

国美换帅，张大中接替陈晓

手握36亿元现金、一度从家电江湖抽身的张大中，出现在了“国美内战”最为戏剧性的情节中。昨日，国美电器发布公告，任命张大中为公司董事会主席及非执行董事，而董事会现任主席陈晓将以私人理由辞去公司董事会主席等一系列职务。

公告称，陈晓辞任公司董事会主席、执行董事、执行委员会成员兼主席及授权代表职务，以抽出更多时间陪伴家人，自2011年3月10日生效。同时，孙一丁也以私人及家庭理由辞任公司执行董事并留任公司行政副总裁。任命张大中为公司非执行董事及董事局主席，双方将签订为期3年的委任函，任命于2011年3月10日生效。委任邹晓春取代陈晓为公司授权代表。

“国美控制权之争”中，陈晓的去留一直是焦点问题。去年8月，陈晓与黄光裕的矛盾公开化，黄光裕提出5项提案，其中即包括撤销陈晓董事局主席职务。虽然在9月的股东大会上陈晓得以留任，但在国美控制权之争中，陈晓并未笑到最后，这次，他真的离开了。



陈晓

制图 李荣荣

张大中

»消息

张大中接替陈晓掌舵国美

陈晓从去年9月28日的股东大会上留任董事会主席，到昨天的出局，中间仅隔了5个多月。

其间，国美电器的股价从2.49港元缓缓升到2.77港元，根据国美电器最新的三季报，新开90家门店，关闭了29家门店，净增加了61家门店。前9个月累计营收372.7亿元（以人民币计算，下同），比去年同期增长18.58%，净利润约14.4亿元，同比增长达49.22%。但这张成绩单并没能让陈晓留下来。

事实上，陈晓昨天的出局，在去年他成功留任时就已经埋下祸根，当时，香港的很多资本玩家就指出，由于股东大会上以54.62%：45.38%同意了黄光裕提出的“撤销增发股份授权议案”，已经为黄光裕保住了控股权，这意味着黄光裕一方随时可

以扳回这一局。而上市公司公开的业绩就是最好的炮弹。黄光裕的妻子杜鹃前不久就表示，过去一年，国美电器的运营未达预期，并将责任归于陈晓。

整个事件中有一个关键砝码，这就是贝恩资本。贝恩手握占总股本9.98%的股份，是国美第二大股东。资本的本质是逐利，现在的国美股价，显然不能让资本满意。实际上，陈晓在去年9月的股东大会上得以留任后，就一直很累，他一方面要继续接受黄光裕家族在股权增发、开店和营收指标上的挑战，同时也要不停地说服资本的力量不倒向另一边。

继任者张大中是家电江湖的另一位大佬，他与黄光裕和陈晓双方，都有很深的交往。陈晓在2007年前和张大中有过蜜

月，当时陈晓控制的永乐电器已经和张大中的大中电器到了谈婚论嫁地步，但结果却是，2007的12月，张大中突然把大中电器卖给了黄光裕，并且黄光裕给了张大中一个此前无论是永乐电器还是其他竞争者都不曾开出过的慷慨价格：36.5亿元！

如今国美以“大”换“晓”，今后的局面，似乎也是资本乐于见到的。张大中作为中国家电连锁业的拓荒者，有资历，有人脉，当然更熟悉这一行的门槛诀窍，而且张大中比较居间，在国美内部也没有太多人脉瓜葛，因此更适合做一个黄光裕、陈晓后时代的稳定者。至于这种稳定性将持续多久，则是一个要由业绩来向资本汇报的问题了。

快报记者 石成

»影响

换帅带来的波动应该很小

3月7日，市场传出陈晓离职的消息，当天空美股价上涨3.5%，收于2.96港元。3月9日，国美股价昨日下跌1.773%，收于2.77港元。机构分析师认为，国美股价这两天的表现反映出投资者对陈晓离职的理解不一。

乐观人士认为，陈晓的离职能终结国美董事会的纷争，有利于公司的长远发展，对投资者来说是利好消息。也有投资者担心，陈晓的离职对国美的影响尚不确定，还不能判断管理层是否会出现大规模调整，其

股价短期可能出现震荡。

分析人士认为，经过近半年时间消化，国美电器董事会即使现在发生变动，带给管理层和董事会层面现实的波动也会很小。

《深圳商报》供稿

»面孔

陈晓称“生活最宝贵”

“这是一个各方都可以接受的结果。”国美内部人士表示。一些早已听到“风声”的家电企业负责人则称张大中出山是“意料之外，情理之中”。“如果陈晓走后，国美回到黄家手中，会给投资者留下负面影响。”

