当选新一届南京市委书记后,第一时间接受快报独家专访

杨卫泽通过快报与全市人民分享十六字心声“美好家园,全民共建;幸福生活,人人共享”

昨天,再次当选新一届南京市委书记的杨卫泽,第一时间接受了现代快报的独家专访。

刚刚闭幕的南京市第十三次党代会,巨大的回声与民生民心的脉搏共鸣共振。而百姓之所以纷纷投来关注的目光,是因为从这次会议中,每一个普通人,都读到了自己未来生活的现实模样。

承诺是金。杨卫泽说,“党代会前,群众很关心我们会怎么说;党代会后,群众更关注我们将怎么干。”

新五年已经开篇,他说,希望借快报这个平台,与全市人民分享十六字心声:“美好家园,全民共建;幸福生活,人人共享”。

□快报记者 郑春平 鹿伟

杨卫泽接受快报专访 快报记者 路军 摄

感受

再次当选书记 连说三个“压力”

半载之约,两度专访,见证了一个城市的传承与发展。

今年3月份,省委常委杨卫泽就任南京市委书记。在4月初接受新华社江苏分社和现代快报联合采访时,他曾这样形容自己的感受:“回家的感觉”“感恩的心态”“回报的心情”。

时隔半年多,再次当选新一届市委书记,再次接受现代快报的采访,杨卫泽说感到十分亲切。他用“任务艰巨、使命光荣”来形容现在的心情,他称自己想起了老书记李源潮同志说过的一句话:“领导干部的水平往往决定一个地区发展的快慢”。“在南京发展进程中如此重要的关口,走上市委书记的岗位,我的心情与那时相比,已经有所不同。我仍然深怀感恩的心态、回报的愿望,但是感受更多的却是压力,压力,还是压力。”

一连三个“压力”,杨卫泽感叹,南京是一座伟大的城市,历史上为国家和民族做出过伟大的贡献,创造了辉煌的历史文化财富。

“在南京这样的城市担任领导工作,决不能躺在先人的功劳簿上‘吃老本’,必须要有新创造、新成就,传承好这座城市的伟大与辉煌。同时,南京是江苏的省会城市。省会城市不应看作是地位的象征,而应看作是责任的担当。这是对新一届市委执政能力的严峻考验。”

今后五年,将是南京“创成率先大业、办好青奥大事”的关键阶段。“我们决不能让它成为口号,而要成为经得起历史检验、百姓评判的现实。”

杨卫泽还表示,“市委书记”不是头顶上的光环,而是肩负的重大责任。“我能够再次走上市委书记的岗位,就必须肩负起组织的重托,对得起代表的信任,满足好百姓的期待。”

承诺是金

“群众更关注我们将怎么干”

铸造敢于创业为灵魂的新时期南京精神

“党代会前,群众很关心我们会怎么说;党代会后,群众更关注我们将怎么干。”杨卫泽表示,从市委的角度讲,关键是要抓好目标导向,建立健全目标管理体系和监测考核机制;抓好自身建设,为落实好党代会决策部署提供坚强保证;抓好精神铸造,把铸造以敢于创业为灵魂的新时期南京精神摆上重要位置,在全市形成浓厚的干事创业氛围。同时,还要抓好工作中的重点环节,新一届市委将重点推进“三大工程”,服务保障率先基本实现现代化大局。

他还特别提到,省委书记罗志军及省委常委会第16次集体来宁调研,对南京未来的发展提出了具体要求和指导。面对眼前的三个短板、三个优势,市委已经陆续开展了工作布局、出台了一系列文件,扬长避短。

“三争一创”对南京不算高调

对未来五年,南京不乏一些看似“高调”的提法:要在全省争三个“第一”、要争当“首位市”“先进市”……这些提法定位提高、压力更大。

对此,杨卫泽认为,“三争一创”,对南京来说并不高调。他反问,难道一个省会城市不应该在本省搞“三争一创”么?“我认为‘争’和‘创’,是省会城市应尽的责任,也是一个省会城市应有的志气和勇气。我们应该让这些‘争’和‘创’成为我们的目标追求,成为南京‘精气神’的核心内容。”但他也坦言,当初将“三争一创”的提法写入党代会报告,的确有过顾虑。并因为有顾虑而进行了深入的可行性分析。各界一致认为,“三争一创”,南京有基础,有条件。所谓有基础,正如省委书记罗志军所说,经过多年的发展和积累,南京在“第一个率先”中走在了全省前列,向“第二个率先”迈进的条件已经具备、时机已经成熟。所谓有条件,来自于对南京率先基本实现现代化的优劣势分析,其中优势诸如,对照省定基本现代化指标体系,南京已有多项指标率先达标。

