

拿空白报销单连闯两关 常州某学院秘书两年贪污450多万

小岗位，大腐败。常州某学院办公室的一名秘书吴某，利用职务之便，在报销时采用虚开发票的办法，两年时间里贪污450余万元。昨天，常州市天宁区法院对该案作出判决，吴某犯贪污罪被判处有期徒刑十年六个月。

吴某犯罪手段并不高明。报销单上要写金额及票据数量，这本是财务常识，吴某却能用空白报销单连闯两关，获得领导签字实施犯罪，单位财务制度漏洞值得深思。

□通讯员 商东 快报记者 刘国庆

»作案手段

报销单上做手脚，贪污巨款

第一次 | 时间：2009年3月6日
金额：31980元

今年33岁的吴某，2001年大学毕业后到常州某学院办公室担任秘书工作，深得领导信任。

吴某主要的工作是接待、内勤、外勤，包括采购、会务招待、安排院领导出差及相关经费的预支、报销等。

吴某采购物品后报销，都是先将发票粘贴在报销单上，然后拿到学院办公室一位负责人陈某处签字，之后再拿到院长处签字。经两位领导签字后，拿到财务处报销。

吴某说，她发现有时候拿给领导签字报销的发票单上，即使不填写发票金额、票据张数及日期，领导也不会在意，同样会签字。为了证实自己的发现，有几次，她还特意拿粘了发票但报销单上几乎

完全空白的单子给领导，每次领导都是大笔一挥就签了字。

2009年3月6日，在一次会务招待后，吴某将一张200多块钱的办公用品发票贴在报销单上，上面一个字没填，就拿给办公室负责人陈某。和以前一样，陈某简单看看单子后面的发票，就签了字。再拿到院长处，院长看了一眼也签了字。回到自己办公室后，吴某偷偷将那张200多块钱的发票撕下来，换上了早就准备好的常州百货大楼、泰富百货的8张发票，一共31980元贴在了

后面。接下来，吴某在报销单上填上了票据数以及报销金额。

这张报销单拿到学院财务处，财务人员没说什么就将31980元的现金给了吴某。

最多一次 | 时间：2010年12月20日
金额：46万余元

第一次得手后，在2009一年里，吴某采用这种办法，先后报销16次，总金额43万余元。此后，吴某的胆子越来越大，作案次数也越来越频繁。从2010年3月份开始，几乎每次虚开发票贪污的钱款都高达五六万元，有时候每隔两三天就要去报销一次。从去年9月份到年底，吴某有两次报销金额都超过了25万。最多的一次，也就是2010年12月20日，吴某一次性报了46万余元。

据吴某供述，其发票主要来源有购物中心、泰富这两家常州主要的大型商场，另外就是两家礼品公司和两家烟酒公司。因为工作的关系，吴某身上一般有2万左右的备用金，她先拿这些备用金到两家商场购买“购物

卡”，商场会开具发票，发票内容一般是礼品、烟酒。拿到发票后，吴某就采用贴空白报销单的办法获得领导签字，之后去财务报销。那些购物卡，有些吴某自己用掉了，还有一些则以9折的价格卖给别人“回笼资金”。

吴某和两家礼品公司的一个业务员李某熟识。在掌握“生财之道”后，吴某就找到李某，说学校有些招待业务报销没有发票，让李某帮忙弄点发票。从李某那拿到发票报销后，学校会将钱直接打到李某公司的账上。事后，吴某打电话给李某要钱，李某在将税金扣掉后将钱交给吴某。

此外，吴某还找到烟酒公司的工作人员，说自己是常州某学

院办公室秘书，学院要买烟卡，但是希望先开票，等钱到账后再来拿烟卡。烟酒公司的工作人员同意了，并将开好的发票给吴某。吴某拿着发票到学院报销，学院将钱转账到烟酒公司。等钱到了账，吴某到烟酒公司去拿烟卡。过段时间，吴某将这些烟卡再拿到那家烟酒公司的分店按9折兑换成现金。

在去年3月份，吴某被调到学院其他部门工作。为了能弄到钱，吴某又几次找到办公室负责人陈某，称以前工作中还剩下一些发票没有报销，将贴了小额发票的空白报销单给陈某签字。陈某签字后，该学院院长也签了字。经查，吴某在工作调动后，又报销了20次。



