

杨卫泽接受新华社和现代快报联合采访

# 南京是我的第二故乡 十多年后再回南京,感觉像回家

“南京是我的第二故乡。在阔别南京十余年之后,再次回到南京工作,我有一种回家的感觉、感恩的心态、回报的心情。”江苏省委常委、南京市委书记杨卫泽昨天在接受新华社江苏分社和现代快报联合采访时,如此形容自己履新南京的心情。在他眼里,南京过去是一个古都,现在是一个移民城市,南京的市民更加包容、更加多元、更加开放。

□新华社记者 蔡玉高 快报记者 鹿伟

## »谈感受

### “回家的感觉、感恩的心态、回报的心情”

记者:我们知道您曾经长期在南京工作和生活过,这次回到南京担任市委书记,您的心情如何?

杨卫泽:南京是我的第二故乡。在阔别南京十余年之后,再次回到南京工作,我有一种回家的感觉、感恩的心态、回报的心情。

说到回家的感觉,我16岁时就来到南京,先后在南京学习、工

作和生活了20多年,这是我一生中美好的青春年华。我对这里的一草一木、一山一水,都很熟悉,都有着难以割舍的深厚感情。

说到感恩的心态,我是在南京这块土地上成长起来的,从一名大学生到公务员,从一名普通干部到一名厅级干部。南京人民给了我很多教育和帮助,我心存感恩,充满敬意。

说到回报的心情,在“知天

命”之年,能够走上南京市委的主要领导岗位,这是我回报南京人民的一个机会。我一定倍加珍惜时代提供的机遇和舞台,倍加珍惜组织的厚爱与重托,倍加珍惜全市党员干部群众的信任和期待,把我所有的智慧和力量,都奉献给南京人民,努力把南京城建设得更加美好,让南京人民生活得更加幸福。

## »谈挑战

### 我时刻提醒自己,已经不是十年前的南京

#### 最大的挑战是挑战自我

记者:重回南京工作,您觉得最大的挑战是什么?

杨卫泽:最大的挑战,就是要挑战自我,防止自以为是,形成思维定势,要不断地自我否定与超越。

主要有两个方面:一是防止用“老印象”去看“新南京”。这几天在南京调研,我深切感受到南京不是十年前的南京,发生了“天翻地覆”的变化,似乎又有点陌生。南京已经站在了一个新的历史起点上,正蓄势待发,正面临着三大新的历史任务。就是在建设更高水平全面小康社会的基础上,率先基本实现现代化任务;在成功赢得2014年青奥会举办权的基础上,筹办好一届精彩、圆满、成功的青奥盛会的任务;在国家赋予南京“两基地、两中心、一门户”的更高定位的

基础上,进一步提升城市首位度和综合竞争力的任务。这些都对我的工作提出了新的更高要求。

二是防止用“老经验”去领导“新岗位”。我虽然曾长期在南京工作,但是一直在省级机关工作,并没有在南京的市级机关工作,更没有在市级领导班子工作过。虽然我在苏州、无锡工作期间,积累了一些领导城市工作的经验,但是南京的城市性质不同、要素禀赋不同、目标任务不同、地位作用不同。我深知,与“在新的起点上开创南京科学发展新局面,在江苏‘两个率先’中带好头”的新要求相比,与全市广大干部群众的新期待相比,自己在能力和水平上还有差距。必须加强学习,与时俱进,尽快适应新岗位。回南京工作以来,我常常提醒自己,决不能用“老经验”去领导“新岗位”,决不能简单套

用在无锡、苏州时工作方式。必须把创新贯穿于一切工作中,全面推进思路创新、体制创新、工作创新,积极探索领导南京这座城市的方法途径。

#### 将充分调研,融入南京

记者:从无锡市委书记到南京市委书记,您是如何实现这个角色转变的?

杨卫泽:这个角色转变有两条。第一是我要充分调查研究,广泛听取意见,融入南京。南京和无锡、苏州情况不一样,和我十年前所了解的情况不一样,南京和江苏的其他城市乃至全国众多城市的地位、影响、作用、功能也不一样。虽然我在南京生活过,虽然我在城市担任过党政领导人,但是仍面临着重大的转换和重大的挑战。我也时刻提醒自己,这里不是苏州、无锡,这里不是一般城市,也不是我十年前所了解的南京。

## »谈差异

### 南京“底蕴深厚”,最大优势之一是人才

#### 南京“底蕴深厚、山川秀美”

记者:您觉得南京这座城市与无锡、苏州有何不同?

