

# 无锡创富试验:房权换股权

### 加入富民合作社的拆迁户户均增收两万元;土地资源也大为节省



邻里中心(弧形建筑)等优质项目是富民合作社的主要盈利来源

## “无房产”老顾

无锡人李老先生几年前碰上拆迁,分到了一大二小三套安置房,大套面积120多平方米,两个小套面积各有80平方米。李老先生现在自己住一套大的,剩下两套小的都用来出租,每个月笃笃定定在家收房租,账面意义上的房产价值,也让李老先生陆续发现自己已成

了百万富翁。不过李老先生对于自己的生活不太满意,因为他发现老朋友老顾虽然是个“无房产”,但小日子过得比他舒坦。

老顾叫顾永琪,今年69岁,是无锡市新区新安街道李东村人,2008年5月份拆迁时房屋面积和李老先生差不多大,按照政策,他也能拿到大二小三套安置房,面积差不多有290平方米。不过当时老

顾听说了新安街道搞“房权换股权”,收益比房子出租好,想想去,他就加入了“房权换股权”富民合作社,3套房子都不要了,成了彻彻底底的“无房产”。

“我两个女儿都成家了,女儿有多余的房子给我住,拆迁分的房子拿到手我也不住,想想出租有点麻烦,就全部拿出来换股权了。”老顾说。

在房价居高不下的今天,能够拥有自己的房产已经成了不少人的头等大事,可无锡市新区新安街道的拆迁户却为了如何让自己手中的房产升值而“烦恼”。这几年,随着无锡城市发展的加速,当地许多人的房屋被征收,平均下来每户农民家里都能分到数套拆迁安置房,可很多拆迁户除了自住外却不愿意多拿安置房。促使他们做出这一选择的原因是一项全新的政策——房权换股权。拆迁户把手头多余的安置房折价成股权加入富民合作社后,等于养了一只会生蛋的鸡,年年都能享受比房租高出不少的年终分红。

□快报记者 金辰 陈超 摄影报道

例,我们想想去,才大胆摸索出这样一种新的方式。”富民合作社的费贤总说。

土地一直是农民赖以生存的根本,可城市化进程中农民的土地往往要被征收,如何切实保障农民土地利益,一直是摆在各级政府官员案头的一项重要工作。

2006年以后,因经济转型需要,新安街道辖区被规划为无锡太湖国际科技产业园区,一批污染企业关闭,由此产生8000多名“失地、失业、失水”农民。这些农民原先要靠种田吃饭,要么就在污染企业上班。规划拆迁后面临收入大幅下降的严峻形势,从传统的处理方法看,通常是拆迁户将多余的安置房出租来解决收入下降问题。可新安街道面临着不一样的难题:平均每户居民拆迁后能得到2.5套(约250平方米)的安置房,可当地大多为高科技研发企业,并无租放型、劳动密集型产业,相对于拆迁户手头大量的富余住房而言,外来租住人员严重不足,靠房租吃饭不现实。

这就逼着新安街道想新办法来妥善安置拆迁户的问题。费贤介绍说,想来想去,他们最终选择了“房权换股权”的增收模式。所谓房权换股权,就是组建富民股份合作社,接受拆迁户富余的安置房折价入股,通过集中经营房屋租赁、物业管理和符合国家产业政策的行业获取持续稳定的赢利,然后分红给股东。

为了打消拆迁户的顾虑,新安街道于2007年成立了集体性质的股份制合作社“富民合作社”,合作社承诺在合作社建设期内(与入股金额总量相等的资产)建设完成,股权分红最低收益率为8%。由于开发建设周期原因造成可分配红利低于该收益率时,由政府补贴差额部分;入股农户进入股份合作社满三年



富民合作社是一次大胆的创新

后,股东可以继续持股三年(二次滚动),也可选择退股重新按原面积实施房屋分配;二次滚动满三年后,股东可以按上年审计资产以货币形式继续长期持股,也可选择退股重新按原面积实施房屋分配;建设期满后,合作社按照章程实行规范的市场化运作,由无锡太湖国际科技产业园管委会继续给予相关政策扶持。

## 出租不如分红

不过房子毕竟是实打实的东西,折价成股权以后收益能不能有保证,是不是真的像承诺的一样每年保底有8%的收益呢?今年71岁的方皓天当初也是顾虑重重。

老方是新安街道沙墩港村人,2007年12月底拆迁房屋面积有400多平方,按照政策可以拿到六套房子,其中两套60平方米,4套90平方米。老方有3个儿子,虽说都已经成家且在无锡市区有房子,可当初老方的想法是以后可以每个儿子分两套房子,这样比较公平。

“当初听说富民合作社成立,可

户都把目光投向了富民合作社。统计资料显示,2007年,无锡新区新安富民合作社首次分红470万,2008年分红2100万,2009年分红4400万,2010年分红5600多万元,拉动街道人均增收2200多元,同比增长18%,拉动入股农户人均增收近20000元。截至目前,入股农户已由最初的900户逐年递增到4815户,占全部拆迁户的60%,入股金额超7亿元。

