

# 保代“金领”成鸡肋？

## 监管新政出台，百万年薪的好日子恐将不再



### 保代资格恐成鸡肋

3月16日，证监会在其网站发布了名为《关于进一步加强保荐业务监管有关问题的意见》(下称“意见”)的文件。

意见提出，“在重视保荐代表人责任的同时，进一步增强保荐机构的责任，进一步发挥保荐机构的整体作用”。与此同时，意见还进一步放开保代的保荐数量，两名保代被“允许同时在主板(含中小企业板)和创业板各有一家在审企业”。“双签意味着保代市场上的产能供给一下子增加了一倍。”

一种坊间说法是，保代资格考试将下放至证券业协会，如此一来，保代资格将可能沦为与证券从业资格一样的“鸡肋”。而维系保代百万年薪的签字权也将因此化于无形。

在券商人士看来，一旦这样的特权被拿掉，首先受到影响的将是保代的身价，尽管两位投行高层均在电话中告诉记者，其所所在的投行目前并未调低保荐人薪酬，但都坦言，现在大家都在

观望，等着别人带头先降下来。

### “我们也是弱势群体”

但对于外界的议论，一些保代也颇感委屈。“别看保代的收入高，但是我们也是弱势群体，券商高层讨厌我们，企业也讨厌我们。”张杰说。

“保代人百万年薪相对于其他行业来说可能算高的，但这也是辛苦钱，而且还要看业绩的。”南京某券商投行人士王磊(化名)介绍，之前保代稀缺时，各券商为了储备人才，会给转会的保代人一笔不菲的转会费，但目前转会费已经降到很低，还有传言一些大券商不给转会费了。

“保代的收入还是要跟项目挂钩，如果做成一单项目，有签字费，还有项目提成，再加上底薪，一年可能会有一两百万。但如果没项目，只有底薪的话也就几十万。”王磊介绍，根据监管层最新规定，每个保代一年可以有4个项目资格，按照每笔100万元算，一年签字费都有400万，但实际情况是，绝大多数保代一年只能负责一个项目，“甚至有一些一年也做不出一个项目。我有个朋友跟着一个项目5年了，至今还没结果。”

在王磊看来，保代的薪酬还将受到人员饱和的冲击。“全国每年IPO以及再融资项目合起来也就400个左右，大概需要800个保代的签字，但国内目前保代人数已经有2000左右了，还有一批准保代(已经通过保荐代表人考

试，但是还没有通过证监会的审批注册)作为后备军。”

试，但是还没有通过证监会的审批注册)作为后备军。”

### 保代考试“考到崩溃”

2008年底，证监会规定一家券商必须有至少四个保代才能开展投行业务，并且要求每个项目必须有两个保荐代表人签字。一时间，为了保住投行牌照，小券商纷纷开出高价争夺保代，转会费一度高达200万元。正因如此，券商投行工作人员无不对保代资格考试趋之若鹜，“考试前几个月你来我们办公室看，几乎找不到人，都回家准备考试去了。”某券商投行部负责人杨林告诉记者。

而作为高薪敲门砖的保代资格考试通过率极低，让许多投行人士“考到崩溃”。“考试太难了，像2010年只有1%的通过率。”王磊介绍。

### 另谋出路 想当董秘

面对保代新政，一些人已经开始另谋出路。“把手头的项目做完，就得想想以后的路了，最好能去一家还不错的拟上市公司拿点股份，当个董秘。”张杰说，“等到大家都成大路货了，再找就难了”。谈及跳槽以后的薪酬期望值，张杰颇为悲观：“跟现在肯定没法比了，能有五十万就行，但股份至少要有2%。”

不过，王磊则估计，由于保荐工作高度的专业性和高压力，有能力的保代薪酬应该不会受太大影响。

### 延伸阅读

## 保荐制度改革意在打击“欺诈上市”

近两年对保荐制度利弊的争论不绝于耳。一位接近监管部门的投行人士指出，保荐制度过于强调“牌照”资源，难以实现行业的优胜劣汰；保荐代表人资格限制和考试通过率的行政调控与市场化选拔优秀人才的初衷及发行市场化的目标相违背。

上海某券商投行部总经理分析，监管层重新将保荐责任上收至保荐机构层面，或许与此前绿大地、胜景山河等欺诈上市，以及新股上市后业绩变脸现象愈演愈烈有关。“事实证明，保荐代表人根本承担不了这个责任，无论是绿大地还是胜景山河，保荐人充其量就是丢掉饭碗，但人家几百万早就到手了，你能拿他怎么样？”该投行人士说。

深圳一家上市券商副总裁指出，在加强保荐机构责任方面，监管部门或将要求券商法人在申报保荐项目上签字。一旦项目出现问题，保荐机构将承担主要责任，对于“欺诈上市”、“造假上市”等恶性事件，将加大对保荐机构的处罚力度。