杨卫泽:南京和无锡、苏州三座城市同属苏南板块,都有着悠久的历史文化和深厚的人文底蕴,我非常喜爱这三座城市,也非常荣幸先后在这三座城市工作。和无锡、苏州相比,南京有三个方面的特点。

一是城市的地位使命不同。从城市性质看,南京是省会城市、副省级城市,是全省的第一形象、第一窗口,肩负着发挥示范引领作用、服务全省发展大局的重任。

二是城市的特色资源不同。南京是一座气度非凡的历史文化名城,也是一座山水城林融为一

体的生态宜居城市。在全国600多座城市中,很少有城市像南京这样,历史文化资源和自然山水格局集于一身,我用“底蕴深厚、山川秀美”八个字来形容南京。

三是城市的要素禀赋不同。当前,全球城市都在加速转型,转型的基本方向是发展服务经济、创新经济、绿色经济和低碳经济,核心要素是科技、教育和人才。在这三个方面,南京优势明显。

#### 南京有林荫道品牌,最大优势是人才

记者:您刚刚说南京和其他城市的情况不一样,那么您认为南京和无锡各自的优势在哪里?

杨卫泽:比如说无锡最缺的是科教资源,这在南京并不是最缺的资源;比如说无锡有很多创新型企业,很有活力,在这个问

题上,南京比较缺乏,尤其是缺乏创新性和创业型企业。

虽然无锡和南京都是文化底蕴深厚,人才辈出的城市,但是南京是六朝古都、十朝都会,而无锡过去长期是个县城,城市框架、格局和气势和南京不一样。南京和无锡都是有山有水,但山水的禀赋和气势都不一样,特别是南京还有绿的品牌,林荫道品牌。种树从孙中山开始有100年的历史,全中国乃至世界上很少有城市会有这么茂密、这么历史悠久的林荫道。此外,区位优势也不一样。城市之间有共同点,更重要是不同点。

南京最大的资源优势之一是人才优势。无论是中央领导还是省市领导,都认为我们人才资源有很大潜力可挖,南京一旦把人才优势发挥出来,南京前途不可限量,南京的人才也不可限量。



昨日,江苏省委常委、南京市委书记杨卫泽接受媒体采访  
快报记者 路军 摄

## »谈任务

### 杨卫泽上任“三把火”

第一把火:顺利交接,平稳过渡

第二把火:加强常委会尤其是我在内的自身建设

第三把火:抓好当前,确保上半年有一个好的开局

记者:作为新任南京市委书记,您觉得当前最大、最迫切的任务是什么?

杨卫泽:目前南京的大政方针已定,2014年要成功举办青奥会,2015年要率先基本实现现代化。对于我来说,当前主要是两个方面的任务:一方面,要顺利交接,平稳过渡。我将加强调研,尽快熟悉情况,全面融入工作,接好交给我的“接力棒”,保持工作的连续性、稳定性,增强工作的开拓性、创新性、坚韧性,巩固和发展全市政通人和、团结和谐的良好局面。

另一方面,就是全力以赴做好“十二五”开局之年的工作。一是抓重点。重点研究经济社会发展的大思路、大政策。对南京来讲,人才是第一资源,教育是第一基础,是第一生产力,创新是第一动力,我们刚刚明确,市委常委中,由我来分工抓人才工作,市长分工抓教育工作,市委专职副书记分工抓科技工作,决心要下真功夫把南京的优势发挥出来,

转化为现实生产力。二是抓落实。真正把规划变成计划,把计划变成行动,把行动变成实际的工作成效。三是抓队伍。今年重点是以三级党委换届为契机,加强干部队伍建设,选优配强各级领导班子。最大限度地把干部资源利用好、开发好、保护好。四是抓协调。南京是全省人民的南京,省级机关、驻宁部队、在宁高校、科研院所以及中央在宁单位都是支持和推动南京发展的重要力量,为他们做好各项协调服务工作是我们应尽的职责和义务。五是抓稳定。创新社会管理,加强平安南京建设,确保社会和谐安定。

记者:新官上任三把火,请问您到南京做的第一件事是什么?或者说您近期要做的事情是什么?

杨卫泽:第一把火是顺利交接,平稳过渡;第二把火是加强常委会尤其是我在内的自身建设;第三把火就是抓好当前,确保“十二五”开局之年,今年第一季度、上半年有一个好的开局。

## »谈问题

### 最急需解决什么问题?

记者:您认为南京目前发展最需要解决的问题是什么?

杨卫泽:坚持科学规划和基本理念,精心高效组织实施,把每一项事情干得高标准,经得起

历史的检验,人民群众的检验。现在谈具体的落脚点,肯定是不成熟的,还要等全面融入南京,全面熟悉南京情况以后,我再向你们报告。