

人物系列

# 3年后，南京旅游业看成王败寇

## 专访南京原野国际南京海外董事长 张阅斌



2010年11月10日，老牌旅行社南京原野国际启动了“百店免费加盟计划”，时隔9个月，记者再次走进张阅斌的办公室，通过9个月的磨砺，张阅斌有话要说。

搬了新办公室，加盟店做得有声有色，张阅斌和他的团队对未来充满了希望。而在记者眼中，这位浸淫旅游业多年的老总，身上总是带着一股不服输的劲。

数据显示：3-6月份，70多家加盟店的销售额在每个月5000万元，7-8月每个月的销售额将突破亿元大关。

记者：9，“1^·φ？”

**张阅斌：**当初，我们计划快速发展100家加盟店，但9个月下来我们只发展了70多家加盟店，剔除了一些外部条件的限制外，更重要的原因是能够用冷静的头脑看待这个事情。加盟店越多越好是不少搞连锁的旅行社的想法，简单想法是通过门店数的扩张，达到“乘数效应”。但从实际的运营模式看，这的确是一种幼稚的想法。

我总是不断地问自己：投资人加盟南京原野，为了什么？当然是赚钱。让别人赚钱是一件多么不容易的事情啊！这些投资人中，有些人是做过旅游的，有些人是门外汉。他们都会都有自己的一套想法，把他们的各种想法统一到一起，在管理上就是一个大问题，但是根本就是让他们有钱赚，思想才能统一到一起，这就是南京原野国际给他们的承诺。就是因为看到这一点，我们才把加盟速度放缓下来，不是要求数量，而是追求单店的质量。

记者：^ ¶ ¶ ~"¶ °.. ,£ <  
»"¤ ,五" " ¶ , ^%£ :

张阅览：统一价格，统一调度，统一营销，这事我们现在正在做，当然凡事总是开头难。我们通过努力，现在正在不断地地理顺，投资人的思想也逐步统一到一块。每天在公司都会举行一场培训会，那些新人行的投资人都会到场，在熟悉业务流程的同时，更重要的是通过交流，让每个人真正学习到旅游营销的技巧。从管理上看，旅游业加盟不仅仅是给投资人资源、牌子，更要教会他们如何在这行赚钱。从最新的统计排名看，业务量第一名的加盟店的老板原先

量第1名的加盟店的老板余亮就是一个外行，排名在前6名的也都是外行，这说明，管理理念在加盟业尤为重要。品牌管理上也是我们旅行社要面对的一个难题。我们是民营品牌，全国号召力比不上“国字号”，但在南京，南京原野国际这个牌子深入人心。这是我多年前的一个愿望，现在我做到了，但付出了很多。现在我们搞连锁加盟，南京原野国际这块牌子也同样很快深入投

资人的心，当然后面的路还很长，我和我的团队都会踏踏实实地走下去。

**张阅览**: 2-3年内在南京旅游业就会见分晓，当然这种分晓就是“大鱼吃小鱼”。连锁业的竞争一般分为三个阶段：第一阶段是大家拼实力（资金和品牌）；第二阶段是拼管理，是指单店盈利水平；第三阶段是拼资金链。我说的见分晓，就是指第三个阶段。这个阶段是集团作战，拼杀的就是上游资源的整合能力，以及前两个阶段积累下来的财富，当然这才是成王败寇。

现在南京整体的旅游业仅仅处在第一个阶段，暗潮也在不断涌动，甚至旅游电商也加入了其中。一些旅行社或者说从业者联合起来成立新的联盟体，也有省外大型旅游机构进入，各种势力搅在一起，旅游业实际上已经进入战国时代。大的实体正在成长，小的旅行机构正在消亡，这是一种必然现象。

记者 杨坤



# 海宁盐官 9年来最大涌潮

钱塘江潮涌简称钱江潮，又称海宁潮，是世界一大自然奇观，以其磅礴的气势和壮观的景象闻名于世，被誉为“天下奇观”。海宁潮也与“雷州换鼓”、“广德埋藏”、“登州海市”一起并称为“天下四绝”。据浙江省钱塘江管理局相关专家预测：今年海宁钱江潮可能是近9年来最大的一次。

专家认为：影响潮水大小的因素有很多，比如是不是丰水年、钱塘江上游来水多少，风力、风向、气压也会影响潮水的大小。去年，钱塘江进入了丰水年，春汛时雨水较多，对江道的冲刷也比较厉害，所以去年的潮水就很大。2011年第十八届中国国际钱江（海宁）观潮节将于9月10日—9月18日在海宁盐官举行。据海宁市水文站监测：今年农历七月期间，潮高就达到了1.7米以上。相比往年平均1米上下的潮高，足足高出了半米多。

恒野海外营业网点，请您就近报名，并索取发票！

江宁区	
合盈路店	<b>52159850</b>
宝斯尚品内衣店	新街口大润发
胜大路店	<b>52120778</b>
长乐路店	太东国际广场
开发区乐嘉店	<b>87169098</b>
长乐路店	乐嘉国际广场
雍新南路店	<b>52199992</b>
四维商业街G-239商铺	
上元大街店	<b>52838526</b>
上元大街华联超市旁	
黄金海岸店	<b>52169328</b>
仙林大学城金鹰国际购物中心507号	
铜井店	<b>66010818</b>
铜井长干街123号(原村林村林)	
天元东路店	<b>68621555</b>
天元东路1555号(原村林村林)	
晓驷门店	<b>51835151</b>
晓驷晓驷晓驷晓驷晓驷晓驷	

<b>发房店</b>	<b>84206686</b>	<b>新街口店</b>	<b>84700066</b>
中山市南头镇南头一路1号		中山市第10中附近中山公园旁	
<b>白下路店</b>	<b>84506884</b>	<b>大行宫店</b>	<b>88630300</b>
白下路15号(小商品批发市场旁)		中山南路1号(长乐门对面)	
<b>新街口旗舰店</b>	<b>66010858</b>	<b>中山南路店</b>	<b>86986111</b>
新街口8号(大洋百货,金象楼上)		中山市第8中文化大楼1号门牌	
<b>常府街店</b>	<b>58871208</b>	<b>太平南商店</b>	<b>66078118</b>
常府街17号(风华里)403室		盐业公司大门口(近常府街1号对面)	
<b>工人文化宫</b>	<b>84709910</b>		
中山市东区工人文化宫			

森森 楼 区	
云南路店	4006006320 云霞路1号(大友汽车站旁)
五台山店	86292666 五台山体育馆南门
湖北路店	4006004546 湖北路1号(新街口路口)
雀来所店	84737400 雀来所路35号(大学城对面)
中山北店	83418285 中山北路1号(华联超市对面)
六 公 里 大 厦	
白果路店	57056678 白果路1-3号(公交大卖场对面)
延安路店	57108485 延安路1号(延安小学对面)
清康门店	
金鹏店	4006658025 中盈国际B座金鹏大厦5层
三圣路店	83415011 杨桥大街对面金都国际
广州路店	83303477 利达街18号(南湖大酒店门口)
汉中路店	84707108 汉中路108号(华联超市对面)
淮海店	52228718 淮海中路222号(华联超市对面)
大 庄	
新华路店	57051919 青年路214号(南湖大酒店旁)
长乐路店	57027212 长乐路272号(长乐路口)
万 购 网	
通远桥店	85397406 长乐路270号(近万购网)
兴昌路店	83243658 兴昌路24号(近万购网)