

24小时读者热线:96060 都市圈圈网www.dsqq.cn 我能网www.wonengw.com 快报微博 t.dsqq.cn 掌上快报 m.dsqq.cn

## Sunday in Depth

责任编辑:陈曦 美编:侯婕 组版:陈恩武



24小时读者热线:96060 都市圈圈网www.dsqq.cn 我能网www.wonengw.com 快报微博 t.dsqq.cn 掌上快报 m.dsqq.cn

## Sunday in Depth

责任编辑:陈曦 美编:侯婕 组版:陈恩武

快报记者专访宿迁市委书记缪瑞林  
**老百姓生活红红火火  
是我最大的幸福**



如何让宿迁社会更加和谐、环境更加优美、经济更加繁荣、人民更加幸福，是我经常思考的问题。我每天都有一种如履薄冰的压力感、不进则退的危机感，不敢有丝毫疏忽和懈怠。”

今年江苏省两会前夕，宿迁市委书记缪瑞林就城市拆迁、社会管理、富民增收等问题接受了快报记者专访。



宿迁市委书记缪瑞林

言，宿迁目前最需要解决的民生问题是？

缪瑞林：去年省第十二次党代会召开期间，我在接受媒体采访时，首次提出了建设良好的“民生生态”的概念。之所以这样提，主要是基于宿迁要实现又好又快发展，不仅要有坚实的物质基础，良好的自然生态和政治生态，还必须高度重视保障和改善民生。当然，建设良好的“民生生态”首先是要满足老百姓最基本的生活需求，只有老百姓真正富裕起来了，民生问题才能从根本上得到解决，富民强市的目标才能真正实现。

柒周刊：“拆”是为城市发展着想，“建”是为百姓造福

柒周刊：众所周知，拆迁工作是天下第一难。让您很牵挂的拆迁工作没有出现让您闹心的情况，您认为原因在什么地方？

缪瑞林：“拆”是为城市发展着想，“建”是为百姓造福，改善城市面貌要与改善群众生活有机结合，拆迁安置才能办成顺民意、达民情、暖民心的事。宿迁在拆迁工作中之所以阻力较小、推进较快，最根本的原因在于将居民的利益放在第一位，充分发挥百姓的主体作用，让群众知情、让群众选择、让群众监督，让群众参与。正是因为坚持为民拆迁、让利于民搞拆迁，才使拆迁工作得到群众的拥护和支持。

柒周刊：幸福街道采取的是“拆一补一、就近安置”的原则，这

就需要政府让出一部分利益，与民分享。政府、开发商、拆迁户三者之间的利益在宿迁是如何平衡的？

缪瑞林：近年来，宿迁大力推进棚户区改造，尽可能改善居民住房条件，得到了绝大多数群众的支持和认可。但房屋是老百姓最大的财产，我们拆旧房，建新房，势必涉及到广大群众的根本利益，涉及社会财富再分配问题，如何让老百姓的房产在拆迁中保值增值，就一定能

够从具体工作中，我们将从扩大就业、支持创业、鼓励投资、完善社会保障和加强帮扶等方面，全方位拓展城乡居民增收渠道。

我相信，只要一步一个脚印地干、一任接着一任干，就一定能够在增收富民的进程中不断取得新的业绩。

百姓生活红红火火  
是我最大的幸福

柒周刊：“幸福”是个热词，您所理解的幸福是什么样的？

缪瑞林：对于幸福的认识，不同的人，站在不同的角度，有着不同的理解。就我个人而言，作为宿迁经济社会发展的参与者、组织者、领导者，我最大的幸福就是能够看到全市广大群众都能红红火火、健健康康地幸福生活。细化到家庭个体，我认为幸福最基本要达到“老有所养、病有所医、住有所居”的要求，这也是广大群众最基本的生活需求。

柒周刊：今年是您来宿迁的第9个年头。您将给这个“家”怎么样一个幸福的前景？

缪瑞林：为了有效应对人口老龄化问题，“十一五”期间，宿迁财政累计投入养老服务专项资金超过3亿元，发放老人金8000多万元，建有公办养老机构3家，农村敬老院达到113所。在居家养老服务方面，我们连续3年把居家养老服务列入市政府为民办实事项目，要求每个社区至少新建一所居家养老服务站，每个中心补助3万元至15万元，目前已建成居家养老服务站779家。应该说，居家养老成为一项制度创新，已成为养老服务的重要组成部分，我们还将不断总结完善、全面推广。

