

▶一周微史记 ▶更多



马云：我的手上写了四五个“忍”字

风云突变，马云打破一年内呆在美国的誓言，10月17日下午紧急返回国内，处理淘宝商城纠纷。他对记者说：“我的手上写了四五个忍字。”不过有网友说，实际上马总心里想的应该是给5000名商户一人手上写一个忍字。

我接触的一些有经验的买家，都不在商城买东西。他们首选的朋友推荐店，其次选能给差评、百分之99.7以上、三心到三钻左右店铺。

@mangazin说：“淘宝理应成为一个伟大的公司。做外贸的人都知道终端零售被外国人捏在手里的苦处，微薄的代工费，没有议价权。而类似淘宝的平台使用高效物流就能以非常有竞争力的价格接触到终端消费者，这个概念打破了传统零售模式，是帮助中国制造走向世界的一个契机。可现实国人的这种内耗文化，使得前途突然渺茫起来。”

堡垒都是内部攻破的，阿里巴巴最重要的问题，可能还是出在内部。最近跟一位曾在阿里巴巴工作过的朋友聊天，谈起阿里巴巴内部存在的文体，对它的“大企业病”感触颇深。症状

我默默地在手上写了四五个“忍”字

最近发生的新闻，让人惊叹漫画家的想象力。淘宝商城由于推出提价新规，引发了中小商户的抗议。反淘宝联盟数千人，狂点直通车广告，把大商家产品拍下后全部确定打0-3分，然后申请退款，造成目前OSA、韩都衣舍等网站被迫下架全部产品。10月17日，马云从美国飞回国，召开新闻发布会，宣布调整淘宝商城新规：现在在商城的老商家，延期到明年9月30日按新规执行。现在签约的新商家，按照新规则执行。

之一是部门间的内耗。虽然团队合作是阿里的六大价值观之一，但在实际工作中若真按这个去做，会很惨——实际工作中的情形是，大家几乎都以完成、追求本部门的业绩为导向，部门间谈合作时，要首先问对方的考核目标是什么，如果对方没有利益点，是很难谈拢合作的。更严重的内耗，则是有时候同质产品间的竞争，甚至是子公司之间利益格局的竞争。

阿里巴巴“大企业病”症状之二，是张扬高调的人容易吃香，而脚踏实地做事的人，则容易被忽略。在一些人看来，高调张扬等同于激情，出于利益考虑，哪怕有时候需要伪装激情，甚至溜须拍马。也许是阿里巴巴最高领导人马云张扬的个性，决定了阿里巴巴这家公司的个性，不但对外张扬，对内，也决定了这家公司什么样的员工容易出人头地。

阿里巴巴“大企业病”症状之三，言行不一，虽然价值观中坚持客户第一，但实际工作中以追求自身业绩为导向，这种导向的做事方法，很多时候必然会相对立。阿里巴巴B2B国际站欺诈事件就是这一现象集中的爆发。

也许有人会说，这些毛病任何企业都会有。说得没错，但是像

阿里巴巴这样在公众面前，不断高调宣扬自己价值观的企业，却不多见。既然一家企业标榜以价值观为发展驱动力，那必然要对其提出这方面更严格的要求。人们也有理由说出自己更大的担心，那就是这家企业会沿着说一套、做一套的路子，走向衰败吗？

不过话又说回来，阿里巴巴纵有千般忽悠、万般作秀，作为一个民营企业，它不但解决了阿里巴巴二万多人的就业问题，而且使得大量小企业主过上了体面的生活。

为什么要珍惜博客

最近在看传媒的历史书，英国传媒学者James Curran所写的《不负责的权力》，了解到英国报业历史真实的一面。

温习这段历史，让我更加体会到互联网和博客的珍贵。如果不考虑电脑和上网的成本，养一个Blog只需花很少的钱，或者不花钱。一个博客不会有生存压力，不用看广告商的白眼，也不用考虑有钱人的喜好趣味。博客会变成真正意义上的大众传媒。

著名程序员霍炬说：“我对人是否可信的判断依据之一，是看他是否有一个独立博客，是否更新，是否原创，是否真诚。”所以，博客才是最可靠的数字资产。

对于口口声声说多么热爱写作，却提供不出一个博客的应聘者，我一向抱怀疑态度。

生命应该有更好的用途

《读库》主编老六曾经写过一篇博客：“与朋友吃饭，众人又为网上的一些是非展开了热烈的讨论，这些鸡毛蒜皮的破事儿消耗掉大家的整顿饭局、整个美好的夜晚。我突然开始怀疑人生，觉得一个人的理想状态应该这样度过：现在大家所在乎的那些事情，其实十几岁的时候就应该搞定，从此不去想它，把脑子腾干净，把学问做扎实，然后专心致志地去研究终极问题，哪怕是一条蚯蚓，都可以用一生的时间去琢磨。对，一生，充满乐趣与热爱的一生。一个人的一生，见到喜欢的人，就厮混在一起，见到不喜欢的事，就离得远一些，君子和而不同。求同存异，不就这么简单吗？”