拆迁户收入增加仅仅是一个方面,费贤介绍说,“房权换股权”也大大节约了土地资源。太湖国际科技产业园的开发建设涉及大面积拆迁,安置房需求总量达1.6万多套,通过“房权换股权”,大大减少了安置房实际需求数量。从当前入股的35万平方米房屋来看,如有60%的房屋长期入股,可减少建设21万平方米安置房,以建造18层的安置房计算,可直接节约近150亩的建设用地,这在建设用地上越来越珍贵的无锡,可不是个小数目。

费贤说,房权换股权,心里有想法,毕竟还是房子实在。”老方说,“本来想先贴点钱拿两套60平方米的房子,打通了自己住,可房子一时半会不能全拿到手,心里就有点嘀咕。想想这样等下去也不是办法,加上本身儿子有地方住,就想着看政府的承诺能不能兑现。”

2008年2月,老方把剩下的四套房子中先拿出两套来入股,180平方米的房子,2009年初就拿到了10个月一共2.4万元的分红。“我一看挺不错,2009年拿到分红后我又入了一套房。平均算下来我一套90平方米的房子一年分1.44万元,租房可没这么多。”老方说。

现在老方每个月可以拿到3600元分红,住的130多平方米房子2009年刚刚花了10万装修,日子过得舒舒服服。“还剩一套房子不入股了,电视上说农民的资产也要通过多种渠道投资。”老方的小算盘打得哗哗响。

“不管是不是‘无房产’顾永琪还是方皓天,越来越多的新安街道拆迁

江苏省发改委对无锡市新区新安街道的做法也很感兴趣,在一份专门编写的调研报告里,省发改委认为这种做法积累了政府助民富民的新经验,且逐步解决了城市化过程中农民“父父子子”式的实物传承观念。

据了解,目前无锡新区“房权换股权”模式已经吸引了全国各地多个城市的考察团前来调研考察。他们一致认为,这种做法推动了农民从房权生财到股权生财的转变,既增加了农民收入,也节约了土地资源的投入,同时又加快了城乡一体化建设的进程。

不过在一些目前还没有参与“房权换股权”的拆迁户看来,这一模式还有需要进一步完善的地方。比如如何需要入股的拆迁户今后还能够有每年8%的收益率。毕竟现在收益不足的部分还有政府补贴差额,如果今后政府不补贴呢?

富民合作社总经理费贤告诉记者,这也是他们正在思考的问题。目前富民合作社的主营业务为房屋租赁,已经或即将投资的优质服务项目覆盖太湖国际科技产业园的现代服务业、科研创新载体、基础设施建设等领域,6000多平方米的副邻里中心,4万平方米的主邻里中心和4万多平方米的青年公社一期人才公寓,已逐步进入纯资产运营阶段,这些项目投资收益丰厚,运作成效明显。其他诸如商业小街区和农贸市场也在建设中,这些都是优质房产,有着可观的增值前景。未来还将实现跨区域投资开发,并在适当时机上发展,股权形式的财富传承效应将被进一步扩大。目前富民合作社正在考虑的是,如何提高资本运作的水平和能力,确保股东的年收益率。

## 戴胜木门成精英阶层装修首选品牌——戴胜超静音木门特卖会

**超静音木门文化节**

戴胜木门全面升级,新品上市

**戴胜超静音木门品鉴会——戴胜315 品质PK**

- 1.超静音木门新品推荐
- 2.超静音木门高端客户跟踪服务(图片展览)
- 3.热烈祝贺戴胜超静音木门销售荣获华东榜首
- 4.南京76%高端客户首推戴胜超静音木门
- 5.国内最大的超静音木门展厅隆重开业
- 5.3-15期间,感恩业主,推出年度最大优惠!

详细请见各直营城市店堂公告

加盟、咨询专线: 4000259688 13851764020

南京专卖店: 025-86557066 无锡专卖店: 0510-82403935 徐州专卖店: 0516-83565682 常州专卖店: 0519-89190189 安庆专卖店: 0556-5218212

**万隆装饰** 江苏省室内装饰协会会理 江苏诚信环保装饰企业

专业施工 质保三年 终身维护

**特别推出套餐全包价**

- 二室一厅60m<sup>2</sup> 20600元
- 三室两厅两卫一厨120m<sup>2</sup> 30600元

免费量房、设计、材料分项报价

**先装修后付款** 老房拆除费全免,新房95折优惠

承接家装、工装、厂房、办公空间的装饰

房型	半包型	温馨型	豪华型
二室一厅(80m <sup>2</sup> )	1.28万元	2.08万元	3.28万元
三室两厅(110m <sup>2</sup> )	1.88万元	2.68万元	4.28万元

