

全国最大民营连锁书店关门引发热议，快报记者展开调查

# 成本上涨+网络售书冲击 南京民营书店不再“诗意地栖居”

如果你喜欢逛书店，一定听说了全国最大的民营连锁书店——光合作用书房被曝资金链断裂，北京两家门店遭供应商哄抢的消息。光合作用书房并不是首例“悲剧”，在过去4年里，全国已有万家民营书店倒闭。

事实上，南京也有一批独具特色的民营书店，比如先锋书店。曾几何时，很多文艺青年都爱“诗意地栖居”在这里。不过，近日快报记者调查发现，先锋书店苦求文化扶持基金而不得，如今正在转型。湖南路可一书店，近3年来也一直亏本。与传统实体书店遭遇寒冬不同，网络售书却势头迅猛，“苏宁易购”近日高调进军图书行业，还喊出了“0元售书”的口号。

□见习记者 金凤  
快报记者 胡玉梅 毛丽萍

## 新闻背景

### 光合作用书房 被曝资金链断裂

上周五，全国最大的民营连锁书店——光合作用书房被曝资金链断裂，其位于北京大望路和五道口的两家门店，遭供应商哄抢以抵货款。

目前，光合作用书房北京7家直营店和厦门剩余的5家分店已全部关闭。

公开资料显示，光合作用书房是一家总部位于厦门的书店连锁企业，主要经营图书、咖啡、音乐等。公司在2008年进入顶峰，在北京共有15家分店，全国则有30家，跃升为中国民营书店第一品牌。

企业创始人孙池表示，近三年来，书店的房租、水电等成本急剧上涨，光合作用的销售却连续4年下滑，今年更是下滑了40%。这让光合作用的资金问题突出，拖欠了不少供应商的款项。

### 全国范围4年之内 万家民营书店倒闭

统计显示，2007年以来我国倒闭关门的民营书店达一万多家。

●去年1月20日，曾被誉为国内规模最大的民营书店第三极书局宣告停业。第三极书局维持了3年半，留下了7800万元的债务。

●今年6月2日，已有近20年历史的著名学术书店风入松停业，该书店曾靠“人，诗意，栖居”的口号成为北京最著名人文书店之一。

●今年7月，国内最大独立书店之一的季风书店关了4家门店。

●今年9月，三联书店宣告退出广州。

## 声音

很多网友在实体书店倒了过后，在那儿发出一声叹息：真不该倒啊。但是一转眼，大部分又去网上买书去了。

我想，很多暴发户在装修自己房子的时候，都会买一些假书放在书架上。我们很多城市的市长，为什么不想着在装修城市的时候，把城市的文化地标都装修好呢？难道我们的市长连暴发户都不如？我当然不愿意相信。

——白岩松



先锋书店里，买书的顾客并不多 快报记者 施向辉 摄

## 记者探访

### 先锋书店：

### 申请扶持基金，每年都失望

创立于1996年，被选为2009年度中国最美书店的先锋书店，是南京的文化地标。这个名声在外的金字招牌，其实也苦不堪言。

几年前，书店老板钱晓华曾把连锁店扩张到东方商城负一楼和夫子庙，但因人气不足而关门。现在的先锋书店，总店依然设在五台山，只是人气并不是很旺。一位业内人士透露，钱晓华曾申请文化扶持基金，但没有成功，这得到了他本人的证实：“我每年都报，但年年都很失望。”钱晓华说，如果能够申请到文化扶

持基金，那笔几十万元的费用，会让先锋书店干出一番大事业。

失落的钱晓华只好另寻他路，现在的先锋书店，开辟了自己的文化创意产业链，利润占书店总盈利的30%，使书店完成了真正意义上的转型。“没有哪家书店有自己的创意团队，我先锋书店有。没有哪家书店有4000多种创意产品，我先锋书店有。没有哪家书店有创意馆，但我先锋书店有。”谈到这些，钱晓华有些激动。“你放心，我不会倒下的。先锋书店圣诞节前还要新开两家店面。”

### 湖南路可一书店： 顾客稀稀拉拉，3年没赚钱

可一书店是湖南路上的一道风景线。但店里人气并不旺。总经理钱晓征坦言，“可一书店没有赶上好光景，2005年之前书店是赚钱的，但因为附近地铁建设而关门。”

钱晓征说，书店在2008年重启开张，但一直亏损。她给记者算了一笔账，店面租金一个月4万多元，8个员工管吃管住，一个月要1.6万元，水电一年则需要两万元……开书店和开饭馆一样，营业税、增值税一样不能少。以25元一本书来算，一天要卖到400本书才能保本。“这也

就是说，最起码要200多人来买

书，但我们是人文社科类书店，顾客稀稀拉拉的。”

“卖书可以养养精神，但靠这个养家糊口是不行的。”钱晓征说，如今人们会先在实体书店看书挑书，再去网上书店买。这样一来，自付店租的实体书店，实际上成了网上书店的“免费展厅”。“社科类书籍从出版社进货已经是6折以上，当当、卓越网站，可能5折就能进到货。”

钱晓征认为，网络书店进货成本低，提款及时，退货低，没有实体店这么大的固定成本支出。“我除了卖书还卖画，就用画廊的钱来贴补卖书的亏空。”