举例“人文绿都”的现实模样

对普通的南京市民而言,他们最关心的是“现代化国际性人文绿都”建成后,将给他的生活带来哪些可以感受的变化?

杨卫泽说,“我们可以举个例子展望一下。”比如说,南京的公园和绿地会更多更美,市民出门几分钟,即可进入免费的公园绿地游憩;比如说,南京的天会更蓝、水将更清、空气更清新,市民会感到灰霾天气和脏臭问道得到有效治理;比如说,南京丰富的历史文化遗产将得到更好的保护和利用,市民能够免费享受更多更好的博物馆(纪念馆)资源。再比如说,城市管理的智能化水平将更高,交通拥堵现象将因为完善的智能交通指挥系统而大为减少。又比如,三大名城的建设将带来大量的国际人群,塑造更丰富的国际化功能,城市的国际气息将更为浓厚,等等。当然,城乡居民收入水平将会大幅度提升,市民群众的“钱袋子”将鼓得更高。

“总之,我们的目标,就是要建设市民可感受的、认可的现代化国际性人文绿都。”这次的党代会报告明确提出,建设现代化国际性人文绿都,就是要建设一个具有现代化水平、国际性功能,集智慧经济、人文特质与绿色发展特色于一体的城市。“我们目标计划到2020年,基本形成现代化国际性人文绿都的现实模样。”

关键在“人”

要靠苦干实干加巧干

落实之路,关键还是在于各级领导干部。对于南京的干部队伍,杨卫泽评价,“我认为南京干部队伍的总体素质是好的,是想干事、会干事、能干事、干成事的。但确实也有少数干部,还存在缺乏干事创业激情不够的问题。还有一些干部,存在我们的老书记李源潮同志所讲的‘知识恐慌、本领危机’问题。今后五年,我们要在全省率先基本实现现代化,这是一场攻坚决战,关键靠干,靠苦干实干加巧干。因此,必须要有一大批素质精良的干部队伍作保证。这次党代会我们强调,一方面,要锻造一支干事有激情、做事高标准、遇事敢负责、处事能坚韧的干部队伍。另一方面,还要大力建设善学型党组织,建设创业创新型领导班子,担负起率先基本实现现代化的历史责任和光荣使命,构筑善学、民主、创新,为民、务实、清廉的市委坚强领导集体。

放下“身段”组团学苏南

今年8月份,南京市委市政府组成了150多人的“学习班”,到苏州、无锡、镇江、扬州等地考察学习。这么大规模的党政学习班,近年来在南京还是第一次。

其出发点,杨卫泽透露,一是认清长短、扬长避短。“通过与兄弟城市的学习交流,我们希望更清醒地认识自己的长处和短处,从而更具针对性地扬长避短。”二是他山之石、可以攻玉。南京虽然与苏州、无锡同处苏南板块,当前,在以创新驱动为特征的机遇面前,南京迫切需要学习借鉴苏南抢抓机遇的敏锐意识与先进经验,避开绕过一些城市在前期发展中所走过的弯路。三是牢记使命,铭记责任。“省会城市不是地位的象征,而是责任的担当。从这个意义讲,南京向省内其他城市学习不存在所谓‘放下身段’的问题,相反,南京还应当更好地为全省,为省内其他城市做好服务多做贡献。我想,这也是南京‘兼容并蓄、开放包容’城市精神的体现。”

厚厚两本“90分作业”

在学习班开班仪式上,杨卫泽特别强调,所有党政领导干部回来后都要交一篇5000字的学习心得。昨天他说,“之所以做出这样的要求,就是希望在考察学习过程中,大家能够带着问题学,明确目的学,真正用心学。”