柒周刊：宿迁从上到下都非常重视民生问题的解决。对全市而

“街居干部提高‘辛苦指数’，就能换来社区群众的‘幸福指数’”。这是宿迁市宿城区幸福街道党工委书记钱信松经常说的话。

在幸福社区有一个关键词：“流水账”。在这个社区里，每位社区干部都有一本流水账，上面记的都是张三家水龙头坏了要修，李四家要办证卡之类的琐事。社区的电子大屏幕不断滚动播放社区干部要做的小事情，来提醒各人勿因事小而不为，每天下班的时候，社区工作人员都要在大屏幕上驻足，查一下今日事是否今日处理完。正如钱信松所说“街居干部该做啥？补一块盖沟板，通一条下水道，把芝麻蒜皮的小事做好，大家就知道你心里有他。”

其实，幸福街道的幸福生活只是宿迁这座苏北城市致力于改善民生、跨越发展的缩影。据宿迁市政府最新通报的数据显示，2011年该市各级财政用于改善民生的投入达130.6亿元，比前年增长35.8%，高于“十一五”年均增幅3.3个百分点，占财政一般预算支出的58.8%。

今年江苏省两会前夕，在宿迁市宿城区幸福街道，快报记者深入当地居民，全面了解数字背后的幸福故事和幸福细节。

□快报记者 邢志刚

## 宿迁，用干部“辛苦指数”提升群众“幸福指数”

# 幸福街道的幸福生活

**和谐拆迁：**  
“先暖心房，再拆旧房”

**2011年**

- 宿迁各级财政用于改善民生的投入达130.6亿元，占财政一般预算支出的58.8%
- 宿迁在苏北率先实现新型农村养老保险全覆盖，新型农村合作医疗参保率达98.5%
- 宿市区共启动征收项目17个，涉及被征收人5806户，征收面积约94.1万平方米，到2011年底，平均签约率达97%，是全省实施项目最多、征收规模最大、完成效率最高的地级市

**2015年**

- 确保到2015年，全市地区生产总值达到2200亿元，人均GDP达到42000元以上，超过全国平均水平，年均增长14.8%。

城区的改造。居民们都迫切希望住进新房，改善自己的居住条件。

老百姓有改善居住条件的强烈愿望，那么，拆迁政策的制定就非常关键，需要和老百姓的心理预期进行对接。“拆迁的过程，实际上是一个算账的过程。作为政府部门，你站在老百姓的立场上来开展工作，来制定政策，才能争取到大多数老百姓的支持。”钱信松说。

因此，宿城区幸福街道有一套属于他们的工作方法：“先暖‘心房’，再拆旧房”。拆迁工作开展之初，幸福街道7个居委会，都有一本流水账。对于老百姓反映的事情，我们要求都要逐一记录，并安排专人去落实。老百姓的事情，再小的事情都是大事。如果我们都能把小事情做好，积少成多，就能融洽和凝聚干部群众的关系。幸福街道在拆迁的过程中，征收的主体是街道和居委会，评估公司由老百姓自己选择。而房屋拆除公司，都是通过招投标的程序来公开确定。我们拆迁过渡期是18个月，过渡费的发放是18个月以内，按照你原来居住面积以每平方米8元的标准，发放过渡费。如果安置房18个月内还没建设好，逾期时间，按照每平方米16元发放过渡费。

公开公开再公开。钱信松说，“拆迁工作开始的过程中，我们首先聘请片区的老百姓，全程参与拆迁工作。保证老百姓的知情权、参与权和监督权，让拆迁工作在阳光下公开运行。”

钱信松是幸福街道的党工委书记。他说，“幸福街道辖区有7万多人。但是老百姓的居住条件不是很好，到现在为止还有1万多名居民住在平房中。这些都和宿迁的总体发展建设的速度很不相称。”前期的人户调查显示，80%的居民都支持老

地址。“在他们生日的时候，我们都会去老人的家中送去蛋糕，进行祝贺。”记者统计发现，从去年2月6日开始到12月6日，幸福居委会总共送出蛋糕39个。

在幸福街道党群综合服务中心，负责来访人员信息记录的工作人员杨学萍说，居民反映的事情不分大小，按照要求，她都会全面详细地记录下来。在记录本上，记者看到，在2011年2月10日，居民陈某的小狗，咬伤了胡某家的孩子。经居委会调解，陈当面赔偿200元医药费。

