

政府三年补贴期一到，物业公司就“走人”

南京多个老旧小区缺“管家”

“小区又没人管了。干了两三年，听说还有政府补贴，现在补贴期满了，物业却撤走了！”近日，南京鼓楼区五条巷小区的居民向快报热线96060反映，称他们小区几年前出新过，后来有了物管，原以为老旧小区会面貌一新，不料物业却抬腿走人了，下一步是否会一直没人管，居民又开始担心起来。

随着南京城市面貌的不断改善，新小区不断涌现，老旧小区也在有序出新，力度逐渐加大。据了解，南京现有的小区中，一半左右是1995年以前建设的老小区，而南京一直在推进老旧小区物管，并且试图走市场化的路子。但记者调查发现，很多老旧小区在找到“管家”管了一阵子后，就被中途“放弃”，说来说去都还是因为钱的问题和人的问题。

□快报记者 孙玉春 文/摄



自治管理一直井井有条的益乐村小区

»现象

三年补贴期满 物业公司走人

鼓楼区五条巷小区建于上世纪80年代，居民老张是老住户。据他介绍，从去年9月份开始，他们小区的物管就撤走了，目前都没人接手。

2006年，五条巷小区进行出新改造，后来小区有了物管。居民听说，物业公司是区房产局找来的，有三年的补贴期，但补贴是逐年递减，“没想到三年一到，对方就撤走了。”小区居民说，物业公司是2007年进驻的，去年9月份就撤出了，有些业主的停车费刚交不久，如今也没有退还。

五条巷小区分为东区和西区，其中西区有三个大门。从三号门走进小区，只见一旁的绿地上有一个硕大的地锁，明显是用来停车“卡位”的。环顾小区，到处可见这种橘黄色的地锁。而在进门处地锁的旁边墙上，有人用红漆喷写着“得报应，砸地锁者死全家！”小区业主介绍说，这是物业撤走后才出现的。物业在的时候停车位都安排好了，有车的业主按照每车每月100元缴停车费。物业撤走后，大家起初还能按原来的位置停车，但时间一长就开始乱占车位。后来有人先在地上装上地锁，其他人看了纷纷跟着学，随之也产生很多纠纷。“现在小区里面到处是地锁，可是没办法，没有物管啊！”



五条巷小区内，地面上到处是居民自己打的地锁

不
『给
力』
小
区



有的老旧小区，连大门都无人看管

»大家谈

物管：亏啊

关于物业公司获得政府补贴的事情，五条巷社区书记沈晓梅表示，五条巷小区出新后为了保持出新成果，出新方鼓楼区房产局出资补贴，找来了南京升州物业有限公司，不过具体补贴的金额和方法她不清楚，“大约是10万元，分三年补贴。”

沈晓梅说，物业公司来了后起初情况还不错，但后来出现一些老旧小区管理中常见的问题，比如纠纷比较多、调处困难、有些住户不缴物业费等。后期，随着补贴下降物管服务可能也跟着下降，最后物业资金链断了。物业撤出后，社区也在积极联系。一是找新的物业公司

——就算有补贴，每年还亏损20多万元，干不下去了

司核算成本，但此前物业收费最高不超过每平米0.3元，可找的几家物业公司核算出来最低都要1.05元每平米，“这个几乎不用找业主调查，不可能实施的。”沈晓梅说。不过，社区还是逐户调查并提出另一条意见，就是找一些积极分子出来，实施居民自治管理，但前提也是要业主正常缴物业费。

南京升州物业有限公司的党委书记白同京称，当初公司接手五条巷小区一是为了配合政府，二是为了锻炼队伍，因为公司队伍主要是以前南京酿造集团的下属员工，分流之后可以在物业岗位上安置。五条巷小区西区三个门，东区两个门，

一个门按照两个白班一个夜班来安排，就需要15个门卫，另外保洁、管理、维修人员，至少要19个人，而人员成本，外聘的每年得两万多元，本单位员工则更高，一年要四万多元。

“停车费虽然收得到，但还是不够。”白书记说，物业费标准已经很低了，但很多人还是不缴。算了算，三年虽然拿到了七八万元补贴，但每年还亏损20万元出头，撤出时已经亏了80多万元。

据了解，升州物业公司共撤出了三个从鼓楼区接手的小区，另外两个是北秀村金银街小区和北阴阳营小区，原因都是亏损。

社区：不容易

——每平方改为每户收费，缴费的依然不到一半

白下区光华东街18号小区原属于南京制药厂的宿舍，小区内车辆随处停放。一位保安称，小区原来是扬州一家扬帆物业公司管理的，但去年5月份才进来的物业公司9月份就撤走了。自从物业撤走后，小区实行自治管理，社区外面找了三个人，两个白班一个夜班，专门看大门。为什么物业公司会撤？保安称，主要是物业费收不上来。

光华东街18号小区和另外一处蓝旗街6号大院，是白下区大光路街道进行老旧小区物业管理的两个试点。蓝旗新村社区的李书记表示，因为物业撤出

有点仓促，目前社区接手处置此事。据介绍，当时物业留下了1.8万元停车费，用到现在只剩下4000元，“就够发这个月保安的工资，下个月怎么办？”4月19日上午，大光路街道的丁主任和皇甫副主任来到小区，商谈下一步该怎么办。目前的打算，由街道“两站一中心”，也就是物管矛盾调解站、物业应急维修服务站和物业服务管理中心托管三个月，其间工资由街道支付，三个月后交给社区来组织人员管理。