回来之后,所有干部都交了“作业”。“这些‘作业’我全部都看了。总体来看,这些学习心得质量很高。如果打分的话,我觉得至少90分。”杨卫泽感叹,这次赴苏南学习考察,成效超出预期,收获超乎意料,“对包括我在内的所有学习班成员、对全市广大干部群众都有很大的触动和启发。通过学习考察,我们既开拓了思路、开拓了眼界、开拓了胸襟,更统一了思想、统一了认识、统一了行动。”

另外,他还要求将各位领导干部的学习心得汇编成册,在这次党代会上印发给所有党代表。于是,10月15日党代表们报到时,资料袋里便多了上下两本厚厚的“90分作业”。

回应百姓期待

感同身受,“挠”遍每个民生痛痒

1 高物价——

以自家“菜篮子”算起开销账

一斤青菜涨了5毛钱,一斤猪肉贵了1块钱,这是老百姓对物价上涨的最直观感受。杨卫泽说,由于自己工作很忙,极少去菜场买菜,但近期曾多次去菜场调研过,甚至,连在家吃饭时也不忘打听一下菜价。接着,他以自家“菜篮子”为例,算起了开销账。“有一天,家里买了一条鲫鱼,还有一些青菜和豆腐。光是一条大鲫鱼就17块钱,加起来超过20块,这还只是普通的一顿家常饭。如果是一般或较低收入的家庭呢?物价上涨,老百姓一日三餐都受影响,尤其是生活困难群体,日常消费和生活质量都会打折扣。”

高物价如何降下来?平价店是个不错的办法。杨卫泽透露,最近南京在一些社区开了36家平价商店,年底将在全市开设不少于50家平价商店。其次,还将充分破解“最后一公里决定菜价”的效应,增加本地供给,建立一批蔬菜和农副产品基地,尽可能减少中间流通环节。

另外,还有个最重要的渠道,就是提高老百姓的收入,“老百姓的腰包鼓不起来,就很难说明民生改善了。”富民的方式有多种,杨卫泽认为最有效的增收渠道还是“创业”。这次党代会报告中,“创业”这个词出现频率最高,有60次之多。他解释说,之所以不厌其烦、反复出现,目的就是要铸造南京的创业精神,大力营造干事创业的浓厚氛围。

2 行车难——

“我对堵车的痛苦深有体会”

堵车,这是许多市民早晚高峰的共同遭遇。“我对堵车的痛苦深有体会。”杨卫泽很有同感地点着头说,他在上下班的高峰期,或者去会场时,也经常遇到堵车。

不光如此,他还曾“悄悄”体验了一把“早高峰”,专门挑选了拥堵路段,挤公交、坐地铁、乘出租,把三种交通方式都“过”了一遍。为了了解到真实情况,事先还对体验的线路隐瞒得“密不透风”。“我不告诉他们时间、路线,就是想看到真实的情况。要是被发现了,所有事情可能都是虚假的、不真实,反过来还会扰民、扰官。”

说到底,化解堵车这个“城市病”,杨卫泽认为还是要大力发展公共交通,鼓励市民公交出行,这样既可以避免私车过多造成的拥堵,也可以减少空气污染。南京的目标是到2015年,主城公交出行分担率达50%左右。此外,还将打通几个堵点,目前这个方案正在论证中。

3 入园难——

想与年轻父母探讨教育观

“3-6岁幼儿入园难”写入了党代会报告,这让不少年轻的父母十分欣喜。据悉,党代会报告起草过程中,关于教育问题讲了不少原则性措施,但杨卫泽提出,关键要解决最突出的问题,比如“入园难”。到2015年,3至6岁适龄幼儿在公办园就学的比例不低于70%,新改扩建12班以上的省优标准公办幼儿园130所。

尽管如此,杨卫泽说,自己还是希望与年轻的父母朋友们探讨一个观点,就是在幼儿入园的问题上,应多一点理性,防止盲目跟风、相互攀比,“从内心讲,我不希望孩子们从幼小时起,就过早承受过重的教育压力,让孩子们多一点天性的发展,多一些健康快乐。”