还有家庭喜庆送花篮的记录本，从饭店开业到居民家孩子嫁娶再到小孩生日，居委会的干部都会亲自到场，送上花篮。

幸福街道马陵居委会党总支书记王家权在“三解三促”的活动中，记录下了几大本厚厚的民情日记。王家权告诉记者，从去年8月26日开始，马陵居委会的干部每人分200户居民，进入户内访谈，了解老百姓的民生需求。基本上每天走访5户。对于老百姓反映的事情，能解决的，我们会尽快予以解决。”

“在基层工作，责任心比能力更重要。如果你真正替老百姓做事，就能做成事。群众的眼睛是雪亮的，比谁看得都清楚。”钱信松说。

民生民意无小事。

“幸福街道7个居委会，强调第一的就是服务。现在，幸福街道的7个居委会，都有一本流水账。对于老百姓反映的事情，我们要求都要逐一记录，并安排专人去落实。老百姓的事情，再小的事情都是大事。如果我们都能把小事情做好，积少成多，就能融洽和凝聚干部群众的关系。幸福街道在拆迁的过程中，征收的主体是街道和居委会，评估公司由老百姓自己选择。而房屋拆除公司，都是通过招投标的程序来公开确定。我们拆迁过渡期是18个月，过渡费的发放是18个月以内，按照你原来居住面积以每平方米8元的标准，发放过渡费。如果安置房18个月内还没建设好，逾期时间，按照每平方米16元发放过渡费。

公开公开再公开。钱信松说，“拆迁工作开始的过程中，我们首先聘请片区的老百姓，全程参与拆迁工作。保证老百姓的知情权、参与权和监督权，让拆迁工作在阳光下公开运行。”

钱信松是幸福街道的党工委书记。他说，“幸福街道辖区有7万多人。但是老百姓的居住条件不是很好，到现在为止还有1万多名居民住在平房中。这些都和宿迁的总体发展建设的速度很不相称。”前期的人户调查显示，80%的居民都支持老



幸福街道的居家养老服务站



记好流水账，老百姓的事情再小也是大事



爱心超市内，油盐酱醋、棉衣、棉鞋、药品等一应俱全

券的面额不等，有5元，也有10元的。居民在家里，一个电话，就有上门进行服务。

钱信松介绍，幸福街道采取的是技防引领、专业巡防、群防群治三防联动的社会治安防控体系。先后在矿山、凤凰社区安装十户联防报警器500户，幸福、新盛安装电话报警联防系统500户。在幸福街道会议室的荣誉墙上，记者看到，从2006年到2010年，幸福街道连续5年都是江苏省社会治安综合治理先

进单位。蔡同琳告诉记者，比如有居家养老的居民需要理发，如行动不便，理发店的工作人员还会上门服务。结束后，接受服务的居民会理发店的工作人员一张券，由理发店月底到居委会去换取现金。

在幸福街道中老年艺术团团长周翠荣是新盛居民委员会居家养老的首批受益人之一。周翠荣说，老伴去世早，两个女儿出嫁在外，现在生活上有不方便的，居委会会安排人来处理。吃的用的，都是居委会会发给老人。

今年72岁的周翠荣是新盛居民委员会居家养老的首批受益人之一。

周翠荣说，老伴去世早，两个女儿出嫁在外，现在生活上有不方便的，居委会会安排人来处理。吃的用的，都是居委会会发给老人。

幸福街道中老年艺术团团长周翠荣是新盛居民委员会居家养老的首批受益人之一。周翠荣说，老伴去世早，两个女儿出嫁在外，现在生活上有不方便的，居委会会安排人来处理。吃的用的，都是居委会会发给老人。

“我们的街道运动会声势比较大。每年搞一次，参与的群众达1000多人。”

事实上，不只是宿城区，在宿迁全市，文化工作的开展同样有声有色。据宿迁市委宣传部介绍，宿迁目前已经提出，要建设城市“15分钟文化圈”；在市区每步行15分钟就可享受到公共文化服务；农村“十里文化圈”，在农村每10里半径内就可享受到公共文化服务。

今年2月份，钱信松正好在幸福街道工作满4年。他说，以前宿迁市政协办公室主任，接触的干部多，有些事情过去就过去了；但现在在街道工作，很多事情，你没有解决好，晚上就会睡不着。什么是幸福？钱信松说，他的理解是，“幸福就是一种心理的感受。工作着、服务着就是幸福的。幸福还是一个过程，是从一个幸福奔向下一个幸福的过程。”

幸福街道地处老城区，区域面积7平方公里，下辖7个社区居委会，常住人口7万人，住宅小区64个，商铺林立，人员流动性大，人户调查显示，80%的居民都支持老



锣鼓喧天，昭示着喜庆的日子