地址: 中山南路369号鑫嘉大厦909室(三山街地铁站出口处,中山南路与胜洲路交界处)

84653903 84653905 1169280551

**祖盛装饰** 承接家装、工装、厂房、办公空间的装饰

**3月份签单** 新房装修9折优惠 老房装修免拆旧费

满3万元送20m<sup>2</sup>名牌卫生间墙砖(价值1500元)

★免费量房、设计、报价★质保两年 公司另设立VIP中高端设计工作室

★终身维护★水电质保五年

兔宝宝木工板 天威/绿饰饰面板 金牛PPR水管 远东国际电线 华润/紫荆花木器漆 多乐士/立邦乳胶漆

公司总部: 中山北路88号建伟大厦2601室(太平洋百货楼上) 电话: 83207511 83208411 江北业务接待电话: 83248911

**永宾装饰**

国家装饰协会设计施工双资质企业  
江苏省室内装饰协会会员单位  
最佳施工质量装饰企业

**新房装修 9.5折优惠**  
**二手房装修 拆旧费全免**

先装修后付款

地址: 南京市后标营16号3楼(瑞金路口) 电话: 84624593 84624597

**展驰装饰**

完美您的生活 尊贵您的空间

**春暖花开 兔年盛宴**

3.15春季样板房签单会

团装地点: 中环国际广场17F(山西路军人俱乐部内) [可订座]  
团装时间: 3月5日---3月20日

◆优质服务: 工程所用所有材料, 全部定品牌定等级, 签订合同;  
◆精湛工艺: 泰州、南通两地高水平师傅为您精心打造新家;  
◆优质服务: 数十名优秀设计师团队共同打造最新潮流的设计风格;  
◆彻底环保: 所有板材、胶水、油漆、石材均达到国家标准, 假一罚十;  
◆实力保障: 独家推出“零首付进场装修, 验收合格再付款”;  
◆优惠价格: 凡签订样板房合同的客户, 均可享受总价**9.2**折优惠;  
半包送3.8万再送烤漆门板橱柜

11 红胡桃木门	60元/套	10包水管	100元/组
24 红胡桃工字门	300元/扇	11 厨橱柜	320元/套
3 多乐士乳胶漆	15元/平米	12 厨房吊柜	3200元/米
4 护墙石膏线条	6元/米	13 人造石台面	260元/米
5 工艺橱柜台面	95元/平米	14 卫生间套柜	330元/平米
6 红胡桃窗套	55元/米	15 铝橱柜	380元/米
7 挂镜线	33元/平米	16 顶棚铝扣吊顶(加厚)	70元/平米
8 铝塑板	35元/平米	17 强电改造(送弱电)	18元/米
9 防水处理	35元/平米	18 水路改造(含卡)	39元/米

地址: 中山南路309号润祥大厦三楼(市一中旁) T: 52210057 18951834690

本报为民办实事由南京家居报道栏目、祖茂装饰联合主办的“首届家装节”于3月6日(周日)~3月10日(周四)隆重开幕, 装修价低市场30%, 享大牌设计师免费设计、装修送“豪”礼、完工送保洁、啄木鸟在行动家装维权单位质量监督, 并首次公开媒体承诺水电5年质保, 家装3年质保。

## 南京家居报道携手祖茂装饰与您相约首届家装节

**特别提示: 家装节期间老房拆旧费全免, 新房9.2折优惠**  
帮您免费量房、免费设计、免费出方案。免费设计热线: 86426284

## 明白消费 快乐装修 首选南京家居报道家装节

高家居报道是南京电视台倾力打造的权威家居栏目, 受到了广大业主的极力推崇。2008年, 南京家居报道在南京夫子庙开设了装修大课堂, 以精英专家的设计、专业的施工团队、权威的质量成为南京家居市场的风向标。装修大课堂已成为业主的必修课程。听家装修大课堂, 装修零遗憾! 三年来, 家居报道已成功为几万户业主提供了家居、家装一条龙服务, 赢得了业主的赞誉。由南京家居报道家装节组委会携手祖茂装饰公司, 特将家装、设计、报价、施工、验收、监理、质保等服务, 以最优惠的价格、最贴心的服务, 以最规范的操作及专业媒体的高度, 让广大业主真正得到了明白消费、快乐装修!

**热烈庆祝 西善花园业主入住 诚征本小区样板房 8.8折 现场办公地址: 本小区204幢二单元105 垂询热线: 15951873117**

**【建材品牌】可用各银行信用卡支付工程款**

- 1、园林绿野、金福湘木业或杉木板、饰面板免宝、广东天成
- 2、远东国际电线 3、宏基、金牛PPR水管 4、乳胶漆鳄鱼、立邦美侖、多乐士家居安

主办单位: 南京家居报道栏目 协办单位: 祖茂装饰 监督单位: 啄木鸟在行动家装维权

活动地址: 庆典大街7号装修大课堂 电话: 86426284 86457863