4 空气质量——

“蓝天目标”最难但有能力实现

“出国回来的人,一谈到与国外城市的差距,首先谈到空气质量;当前老百姓反映最强烈的利益诉求,其中之一也是空气质量问题……”杨卫泽说,这次党代会,下决心改善空气质量,到2015年,空气质量平均优良天数比例达到95%,即全年污染天数不超过18天。

“这个指标是整个率先基本实现现代化指标体系中,南京最难实现的目标。”改善生态环境质量,没有全社会的共同参与、协同努力,几乎是不可能完成的。不过他说,“我相信,只要下定决心,全城动员,全市发动,全民参与,坚定不移推进绿色生产、绿色消费,特别是绿色出行、绿色施工,南京完全有能力实现这个目标。”

坦陈心迹

首次透露到任南京“三把火”

南京上任伊始,杨卫泽曾在接受快报采访时说,不赞成所谓“新官上任三把火”的说法,更反对刻意追求所谓的“三把火”。“不管几把‘火’,我们的工作一定要坚持科学规划、精心组织、高效实施、持之以恒。”

不过,热心的南京市民及网友还是共同“推选”出了其中一把“火”,就是铁腕治污、关停并转173家污染企业。那么,另外“两把火”又是什么?在记者的一再追问下,杨卫泽回答,“如果非要说‘三把火’的话,我觉得无非是决心下得更坚定、工作开展得更认真,推进力度更大一些而已。铁腕治污和关停并转污染企业如果算是其中之一,那么另外两件稍微大一点的事情,我想应该是‘思想之火’和‘行动之火’。”

所谓“思想之火”,最近一段时间,南京先后两次举行全市领导干部学习班,在省内省外开展了大规模、拉练式、密集型的考察学习,“既开拓我们的视野、拓展了我们的思路,也点燃了广大干部群众干事创业、比学赶超的激情。”

所谓“行动之火”,其核心就是抓执行力。“要旗帜鲜明倡导求真务实、真抓实干,坚决反对夸夸其谈、坐而论道,让干事情的受尊重,让干得好的受表扬,让光挑毛病不干事的没市场。”

关于这一点,杨卫泽接连举了好几个例子,“比如在老山林场违建问题上,我们仅用6天时间,一举拆除了叫停4年、占地25亩的15栋违建别墅;在观山化工园污染问题上,之前曾制定过关停计划,但始终没有落实。这次我们以市政府文件形式将其彻底关停了;在某企业违建问题上,其在建办公楼超出规划限高并且已经建成,我们顶住各方压力,坚决维护规划的法定性、严肃性,最终使该企业拆除了超高楼层。”

首谈到任南京“四最”感受

到南京上任半年多,200来个日日夜夜,杨卫泽坦言自己也收获了许多感受。

其中,最难忘的一件事,就是这几天南京召开了一届圆满成功的党代会,实现了“形成一个好报告、选出一个好班子”预期目标,开启了南京“第二个率先”的伟大征程。

最自豪的一件事,就是再次当选市委书记。“这是组织的重托、百姓的期待以及各位代表对我的高度信任,既让我倍感自豪,也令我倍感压力。”

最感动的一件事,发生在第三届南京市道德模范及提名奖获得者颁奖典礼上。“我清楚地记得一个叫何留的小伙子,听力一级残疾,但他不仅创办了自己的图文工作室,还带动一批残疾人创业、就业。我跟他交流的时候,他母亲始终陪伴在旁边打哑语来翻译。我由衷地为道德模范的力量所感动,为无私奉献的母爱所感动,为可爱可敬的南京人民而感动。”

而说到最遗憾的一件事,“就是我来南京时间不长,就发生了10月5日的南钢事故。12条的生命啊!如果严格按照安全生产要求操作的话,完全可以避免这样的惨剧发生。”说到这里,杨卫泽的声音明显低沉了许多。

首析“功成不必在我任期”