### 中山东路小店和长三角市场： 成本政策都在变，实在很痛苦

南京中山东路曾被人称为“书店路”，很多民营小书店靠卖教辅教材生存。“每天晚上关门时，就想着明天能不能再开张。”一个小书店的老板无奈地说。

南京市文广新局文化市场管理处一位负责人介绍，不包括超市、报刊亭类，南京一共有800多家实体书店，现在有一半左右的书店都和教辅沾边。“寒暑假两季，是教辅类书籍的旺季。”这位负责人坦言，国家新闻出版总署可能对教辅类书籍出台政策，“明年春天，南京教辅书店难免会洗牌。”

南京军人俱乐部里的长三角出版物市场，聚集了多家中游批发图书实体销售。南京九歌图书有限责任公司总经理黄庆援在图书行业摸爬滚打了42年，“从2008年电子商务兴起后，感受只有两个字：痛苦。”

“现在人力、纸张、水电价格和印刷等出版成本增加，我们以前的退货率是15%至20%，现在已经增加到40%。图书从分销到书店要走12道程序，而从书店退到出版商要有16道程序，原先退货只需要2人，现在要增加到4人。”

## 两种未来

民营书店遭遇困境，引起了央视的关注。前天，央视《新闻1+1》播出了《拿什么拯救你，我的书店！》。节目开场，白岩松就拿出了当天出版的《新京报》，两个紧挨在一起的版面，一个头条标题“网站售书再开价格大战”，另一个则是“若是附属品，民营书店倒掉不奇怪”。

这或许是个巧合，但也巧妙地说出了传统实体书店的两种结局。



视频截图

### 1.被网络销售取代 苏宁易购卖书，新华书店都慌了

民营书店之所以举步维艰，一个重要的原因，就是网络书店的优势太过突出。

#### 被改变的看书模式

2010年底，当当网与京东商城展开价格战，折扣达5折甚至3折。

数据显示，2005年至今，全国国有书店网点减少1944处，民营图书零售网点减少3861处。同时，电子书没有纸质书本的重量，且随时随地可以阅读，迅速在年轻人中流行开来。

“各种多媒体设备的发展，渐渐改变了人们传统的看书模式。”钱晓征说，民营书店进退维谷，“教辅、畅销书、养生书是最赚钱的，但读者被新华书店抢走了，年轻读书人又被网络抢走。”

#### 一来就玩“0元售书”

电器行业老大苏宁，也涉足书业了。10月31日，苏宁易购的图书频道正式上线，一次性上线图书达60万册，网上图书的销售规模将仅次于当当网。刚一上线，苏宁易购便以“全场图书1.5折”，“0元售书，买多少送多少”，“大放送图书券免费的i-

Pad2”等促销手段。曾有业内人士表示，民营书店的倒闭潮很大程度源于竞争的不公平，国有书店不必承担高额房租，能享受增值税先征后返的优惠，还有旱涝保收的中小学教材的发行利润。

然而，网络销售的威力，让新华书店也感受到了凉意。新华书店相关负责人介绍说，往年江苏新华书店集团的图书销售额年均增长为6%至8%，但去年的销售额只是“微微有所增长”。

为了应对，南京各家实体书店都开起了网络售书平台，但收效甚微。大众书局图书文化有限公司副总经理立透露，他们的网络售书每本都打八折还包邮，可网络营销只占3%的营业额。新华书店的网络书店以畅销书为主，虽然年均销售额有“大几百万”，但与实体书店年均几百亿的销售额相比，真是微不足道。

#### 【观点】

南京各大书店的老板，都说自己不会倒下，即便要倒也要坚持到最后。不过，或许最终都会被网络销售给取代。

——业内人士

### 2.像电影院一样归来 大众书局要升级为第三代书城

就在一片悲观时，近期却传来了台湾诚品书店进军大陆市场，将在苏州开设大陆第一家门市店，预计2014年就可以开业的消息。

#### 台湾诚品书店要来

台湾东森电视台主播卢秀芳表示，在台湾，诚品代表一种优雅、流行、聪明的气氛，所以从3岁到80岁的人都会来逛一逛。

白岩松也表示，他在台北时，好几次在夜里12点之后去诚品书店，那时人依旧非常多，诚品书店已经成为台北甚至台湾很多城市的地标。

据了解，南京很多书店的老板也在找出路。“房屋租金和人力成本让实体店有点不堪重负，仅这两项就占了一半成本。”大众书局图书文化有限公司副总经理立说，大众书局这些年已经实现了第一代书城到第二代书城的转变。

在立看来，第一代书城就是纯粹卖书，第二代书城还销售电子数码产品等延伸品。如今，立等人正在酝酿打造第三代

书城，要增设无线上网、免费复印、包装、茶水和充电等服务并增加会员专区，还会引入移动互联终端，顾客在智能手机和平板电脑上搜索，就可以发现喜欢的书在书店的那个位置。

#### 关键看如何升级

“我们给电子商务的进价每本书的折扣是5.5折，实体书店是6折。”中国少年儿童新闻出版总社社长李学谦坦言，出版社在给网络销售平台和实体书店进价的时候确实“偏心”，但也没办法，因为网络销售流通环节少，退货低、提款及时。

李学谦认为，实体书店并不会全部垮，而且会像影院一样归来。“前些年影院冷冷清清的，但现在排长队。关键看书店如何实现升级。”

#### 【观点】

我觉得免税是需要的，13%的增值税比较高，新华书店好像各地大部分都是退税的。我觉得免税非常公平，也易于实施。

——图书出版人路金波