北京一家中型证券公司总裁表示，加大保荐机构责任有利于进一步从公司风控层面控制风险点，拟上市项目的申报质量有望得到一定提升，投行的整体品牌也将由此得到提高。综合《证券时报》等



由于要对企业上市项目签字，保代的收入一向处于券商投行人士的“金字塔尖”。  
资料图片

封闭式基金昨行情		代码	名称	收盘	涨跌%	贴水	代码	名称	收盘	涨跌%	贴水	代码	名称	收盘	涨跌%	贴水	代码	名称	收盘	涨跌%	贴水	代码	名称	收盘	涨跌%	贴水				
基金名称	单位净值	基金名称	单位净值			基金名称	单位净值	基金名称	收盘	涨跌%	贴水	基金名称	单位净值	基金名称	收盘	涨跌%	贴水	基金名称	单位净值	基金名称	收盘	涨跌%	贴水	基金名称	单位净值	基金名称	收盘	涨跌%	贴水	
华安创新股票	0.754	申万进取	1.68	-2.75	-21.04	500011	华富300A	0.834	-0.24	-17.43	150057	华富300B	0.839	-0.24	-16.85	150036	建信稳健	0.880	-1.46	-13.34	500005	基金裕利	0.764	-1.30	-11.09	500008	基金兴华	0.834	-2.35	-6.03
华安中小板成长股票	0.718	博时深证100	2.75	-2.75	-21.04	500012	华富300B	0.770	-1.79	-16.71	150053	泰达宏利稳健	0.887	-1.01	-12.70	150055	通国富瑞利	0.764	-0.70	-9.77	500027	浦银红利	0.775	-2.27	-5.37					
华安中小板成长股票	0.718	博时深证100	2.75	-2.75	-21.04	500013	华富300B	0.790	-1.81	-16.61	150054	泰达宏利稳健	0.887	-1.01	-12.63	150056	通国富瑞利	0.764	-0.70	-9.57	500040	浦银红利	0.659	-6.66	5.54					
华安中小板成长股票	0.718	博时深证100	2.75	-2.75	-21.04	500014	华富300B	0.719	-1.91	-16.51	150057	泰达宏利稳健	0.889	-1.12	-12.50	500058	瑞和小康	0.846	-0.87	-8.75	500039	信诚500B	0.889	-0.92	9.65					
华安中小板成长股票	0.718	博时深证100	2.75	-2.75	-21.04	500015	华富300B	0.848	-0.47	-15.87	150028	华富300A	0.891	-0.67	-12.50	500003	德盛瑞利	0.818	-2.31	-8.24	500048	华富300B	0.914	-3.59	1.11					
华安中小板成长股票	0.718	博时深证100	2.75	-2.75	-21.04	500016	华富300B	0.945	-0.32	-15.02	500002	华富300A	0.866	-0.47	-11.75	500011	基金金鼎	0.931	-0.57	-7.36	500054	基金兴华	1.109	-5.62	1.46					
华安中小板成长股票	0.718	博时深证100	2.75	-2.75	-21.04	500017	华富300B	0.835	-0.60	-17.73	500018	华富300B	0.816	-1.63	-14.78	500009	多利无忧	0.866	-6.90	-1.05	500033	多利无忧	1.070	-4.46	38.15					
华安中小板成长股票	0.718	博时深证100	2.75	-2.75	-21.04	500038	华富300B	0.777	-2.76	-17.55	500039	华富300B	0.851	-3.30	-14.48	150023	浦银红利	0.981	-1.16	-6.05	500009	华富300B	0.981	-2.77	2.40					

  

开放式基金昨净值		基金名称	单位净值			基金名称	单位净值			基金名称	单位净值			基金名称	单位净值			基金名称	单位净值			基金名称	单位净值			基金名称	单位净值				
基金名称	单位净值	基金名称	单位净值			基金名称	单位净值			基金名称	单位净值			基金名称	单位净值			基金名称	单位净值			基金名称	单位净值			基金名称	单位净值				
华安创新股票	0.585	国泰金融ETF	0.9270	华安同瑞债基	2.00	华安同瑞债基	0.6540	华安同瑞债基	0.9270	华安同瑞债基	0.6540																				
华安中小板成长股票	0.6665	华安平稳配置	1.7393	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.7393	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.7393	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.7393	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.7393	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.7393	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.7393	华安平稳配置	0.6777		
华安中小板成长股票	0.5842	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777		
华安中小板成长股票	0.5842	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777		
华安中小板成长股票	0.5842	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777		
华安中小板成长股票	0.5842	华安平稳配置	1.0964	华安平稳配置	0.6777	华安平稳																									