为官一方,几乎所有领导干部都希望在自己任期内出“政绩”,而杨卫泽曾不止一次提到过这样一句话:“功成不必在我任期”。

“对这句话,我有三个层面的基本理解。”杨卫泽说,一是切忌浮躁,不能急功近利。“我们一定要有追求发展不贪一时之功,改善民生不图一时之名的思想境界;二是任期有长短,发展有规律。很多打基础、利长远的事情不是在一任之内可以解决的,必须预先谋划,提前着手,才能使工作更富前瞻性,更富预见性,更富连续性。三是为政一方,责在长远。领导干部不能只管“摘果子”,不管“种树苗”,也不能只管栽“速生林”,不管甚至破坏“原生林”。要多为后人打下基础、留下赞叹,不为后人埋下障碍、留下遗憾。同时,我觉得‘功成不必在我任期’不能成为‘不作为’的托辞。”

首评南京干部“墙内开花墙外香”

近年来,也屡有南京的干部赴外地任职,并屡有建树。有人评价,南京的干部是“墙内开花墙外香”,并不是能力不行,因为往往一出去就干得特别好。对此,杨卫泽认为,这充分说明了环境的重要性。一般来讲,大城市的体制机制,牵涉面广、关联要素多,往往比较规范,不如中小城市那么灵活。南京是省会城市、中心城市,体量比较大,影响面比较宽,各种关系比较复杂,相对来说,市场经济氛围不够浓厚,自由竞争的条件不够充分,一定程度上会对干部的思想行为以及创造性有所影响。“所以,我们这次党代会特别强调,要着力营造一个更加宽松灵活的制度环境,激发广大干部创业创新、推动发展的活力。”

对话

每天工作12小时 也会“潜水”看微博

现代快报:您曾在多个场合向南京领导干部们荐书,并提到要培养学习型干部,这是出于何种考虑?

杨卫泽:学者非必为仕,而仕者必如学。这深刻启示我们,领导干部只有善于学习增长才干,才能通观全局,得以担当大任。我始终认为,市委要加强学习,常委会首先要带头加强学习;常委会要加强学习,市委书记首先要带头加强学习。

现代快报:您平时工作这么忙,通常都抽出哪些时间来读书?

杨卫泽:尽管工作很忙,一天工作下来也很疲惫,但我始终坚持抽出时间来读书学习。我看书一般集中在两个时间段,一个是节假日,另外一个是晚上临睡前。

现代快报:南京的干部包括我们很多记者都感叹,杨书记无论工作多么辛苦,出现在大家面前时却总是精神百倍。您有什么秘诀?

杨卫泽:一张一弛,文武之道。人的工作生活也是如此。在工作中,我努力做到劳逸结合,注意保持生活规律。除非有重大紧急情况,我一般不打“疲劳战”,毕竟工作不是一天两天就能干好的,要打“持久战”。

现代快报:您每天要工作多少时间?

杨卫泽:由于岗位的特点,我的日常工作比较繁忙,基本上每天要工作12个小时左右,工作时间长短不是关键因素,关键是要提高工作效率。

现代快报:这次党代会报告起草过程中,首次大规模地征求网络民意。听说您平时也经常上网,您是潜水呢,还是偶尔发发言?

杨卫泽:在网络时代,上网成了生活的一部分。我也经常上网,但一般不发言,主要是浏览信息,也就是你所说的“潜水”。

现代快报:微博使得每个人都成了记者,手上都有了“话筒”。您有微博吗?

杨卫泽(笑):我目前还没有开通微博,但是我经常看微博,主要是通过iPAD看“微博精粹”上的信息。

寄语全市人民 “共建美好家园”

现代快报:党代会提出了建设现代化国际性人文绿都的目标,这需要南京全体市民的支持和参与。可否请您对南京市民说几句话?

杨卫泽:借此机会,我想对全体市民群众说:南京是每一个南京人的南京。只有全民参与、共同奋斗,我们才能建设一个更加宜居、充满活力、令人向往的城市。地不分南北,人不分老幼,每一个南京人都应该为建设我们共同的美好家园,出谋划策,增砖添瓦。

每一个南京人都应该以这个城市为骄傲,为这个城市而自豪;为这个城市的每一点进步感到高兴,同时要为这个城市可能遇到的这样那样的问题感到焦虑。这是作为每一个真正的南京人需要做到的,包括我在内。

同时,我还想借现代快报这个平台,与全市人民分享一个理念,那就是“美好家园,全民共建;幸福生活,人人共享”。