

华西50年

2011年10月8日 星期六
责任编辑:倪宁宁 美编:时芸 组版:陈恩武

发展路径

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

——吴仁宝

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

纽约。时报广场。9月10日,一条以“新农村、新中国”为主题的华西村形象宣传片在广场上的新华社电子屏亮相,它向全世界诠释了一个集传统与现代为一体的中国新农村形象。

如果把时钟拨回到1961年——华西村建村之际,有多少人会想到,这个当时人口667人,集体资产2.5万元,欠债1.5万元,人均年收入53元的普通村庄,会在50年后,发展成为涉足制造业、高科技产业、旅游、金融等多元化产业,年销售收入500多亿元的村集体。在这个“天下第一村”里,村民家住别墅、开轿车,户户有存款,少的100多万元,多的有上千万元。

在外人看来,华西村的发展是一个不可多得奇迹,可在华西人自己眼里,华西的发展是自己一步一步、脚踏实地地走出来的。而华西村人特有的“敢做、敢想、敢当、敢用”,则为华西快速发展安上了助推器。

发展得越快,幸福来得也越快。华西建村50年,华西人领先幸福50年。

□快报记者 金晨 薛晟 文/摄



华西村家家有别墅,户户有汽车 CFP图



华西建村50年,华西人凭着敢为人先的精神领跑幸福50年

敢为人先 华西领跑 创富50年

敢做

“以工代农”提升生产力

现年70岁的孙晋高是土生土长的华西村人,论住房条件,如今他和儿子各自居住在自己的别墅;论生活质量,儿子和儿媳都有各自的小轿车,孙子在美国读博;论经济条件,他每个月有退休金,每年还能凭退休前积攒下来价值100多万元的“硬牌牌”(人股凭证)获得10%也就是10多万元的分红,全家人总资产高达七八百万元,可以说是衣食无忧,生活优越。

孙晋高如今仍在工作,只要是村里企业在技术上碰到疑难问题,年轻人总会去向他请教。上了岁数怎么还对工作这么热情?孙晋高说他这样做的原因很简单:感恩。

50年前,1961年10月,孙晋高所在的华墅人民公社17大队,分为华西村,前进村,向阳村,立新村4个大队,吴仁宝任华西大队党支部书记。吴仁宝任华西大队党支部书记,吴仁宝却算起了账:仅靠种植业,农民出力流汗也只能是落个肚儿圆,有点零花钱,难以摆脱高产穷队的规律。一股搞工业的激情在吴仁宝胸膛里熊熊燃烧,他决定创办一个为农业服务的五金加工厂。

“不会就学,当时(吴仁宝)老书记派了不少人去附近的周庄等地学手艺,我和吴协东(吴仁宝儿子)去了周庄学刨工和车工。”孙晋高说。

“村民情况都差不多,那时都穷。”孙晋高回忆说,当时华西大队的田地耕种条件不好,一个个土墩,一片片锅底洼,把全大队800多亩土地切割得零零碎碎;河道沟渠弯弯曲曲,农田灌溉难,困难摆在那里,在1964年冬天,吴仁宝带领干部群众,踏遍全大队1300多块田地,40多条河沟,12个村庄,一边勘测,一边商量,田块怎样平整比较恰当,新河开在哪里比较有利,新村建在哪里比较适宜,并提出了符合华西大队的《15年规划》。

从1964年至1972年,吴仁宝带领华西人苦干8年,搬掉984条田岸,削平67个土墩,填平了39条废河沟渠,把原来1300多块七高八低

的零星田块,改造成400多块能排能灌的高产稳产大田。结果人变、地变、产量变,《15年规划》提前7年实现。到了1976年,华西大队向国家交粮94万斤,出售肉猪760头,家畜2.3万只,蛋品1.8万斤,菜兔3000只。工副业达28.2万元,已占全年总收入的54.4%,集体积累60万元,华西大队变成远近闻名的幸福村,也成了宣传的典型。