值得关注的是，张大中虽然当选公司董事会主席，但跟陈晓不同，他并不担任执行董事而是非执行董事，分析人士认为，这可能意味着未来国美管理权实际上将由现任管理层担任，而黄光裕的妻子杜鹃也将是国美运营的实权人物。

张大中是大中电器的创始人。2007年12月14日，他将大中电器全部股份以36.5亿元卖给国美，在过去几年里，购买家电股是其与家电圈为数不多的联系。

在国美第二大股东贝恩资本

与黄氏家族达成和解后，陈晓退出已成定局，不过，用“失败者”定义陈晓似乎并不准确。有消息称，陈晓将获得令人满意的补偿。陈晓仍持有1.25%国美股票，陈晓女儿陈叶持有0.42%。国美股价昨日下跌1.77%，收于2.77港元。按昨天国美电器收市价计算，陈晓持有的股票市值为5.21亿港元。

而据央视昨晚的最新报道，陈晓在离开国美之前，曾经给很多人群发短信，直言生活是最宝贵的东西——“人生最宝贵的东西是什么？是生活！因为我们的一切快乐，我们的一切幸福，我们的一切希望都和生活联系在一起。祝幸福快乐每一天！”有消息称，陈晓正在上海为新的事业做准备，将进军中国家居用品、饰品连锁零售行业，目标是成为中国家居用品、饰品的领头羊。

为什么是张大中？

“从此开始，我将面对一个新领域，进入一个新角色。”2007年，张大中将自己的63家店悉数卖给国美后曾这样告诉记者。不过，可能没有一个领域比家电市场更能体现张大中的商业才干，他在家电渠道的人脉和资历让他成为国美权力转移过渡期中稳定大局、安抚投资者的恰当人选。今年已经63岁的张大中，11岁时丧父，1980年依靠母亲的1000元抚恤金开始了创业之路。他的第一桶金是自己用废弃的纺织梭组合而成的落地灯。此后，从1989年“大中音响公司”、1993年“大中音响器材城”，到1999年大中电器专卖连锁店正式起航，直至2007年退隐江湖。

在家电行业，企业在“非常时期”请来德高望重的行业元老出山扮演“外交家”的角色其实早有先例。2004年，创维集团董事长黄宏生等数位高层被香港廉政公署拘捕，创维此后请出年届七旬的王殿甫以百万元年薪接替黄宏生，出任创维CEO。曾是国企老总的王殿甫凭借行业影响力成为创维过渡时期称职的“掌门人”，并在创维危机解除后功成身退。获得黄氏家族信任的张大中同样以“职业经理人”身份入阁，与当年将永乐电器卖给国美后加入国美的陈晓一样。在经历了控制权之争后，黄氏家族对于职业经理人的“人品”更加看重。此前的种种迹象表明，张大中对于黄光裕似乎有着更多的“同情”与“义气”，黄氏家族对于张大中也有基本的信任。

在外界的印象中，平和务实的张大中也不像陈晓那样野心勃勃。他曾经在很多场合表示自己对现状的满足。“我以前是供销社卖肉的，能走到今天还抱怨，说不过去啊。同行们都比我年轻。”原国美电器决策委员会发展战略研究室主任、现任新日电动车公司副总裁胡刚表示，为了不重蹈大权旁落的覆辙，不排除黄氏家族与接任者之间已有相关约定协议。有分析人士认为，张大中接任，也与家电连锁业的人才结构有关。这是一个基本封闭的行业，可以选择的人选并不多。黄光裕的妻子杜鹃目前尚处在“缓刑期”，按规定不能担任上市公司董事等职务。黄光裕的二妹黄燕虹、私人法律代表邹晓春虽然进入董事会，但他们的行业经验和经营能力却还难以被投资人接受。

黄光裕之妻杜鹃幕后“辅政”

昨天下午1点多，陈晓坐进他的迈巴赫专车离开了鹏润大厦，面对前来围追堵截的记者一言不发。在国美内战尘埃落定后，他可能要重新扮演创业者的角色。

“张大中只是一个过渡性角色”是外界对于此次人事变动的普遍观点，在这背后，国美的权力中心却早已偏移。

国美员工谈论起杜鹃充满溢美之词，认为她有气度、有能力。毕业于北京科技大学的杜鹃曾在中国银行北京分行担任放贷员，2002年起担任国美电器执行董事。媒体与她的直接接触并不多，评论大多来自转述。“对财务方面非常熟悉”是最常见的评价，“持一口流利的英语，可以游刃有余地与外方投资人交流”，也颇为国美员工津津乐道。而事实也证明了杜鹃斡旋多方力量的能力。

去年9月28日国美电器特别股东大会前一个月，杜鹃改判为缓刑，当庭释放。另外一个关键因素是，香港高等法院日前解除了黄光裕妻子杜鹃的资产冻结，使杜鹃可

《北京晨报》供稿