“难呐！”李书记叹道。原本社区工作没有老旧小区物管的李书记表示，因为物业撤出

一块，但现在老旧小区没有正规物业愿意管，要组织自治必然要社区出面协调。李书记也坦言，与三个保安没有签合同，“没钱，我们没这个底气和人家签啊！”李书记说，好在街道承诺要修缮门卫室增加监控，还要划好停车位，下一步将恢复收取停车费，“只要人手用得少一些，估计停车费基本够开支了。”据了解，当初物业公司撤出就是因为物业费要从每平方0.2元涨到0.25元，结果居民的缴费率迅速降低。后来，社区外面改成每户每月10块，但是收取率还是不到一半。

居民：要服务不要缴费

——花钱买服务意识不强

为何物业公司纷纷撤走？南京鼓楼区中央门街道“两站一中心”的一位负责人表示，老旧小区要管起来，一个主要矛盾就是收费问题，因为大部分老旧小区几十年下来，居民不用缴费照样能享受服务。如今，要往市场化方向推进，居民一时不能接受。

“你提供服务，他也说好；要收钱，他不交。”这位负责人说，因此在托管老旧小区时要看基础条件，一是门不能

多，二是群众要能理解，形成一个好的互动。“别小看小区的门，老旧小区门多，一个门就要三个人看管，费用占了大头。”所以，目前能管起来的都是门少的，比如长江新村7号小区，只有一个门。而有的小区有9个门，根本没法管。如果要封门，习惯就近进出的居民肯定不同意。

收费也要讲究策略。这位负责人说，物业公司收费标准最低是每平米0.35元，这是调

整过的，一般都是从每平米0.2元开始往上涨，但是一涨就卡壳。于是，在长江新村7号是按照每户来收，最开始是6元一户，然后到8元、10元，目前的缴费率在90%以上。但这位负责人表示，推进工作不能太快，目前他们才托管两个小区，还有一二十个小区无物管，准备一年先推进两家。因为要选基础好的尤其是有缴费意识的，要让大家接受花钱买服务，需要一个较长的过程。

»经验一

靠收取停车费补缺

五条巷社区的沈晓梅书记表示，物业服务是企业行为，人员配备、劳动保险等成本比较高，在老旧小区不容易推广。为了自治管理，社区准备推动五条巷小区成立业主委员会，通过业委会来操作自治管理，但日前第一次召集小区积极分子开会，通知了不少人，却只到了一个。

据鼓楼区中央门街道“两站一中心”的一位负责人介绍，很多老旧小区根本没有业主委员会，即使有业主委员会让他们介入小区自治管理也不容易。光华东街18号小区的业委会主任何先生就表示，业委会当初能够成立是为了和物业公司签合同，真要业委会长期主持自治管理，很多人根本没这个精力，如果从中拿酬劳又明显不合适。

白下区物业管理有限公司的书记於素强从事物业管理多年，该公司是区房管所下属企业，目前管理了白下区范围内数十家老旧小区。他表示，解决老旧小区物管问题的确很难，主要看基础条件，现在主要是靠停车费来补贴物管费。“像瑞金新村、后标营50号等小区，都搞得很好。”於素强说，小区面貌好了，业主的房产也会跟着增值，大家看到了好处自然愿意缴纳不高的物业费。但就是这样，瑞金新村主要还是靠停车费来补贴，物业缴费率不过20%。

»经验二

靠社区内的热心人

谈到后标营50号，於素强说，这个小区的业委会主任“很给力”，这个主任经常向业主宣传缴费物管费的好处，大家慢慢开始缴费。

於素强还特别提到了小火瓦巷的益乐村小区。这个小区是2009年出新的，出新以来保持得很好，原因是这个小区的业主自治搞得特别好。据了解，由于益乐村小区不收物业费只收停车费，平时除了用停车费开支三个门卫的工资外，巡逻都是由居民义务参与，小区里面一直不脱热心人，白天巡逻由几位年轻的业主承担下来。一位五十多岁的业主陈玉兰也主动承担了上门收款等多项工作，并且做账记账，得到大家的认可。

据该小区自治小组成员赵玉英称，最初自治小组的五个成员都是老党员，目前有两个去世了，现在又有年轻人顶上来。

»缴费意愿政府补贴

一个都不能少

升州物业白同京书记表示，其实他们还是愿意从事老旧小区物管这一块，但是要基础条件好一些的，居民有缴费意愿的，政府还要给相关的政策。

谈及老旧小区管理，五条巷社区的沈晓梅书记表示，他们计划按照每户每月15元收取自治管理费，费用不高，但仍担心收取率。如果自治，她希望街道方面能够给予启动资金，至少能够先运转起来，看到成效再跟业主收钱比较容易。

据了解，目前政府对于老旧小区物管是有补贴的，但是有考核条件，其中居民物业费收取要达到一定的比例，才能拿到相应的补贴，收取率越低补贴就越少，而目前政府补贴没有完全到位，这不利于老旧小区物业管理的顺利推进。

“南京市府三年补贴期，2009年1000万元，去年800万元，今年600万元。”据相关街道人员介绍，目前老旧小区物管还没有覆盖全，补贴对于推进工作还是非常重要，同时政府也通过城管网格化、公安、交管、网管进社区等，多方投入提升老旧小区管理水平，但最终老旧小区的管理还是个需要探索的过程。