老六是这样做的，也是这样做的。现在已经很少能够找到像他这样认真做事的人。他从2009年的夏天，对老课本产生了不可控制的欲望之后，到2011年的秋天，出版了全套十一册线装书，六册平装书，净重九斤。

看了老六的《老课本编辑报告》，我对他的执着与认真由衷佩服。但对过分拔高老教材的价值

文/王佩

不甚赞同。指望这些过时的知识、陈旧的道德与半文不白的语言为中国文化续命是一厢情愿。自老六整理的这个1912年《共和国教科书》出版以来，不用说知识和思想，单说汉语的变化就地覆天翻。白话文日渐成熟，大家辈出。鲁迅的冷峻，朱自清的绮丽，沈从文的恬淡，老舍的市井，朱生豪的磅礴。这些都很有价值。

不管怎么说，老六完成了一个奇迹。中国现在是世界上经济发展最快的国家，按说累了这么多的财富，随便划出一片地皮卖掉，就足以把老的教科书全部出版一遍，把24史翻译成24国语言。然而，中国却并没有这笔资金。这如同我们家乡的一段歌谣所唱，不孝男对老婆百依百顺，“也有枣，也有梨，也有闲钱去赶集”；对老娘爱搭不理“也没枣，也没梨，也没闲钱去赶紧。”

当年以许嘉璐为主编的学者借助民间资本，编纂《二十四史全译》，跟老六一样悲壮。民营资本家杨冠三先后投资了5000万，使得这套书在2004年问世。成书之日，全体员工莫不鼓掌相庆，并潸然泪下。

这些人没有入选感动中国，甚至很少有人记得他们，但是每一个读过这些书的人，都会由衷地向他们致敬。

//一周网事

10月11日 星期二 “萝莉节”晒晒卖萌照片

在英语中，萝莉的拼写为“loli”，该单词与阿拉伯数字10和11合起来神似，因此被网友们称为“萝莉节”。什么是萝莉？微博小百科做了解释：“萝莉作为名词用以指称那些身着华丽洋装、嗓音稚嫩、相貌甜美的可爱少女。”

点评：卖萌诚可贵，萝莉价更高。 ——网友

10月12日 星期三 商城新规刚出台 淘宝小老板“造反”

近7000名网友通过YY语音集结，对几家淘宝商城的大店实施“拍商品、给差评、拒付款”的恶意操作行为，造成多款商品被迫下架。随后，近4万名网友再度攻击大卖家。

点评：玩我们？我们玩规则。 ——小卖家

10月13日 星期四 外星人都阻止不了新手女司机

一段停车场内的监控录像，拍下的是一个搞笑的撞车现场。两位司机“互帮互助”上坡的视频，让许多网友忍俊不禁，直呼：“雷人一幕！外星人都阻止不了新手女司机了！”

点评：都撞上了，2个司机竟然这么淡定。 ——网友

10月14日 星期五 “一马”就是16万一年

今年网络人才辈出，拥有铸币权的大神层出不穷，先有潘石屹发明了一潘的单位（1000元一平方米），后有马云发明了一马的单位（16万一年）。一位网友调侃道。“一马”的诞生，缘于淘宝商城的涨价条款推出。

点评：中国式幽默与困局。 ——网友

10月15日 星期六 国庆长假后周末怎么过

国庆假期后的第一个周末因为让大家等得太久，所以显得格外“珍贵”。开心之余，网友们顺便发起了一个“连上7天的周末你会干什么”的热烈讨论，占据着话题榜的榜首。

点评：这个周末去把团购的火锅吃了，然后shopping补足下供给，免费的小礼品啥的去街上拿咯…… ——网友的计划单

10月16日 星期日 两圈蚊香绞一起点燃不用掰开？

秋蚊迎来了最后的疯狂。怎样把蚊香给巧妙点着则成了“世界性难题”。一则名为“蚊香传说”的图片被网友在微博上疯传。“蚊香设计成两个拼在一起就是可以直接点的，烧完这圈就直接烧另外一圈。”网友纷纷围观。

点评：不同品牌的蚊香实验结果不一样。 ——技术帝结论

10月17日 星期一 穿越大神全是“三高”工科女

在湖南卫视热播的《倾世皇妃》以及即将播出的《千山暮雪》，陈凯歌正拍摄的新片《搜索》，原著无一例外都是网络热门小说。而这些新晋的网络大神，全是女作者，而且个个都是业余写作的高学历、高收入、高智商工科生。