1965年夏的一天,吴仁宝对正忙碌的孙晋高说:“你准备准备,明年搬新房。”孙晋高说,第二年,孙晋高真的和妻子、孩子搬进了2间共70多平方米的平房住。到了1972年,全村200户农民全部住进了新盖的瓦房。村民们沉浸在喜悦中,吴仁宝却算起了账:仅靠种植业,农民出力流汗也只能是落个肚儿圆,有点零花钱,难以摆脱高产穷队的规律。一股搞工业的激情在吴仁宝胸膛里熊熊燃烧,他决定创办一个为农业服务的五金加工厂。

“不会就学,当时(吴仁宝)老书记派了不少人去附近的周庄等地学手艺,我和吴协东(吴仁宝儿子)去了周庄学刨工和车工。”孙晋高说。1969年,五金加工厂建成,成为华西工业发展史上一个崭新的里程碑。朱咏英老人回忆说,当时五金厂选址是在村里最偏的一片泽地之中,厂房周围造了围墙。吴仁宝不无感慨地说:“当时,办工厂是资本主义,怎么好搞资本主义呢?我们偷偷办了个五金厂,不给外面参观的人看。凡首长来了,我们就把工厂的门锁上了,让工人出去,首长走了,就让工人回来加班加点地干。”

1969年创办至1978年,华西五金厂“总计实现产值296.35万元,创造利税135.03万元”。华西人均分配水平也从130元上升到220元。1974年,1975年,吴仁宝与华西人用五金厂赚的钱,不但建了4栋村民学习文化的四层楼,还建成了当时连苏南大部分县城都还没有的五层大楼,用来办托儿所、中小学,被华西人自豪地称为教育大楼。

1975年左右的时侯,孙晋高和其他村民一起,兴高采烈地搬进了村里为他们建造的3层楼房,面积也增加到了100多平方米。

1979年,华西大队首获国务院嘉奖。1983年,华西大队改为华西村,吴仁宝担任华西村支部书记。

而也是在这一年,孙晋高和村民们又一次兴高采烈地搬进了村里为大家建造的2层楼别墅,面积有260多平方米。搬进新家后,孙晋高对别墅配套的车库看不得了,大家也是议论纷纷。“这时,老书记笑着对我们说‘不要现在嫌(车库)没用,以后都不够用。’”孙晋高说。

1992年,孙晋高一家第四次搬家,搬进了村里为村民建造的C式别墅,三层楼面积有400多平方米。

敢想 华西村品牌价值千亿

党的十一届三中全会的召开,吴仁宝更加坚定地认准了亦工亦农的富裕之路。

1979年,全国推行家庭联产承包责任制,吴仁宝却提出一个调整产业结构的方案:全村500多亩粮田由30多种种田能手集体承包,绝大多数劳动力转移到工业上去。“我们出去学习,回来后办了锻造厂、带钢厂、铝材厂、铜厂等。”孙晋高回忆说。那段时间,华西人采用“母鸡下蛋”的办法,陆续办起了冶金金、纺织和有色金属为主的40多个企业,全村95%以上的劳力投入了工业生产。在副业上,他们通过专业承包,形成了“千头猪”“千头羊”“万只禽”的养殖规模。工副业的崛起,为农业铺了路,促进了农业的机械化、专业化和社会化。

1980年,华西工农业总产值突破1亿元,成为江苏第一个“亿元村”。1985年,华西村筹集412万元资金,在不到4个月的时间里,高速建成华西锻造厂。华西锻造厂生产法兰盘,由上海五金机械总公司包销,推向国际市场。1986年1月,锻造厂投产,当年产值548万元,收回投资,还有余额。第二年,华西锻造厂产值跃至2427.5万元,创利255.34万元,成为华西村的骨干企

业,为实现亿元的目标,壮大华西经济实力作出了贡献。

1999年8月10日,华西村股份公司发行的3500万A股在深圳证券交易所挂牌上市。华西村成为全国第一家农村经济综合开发的上市公司。华西村的资本经营也进入一个令人期待的新阶段。吴协恩成功地开发了“华西村”牌烟、酒。从只有一个“华西村”名号,创建了拥有几十亿元资本的宝昌公司,把“华西村”三字开发成无形资产,“天价之宝”,年销售突破百亿大关。通过老书记多年培养,全村村民推举,2003年7月在村党委换届选举时,吴协恩当选为村党委书记。

