关键在于，从上到下最集权的是规划，因为决策、执行和监督集于一身，没人监督。

然而规划部门“喊冤”，责怪没有编制，执法力量有限。对此，杨卫泽表示，第一，执法不能光靠人，而是需要信息化监控；第二，现在90%人在搞审批，不到10%的人在搞执法和监督，当然人员有限。“下放50%的权力，把50%的人解放出来搞执法监督，再不够，70%、90%的人都可搞监督。”

他透露说，正在研究的全市综合体制改革计划下放50%左右的权力，“我认为完全必要”。他没有解释原因，而是举了一个例子。“现在违法、问题最多的是各种各样的违章建筑，可以说这么，我只要出去眼睛睁大一点，就可以发现违章建筑。”杨卫泽反问道，为什么领导干部发现不了？问题的关键在于，从上到下最集权的是规划，因为决策、执行和监督集于一身，没人监督。