点评：学理工科的人，需要一个文字的后花园去填补自己的精神需求。 ——夏烈 快报记者 戎华 整理

//红人榜

折纸哥：华丽造型信手拈来

随着DIY风的盛行，折纸这种传统艺术成为网友们热衷的“潮事”。不过，不少网友的折纸水平仅停留在会折纸鹤折星星折飞机上。近日，人人网上的一位“折纸哥”，因为能够折出华丽的海螺、金钱龟、恐龙甚至孙悟空等造型，被近万名网友膜拜。

“折纸哥”在人人网的ID是“夏天.txt”。在他的人人页面里，一共有144个相册，其中大部分都和折纸有关：《许愿球(星)折纸技法》、《美元鲤折纸技法》、《神谷哲史—巴哈姆特龙折法》、《幸运草折纸实拍教程》、《小凤凰涅槃记》、《萌版悟空实拍教程》……在这些相册里，不仅有折纸哥的折纸作品，还有他折纸的完

整教程，以方便更多的网友学习。折纸哥还经常在相册里，利用折纸造型模拟场景故事。在相册《一只小蝴蝶和一只小翼龙的故事》里，折纸哥折出了一个蝴蝶美少女的形象，并为它“配音”称：“从前，有只小蝴蝶，通过修炼变出人形啦，不过因为她长了六只翅膀，被族人赶出来了……她很伤心。”为了让美少女开心起来，折纸哥又折了一只小翼龙陪伴她，并“带着小蝴蝶飞过一张又一张瘦肉纸……”故事虽然简单，但是配合着折纸形象，让网友们觉得暖心。折纸哥的作品中，还不乏一些高难度的造型，如萌版悟空，一双大耳朵尖嘴猴腮的模样甚是机灵，又如美丽天



使，飘逸的长发好似翩翩起舞。

折纸哥的这些相册吸引了近万名网友膜拜，不少网友连连感叹：“谁还想说男生不能长一双巧手？！” 快报记者 顾然

//一周斑竹来信

2011金乌鸦揭晓于正郭美美登顶

一年一度的“金乌鸦”评选历经多日，终于尘埃落定，推出首部穿越剧《宫》的编剧兼制作人于正打败谢霆锋荣获“最乌鸦男艺人”，郭美美毫无悬念拿下“最乌鸦女艺人”奖，“最乌鸦团体”则由被网友们认为盲目追韩星的“脑残教”获得。在得知自己获封“乌鸦王”之后，于正对新身份做了回应。他说：“作为公众人物，就得承受大家对你的评价。嘴长在别人身上，怎么评价我，我真的无所谓。我对这个活动不了解，我不关心，我真的很忙的。”

(天涯斑竹：“比赛是五个人的”)

淘宝新规抬高门槛 小卖家加入“反淘宝联盟”

淘宝商城近日调整招商续签及相关规则，技术服务年费和违约保证金涨幅高达5倍至15倍之巨，引发超过5万人抗议。从10月10日晚上9点开始，不少小商家对商城内的大商家通过“拍商品、给差评、拒付款”的方式展开连续几天的恶意攻击，并成立了反淘宝联盟。网友“王国元”第一时间在互动百科创建了“反淘宝联盟”词条，与众网友共同记录事件发展现状。

有网友指出，此次淘宝提高收费，中小卖家反响如此之大，主要是因为受困于2005年以来劳动力成本大幅度上涨、人民币汇率上升以及反倾销带来的国际贸易环境恶化，中小企业经营状况日渐艰难。而不少企业由传统渠道向网络渠道转型，使得对淘宝等电子商务渠道的依赖性更强，因而对提高收费相当敏感。

(互动百科网斑竹：“想飞的小鱼”)

女贼被抓扒光游街，同情还是解气

网友“湘水无水”在猫扑大杂烩发了一篇关于女贼被抓，扒光游街的图文帖，引起了网友的极大反响，一天内点击突破150万。图中，一女子站在街头，表情痛苦，看上去挨了一顿暴打。她身上胡乱裹了件破衣服，后背皮肤上被写了“我是小偷”字样。对于此事做法到底对不对网友们展开了激烈的争论，网友“人过帖沉”表示：“小偷得手了，谁知道给受害者家里造成什么困难？也许他们偷的钱是人家治病的救命钱，也许是孩子的学费。”也有网友持不同意见，“散步的xiao蚂蚁”说：“盗窃，是属于违法行为，应受法律制裁，但是公民无权对其实施惩罚。理性的对待才是最正确的做法。”

(猫扑版主：“飞斯基”)