2003年,华西村专门成立了“江苏华西国际贸易公司”,注册资金1亿元,接通了信息高速公路,建立了网站,设立了华西村网页,将华西村58家企业,近万种产品全部上网,使华西经济一举跃上了网络和电子商务经济的高平台,和50多个国家进行网上交易,外贸成交额以年年翻番的高速度激增,2004年,华西国际贸易公司做了4.2亿元的网上贸易。

2005年4月,华西村组建“华西物流中心”,当月实现开门红,盈利几十万元。现在的华西村,钢管、热带、冷带、线材、铜管、面料、服装等通过各种渠道源源不断地销往世界各地,为华西人带来了滚滚财源。2005年全村销售收入突破300亿元。2006年8月8日,《福布斯》中文版将华西集团列为“中国顶尖企业”百强榜第二。

2006年底,华西村全厂全年销售收入突破400亿元。华西村还果敢涉足银行、担保、交易所等金融领域。吴协恩介绍说,今后华西村要建立金融中心,目前,华西村在无锡有典当、担保公司,也参股了一些银行,目前主要是在苏锡常布点,光无锡就有6个公司,无锡最大的一个担保公司,注册资本就有2个亿。而在金融领域方面的一试身手,也给华西村带来了丰厚的投资回报。吴协恩透露说,光投资公司这一块,今年的效益,净利润可能达5个多亿,但所用的人只需五六十个人,以后华西村还将更多地从体力劳动向脑力劳动转移。

曾经有人问吴仁宝:“你们‘华西村’3个字有人说过100亿、200亿?你认为值多少亿?”老书记回答说:“今后,可能是1000亿,也可能是一文不值,关键要看华西人守法、守约、守信誉的程度!”

“当年(吴协恩)他还没当村书记的时候,就提出要帮华西村的企业上市。”

“当年(吴协恩)他还没当村书记的时候,就提出要帮华西村的企业上市。”

“当年(吴协恩)他还没当村书记的时候,就提出要帮华西村的企业上市。”

敢当 “一分五统”共幸福

早在上世纪80年代初,吴仁宝就提出,华西富了,要不忘国家、不

忘集体、不忘左邻右舍。多年来,吴仁宝带头实践自己的诺言,脚踏实地地支持、关心周边村的经济社会发展,关爱周边村村民的安居乐业。

现任华西村党委常委吴蕴芳,在2001年并入华西村前是附近前进村的书记,回忆起上世纪80年代因为村里经济困难受到华西村的帮助,她就忍不住眼泪在眼眶里打转。“那时候的一年365天,300天好过,60天难过。”吴蕴芳解释说,300天好过是因为大家都只顾干活,60天难过则是到了年底,村里的企业没钱发工资,员工天天上门要。

前进村与华西村是一路之隔。1988年9月,吴仁宝来到前进村。家徒四壁的神情,一筹莫展的民情,深深牵动了老书记的心。“他当场拍案说:‘周边村是我们华西的兄弟,是我们华西的手足,我吴仁宝一定帮大家渡过难关。’”没过多久,华西村不仅投入500万元帮助前进村办了一家企业,还帮助村里解决了拖欠村民、职工、村干部和村小学教师的工资,对老年人发了老年保养金。

2001年起,华西村将周边20个村纳入华西共同发展,实行“一分五统”的管理方式。华西由原来面积仅0.96平方公里、人口不足2000人的“小华西”扩张到了面积35平方公里、人口达3.5万人“大华西”。而“一分五统”的管理方式,具体就是指村企分开、经济统一管理、干部统一使用、劳动力统一安排、福利统一发放、村统一规划。据统计,“一分五统”十年来,“小华西”已为“大华西”投入8亿多元,用于粮食补贴、保养金、老房拆迁补偿、造桥铺路、环境保护等。同时,还直接解决了3500多人就业,间接解决就业近万人。

2001年,国务院、中宣部、中组部、农业部在纪念建党80周年大型图片展中,正式称华西村为“天下第一村”,称华西村老书记吴仁宝是“天下第一村的带头人”。

除了并入“大华西”家庭,令吴蕴芳更难忘的是吴仁宝老书记对环境保护的原则和重视程度。到了华西村后,吴蕴芳一开始是担任了一家化工公司的负责人,公司有员工400多名,年产值2亿多元。出于发展的需要,2004年华西村对一些虽有效益但技术落后,造成污染的项目进行关闭。“当时开完会,决定要把化工公司关掉,我确实很舍不得。会后老书记意味深长地对我说‘金山银山我们要,绿水青山也要,老百姓的身体健康更重要。’”吴蕴芳回忆说,听完老书记这番话,她终于懂得他的良苦用心了。此后,华西村果断关掉了效益好但能耗高、污染重的4家化工厂和1家小钢厂。

