

# 莱奥·基尔希：德国的默多克

就在默多克为其“窃听门”事件焦头烂额而不胜烦扰之际，他的老战友先行一步，德国媒体大亨莱奥·基尔希（Leo Kirch），7月14日在慕尼黑辞世，享年84岁。基尔希被称为“德国的默多克”，是因为他们都是媒体大亨，并且执掌传媒业的手法如出一辙：寻找机会、瞄准目标、不遗余力地借款高价买断、高价售出、获得巨额利润。不过，基尔希远没有默多克幸运。

## 第一桶金源自一次旅行

基尔希出生于一个普通的德国家庭，父母分别是洋铁匠和酿酒师。1926年他生于巴伐利亚州的一个天主教小村庄，后来在附近的维尔茨堡长大，去慕尼黑大学学习商业管理和数学，并在该校当了一名教经济学的老师。

他的第一桶金源自一次旅行，1956年他去意大利游历，用借岳父家的大约6000美元买下了一部电影的德国发行权，就是著名导演费里尼第一次获奥斯卡奖的片子《大路》，随后他再接再厉不断购进电影版权。1959年基尔希看准了好莱坞电影在德国的前景，当时不惜举债270万美元，给德国的电视台引进了《阿拉伯的劳伦斯》等多达400部美国电影，直到拥有了世界上美国之外最大的电影资料馆。整个二十世纪六十年代，德国国营电视台电视一台（ARD）和电视二台（ZDF）在连续剧、电影和美国电视节目方面几乎全部倚重于他的公司提供内容。

基尔希的人际关系网为其事业增色不少，很多重大的商业机会来自于此。他是德国前总理科尔的私人密友，1982年科尔决定打破德国电视的国有垄断格局以后，基尔希成为德国第一个创办私营商业电视台的人。科尔2008年再婚时，他也是婚礼现场的贵宾。澳洲传媒大亨默多克、意大利总理贝卢斯科尼、沙特阿拉伯王子都是他的合作伙伴。



莱奥·基尔希 资料图片

到上世纪90年代，基尔希的传媒事业如日中天，他的基尔希集团估价50亿美元，员工逾万人，与宝马和西门子规模相当，是欧洲最大的传媒企业之一。他拥有德国最大的商业电视台ProSieben，还参股当时德国最大的报业公司施普林格，并且在德甲联赛、世界杯、一级方程式赛车等世界级赛事中都有大额股份，拥有多项赛事转播权。

## 银行和传媒大亨没有向他伸出援手

1996年，基尔希遭遇了滑铁卢，源于他进行的另一项新事业——德国的付费电视Premiere World，四年内他总计投入了30亿

美元。不过德国是公共广播电视非常发达的欧洲国家，受政府资助的国营电视台节目繁多，拥有很大的市场份额，当时的德国民众并没有像英国人、法国人那样热衷于购买付费频道的节目，所以用户数量始终达不到盈利要求，每天运营都在亏本。当好几个债务都同时到期时，银行和默多克等传媒大亨都没有伸出援手，高达65亿欧元的巨额债务使基尔希危机四伏，最后导致德国战后最大的企业破产案。

然而，他的强硬本色并未改变。在破产前两个月，面对记者“集团是否会被收购”的尖锐提问，基尔希的回答是：“上帝曾给予了我很多，当然上帝也有权带走。既然要吃掉我，那就让他吃掉吧，但他应当给我留下骨头。”

高风险、高收益是基尔希和默多克秉承的商业信条，冒险和坚持己见是他们特有的性格底色。不同的是，基尔希由于商业判断失误和时运不济，在2002年就不得不宣布他的传媒帝国破产，而默多克在世界传媒市场驰骋得更久——虽然现在也开始为其过度扩张和蛮横埋单。

## 去世前一直拖着病躯 要求巨额索赔

破产后基尔希又开始了漫长的诉讼，与德意志银行对簿公堂，称该行前监事会主席布鲁尔在接受电视台采访时曾对基尔希集团的信用可靠程度做出负面评价，对他的集团最终破产有直接影响。虽然耗时九年，花费了1100多万欧元，执行官布鲁尔也在巨大的压力下于2006年宣布辞职，但他仍然拖着病躯继续战斗，要求巨额索赔。

直到今年1月，他还坐着轮椅出现在法庭上，靠一位朋友在身边向法官传递他已含混不清的语言。

基尔希比默多克大5岁，比贝卢斯科尼大10岁，作为这一代世界级传媒大亨中的老大哥，他在这点上显然称得上是先驱：目标清晰、全力以赴。正如他在德国的老对手、塔斯曼集团前任高官迈克尔·多纳斯曼所言：“谈到对好莱坞、对内容的重要性的理解，基尔希比其他德国人都领先了20年。” 王斌《新世纪》



费里尼导演的影片《大路》的海报，正是因为买下这部电影的德国发行权，让基尔希掘得第一桶金 资料图片

现代快报 现代红娘

现代红娘是新华通讯社重点报刊现代快报、都市圈圈网联合打造的互动性最强的公益诚信交友服务平台，是百合网江苏地区的独家战略合作伙伴，以帮助单身者成就美满姻缘为己任，现代红娘的核心业务是基于“现代快报品牌公信力”和“报网互动”提供专业化、职业化、科学化、信息化、人文化的婚恋服务。

如果您正在寻觅新事业的起点 现代红娘事业将成为您的重要选择

# 有一种幸福职业叫红娘

江苏婚恋服务第一品牌现代红娘，因事业发展需要诚聘：

## 职位 // 婚恋红娘 30名

- 1、专科及以上学历，28-40岁，已婚已育、家庭幸福女士者优先；
- 2、有一定的社会阅历，具有一定的沟通技巧，善于倾听，有独立开发客户经验者优先；
- 3、有开拓精神，愿意接受挑战性的工作，能承受一定工作压力；
- 4、有责任心，有团队合作精神。

如您参与过婚姻家庭咨询专业培训，我们将特别关注您！

以上岗位（工作地点在南京）：

- 热心婚恋服务行业，对幸福婚恋事业有浓厚兴趣；
- 为人积极向上，乐观开朗，头脑清晰、思维活跃，善于与人沟通，工作积极主动，亲和力强，具有开拓创新精神和服务意识，同时有较强的独立工作能力和团队合作精神；
- 熟悉电脑和网络操作，熟练运用OFFICE办公软件；
- 持有国家心理咨询师资格证、有心理学专业背景、婚恋服务或电话营销经验者优先。

以上人员一经录用享受五险一金、带薪年假和完善的节日福利等

★ 欢迎您加入我们的团队，一起共谋发展，共创美好前途。

现代红娘 提醒您：

有意者须提交个人简历、一寸免冠彩照、身份证复印件、学历证书复印件及其相关资料，应聘资料恕不退还，所有应聘资料我司存入人才资料库并予以保密。

报名时间：2011年长期招聘岗位  
 报名地点：南京市新街口正洪街18号东宇大厦28楼  
 现代快报现代红娘  
 咨询电话：84783463 孙先生  
 简历投递：xdhnr@163.com（邮件标题格式：姓名+应聘岗位）

现代红娘

用/心/感/动/您/的/爱

24小时服务热线

96060