漫画 俞晓翔



»主动投案

卖房卖车卖股票，退还赃款

因为贪污的金额越来越大，吴某心里也越来越害怕。去年年底，吴某听说财务要查账，思前想后，她觉得自己无法逃脱，于是找到学院领导坦白了一切。在领导的劝说下，吴某在学院纪委负责

人陪同下，主动到检察机关投案自首。

吴某在自首后，将自己的房子和车卖掉，又把股市里的钱取出，另外其家人还凑了一些钱，将贪污的全部赃款都还上了。

»犯罪动机

称被骗赌博欠钱，孤注一掷

近日，常州市天宁区法院开庭审理了吴某贪污一案。旁听人员怎么也没办法把眼前这个看上去很年轻，个头不高微胖的女子和一个涉及金额高达450多万的贪污犯联系起来。

庭审中，吴某几次流下了悔恨的泪水。吴某说，她结婚后，婆家嫌弃她生的是女儿，而且还有家庭暴力，因此女儿生下几个月后，丈夫就提出离婚。离婚后女儿跟着吴某生活，而且前夫也不给生活费。吴某说，离婚后感觉生活压力很大，在社会上结交了一些不好的朋友，被人骗着去赌博。

据吴某称，有一次她在酒吧认识了一个姓张的人，张某说可以介绍她认识一些生意上的朋友，结果晚上却是被带到一个地方赌博。“我以前从不赌博，到了那边后，张某叫我替他一会，打了几把，他还说我的手气好让我继续玩。一晚上下来我也糊里糊涂，他们就说我欠了50万，叫我写了欠条，利息是1万元收300元每天。”吴某

说，后来收高利贷的找到她要钱，无奈之下，只好一次次付钱给对方。吴某说，前后算下来，她付掉了200多万元的高利贷。

吴某称，她贪污的400多万中，有几十万用于自己开销，100多万投入股市。吴某说，作案期间，她也曾想过停手，但总是存在侥幸心理，“诱惑驱使我越陷越深。”

昨天下午，法院就吴某贪污一案作出判决。经审理查明，2009年至2010年，吴某利用担任常州某学院办公室秘书的职务便利，采取欺骗手段，先后64次套取单位现金计4543245元。法院认为，被告人吴某身为国有事业单位中从事公务的人员，应以国家工作人员论，其利用职务便利骗取所在单位钱财，数额达十万元以上，其行为已构成贪污罪。吴某在犯罪后自动投案，同时退出全部赃款，可从轻或减轻处罚。法院判决：吴某犯贪污罪，判处有期徒刑十年六个月，并处没收财产10万元。

»案件反思

1 空白报销单如何连闯两关？ 领导未严格执行财务制度

吴某的辩护律师在庭审中就指出，吴某犯罪有其主观的错误，但是从其单位财务管理上来看，存在很大的漏洞。报销单上要填写日期、金额及票据数量，这是财务管理的常识。但是吴某拿着空白的报销单能连闯办公室负责人、院长这两道关口，这说明，该单位财务管理制度在执行时形同虚设。

据了解，吴某所在的单位每年的招待费在200万左右，到而2010年一下子升到500多万元，像这种明显异常的情况，财务部门也没有引起警觉。该单位没有及时发现吴某贪污情况，吴某也就越陷越深。因此，该案的发生，其单位也存在不可推卸的责任。

据办公室负责人陈某称，他负责签字的都是小额的报销单，再加上他对吴某的信任，所以就没在意吴某有没有填写金额及票据数。该学院的院长也称，由于吴某报销的都是小数目，而且前面已经有办公室负责人签字了，吴某在报销单上没有写金额他就没在意。

2 财务为何没及时发现问题？ 有怀疑但没有和领导核实

值得注意的是，该学院财务部门也发现过吴某报销的不正常情况，并几次问过吴某，吴某多找借口说院里开支增加了、烟酒价格上涨了。到后来吴某甚至说道，“这是领导签了字的事情，你们不要多问。”而财务的工作人员因为看到确实是领导签的字，手续齐全，也就报销了。

(本文除吴某外，其他人物均为化姓)