2001年,国务院、中宣部、中组部、农业部在纪念建党80周年大型图片展中,正式称华西村为“天下第一村”,称华西村老书记吴仁宝是“天下第一村的带头人”。

2001年,国务院、中宣部、中组部、农业部在纪念建党80周年大型图片展中,正式称华西村为“天下第一村”,称华西村老书记吴仁宝是“天下第一村的带头人”。

2001年,国务院、中宣部、中组部、农业部在纪念建党80周年大型图片展中,正式称华西村为“天下第一村”,称华西村老书记吴仁宝是“天下第一村的带头人”。

2001年,国务院、中宣部、中组部、农业部在纪念建党80周年大型图片展中,正式称华西村为“天下第一村”,称华西村老书记吴仁宝是“天下第一村的带头人”。

2001年,国务院、中宣部、中组部、农业部在纪念建党80周年大型图片展中,正式称华西村为“天下第一村”,称华西村老书记吴仁宝是“天下第一村的带头人”。

2001年,国务院、中宣部、中组部、农业部在纪念建党80周年大型图片展中,正式称华西村为“天下第一村”,称华西村老书记吴仁宝是“天下第一村的带头人”。

2001年,国务院、中宣部、中组部、农业部在纪念建党80周年大型图片展中,正式称华西村为“天下第一村”,称华西村老书记吴仁宝是“天下第一村的带头人”。

2001年,国务院、中宣部、中组部、农业部在纪念建党80周年大型图片展中,正式称华西村为“天下第一村”,称华西村老书记吴仁宝是“天下第一村的带头人”。

T02、03

——吴仁宝

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

——吴仁宝

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

——吴仁宝

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

——吴仁宝

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

——吴仁宝

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

——吴仁宝

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

——吴仁宝

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

——吴仁宝

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

“发展最科学,不发展最不科学。有效益的发展最科学,看看是发展的,没有效益,甚至亏本,造成资不抵债,这不叫科学发展。”

这个“不适合”的岗位,进了旅行社国际部当副总经理,不过在这里,她发挥了自己的外语优势,再加上对外面世界的了解,工作出色。取得了累计年接待国内外游客超200万人次、更年营业收入约2亿元的优良业绩。更是超前地提出要將直升机空中看华西这一旅游项目引进到华西村,并开发航空业务。

2010年年底,华西村花费近9000万元从美国和法国共购买了两架直升机开始进行试飞。周丽此举完全是在仔细研究了国务院、中央军委当时印发《关于深化我国低空空域管理改革的意见》后,对其中“最大限度盘活低空空域资源”这一信号,敏锐地捕捉到了商机。这也和华西村的决策层长期以来对选择新项目投资笃信的“先预防,控风险,先进入”的经验十分吻合。在周丽看来,仅仅购买2架直升机用来做华西的空中旅游项目,远非自己的最终目标。在一次采访中,周丽透露,华西村的目标是5年内飞机数量达到20架。而从华西村“飞机不难买,飞行员难请”的亲身经历上,周丽又敏锐地看到了低空空域开放后的另一个巨大市场——飞行员。据其透露,华西村也正在考虑与国内航空高校合作培养飞行员,争取培养100名左右。这些人华西村的员工。提前培训好了,将来就可以把他们“出租”到全国各地。

这就是华西村年轻人的机会:“小材大用”,能胜任就用下去,或者换一个更大的平台,不能胜任就继续试,直到找到最适合的岗位。试着用着,人就成了“大材”。通过人事调动,让人在企业找到最适合的位置,也让企业找到最适合的人。所以,华西村的年轻人总是成长得很快。

在华西村,没有人惊讶一个小丫头竟然可以当此大任。因为早在上个世纪六十年代,华西村就已经有二十几岁的副书记了,华西村的外举不避贤内举不避亲,用人不拘一格,由来已久。