

陶春 从名师到名校校长



教育评选 管理人物

外表孤傲、清高的新航道南京校长陶春,骨子里有种学者的风范:追求学术自由、思想独立!在高校担任英语教师期间,尽管他当时已经有机会晋升副教授了,但他的内心一直很苦恼:国内英语教学的模式就是要把学生培养成英语教学工作,学生们记了很多词汇、语法,但真正开口说时就不行了!这难道就是我们所谓的英文教育吗?

直到12年前的一天,他有机会接触了第一名雅思考生后才发现:雅思是可以帮助中国人英语用起来的国外考试。此后,陶春对雅思的研究一发不可收:先是找来北京语言大学出版社的《黑眼睛系列》教材参考学习;此后他还委托国外朋友找来雅思原版辅导资料进行研究。理论研究还不够,他还利用业余时间兼职做雅思培训老师。通过实践和规律总结,陶春逐渐成为了南京雅思培训界的名师了——陆续培养出好几个雅思阅读满分。不知从何时起,“雅思满分教头”的称号也逐渐在“烤鸭”们当中传播开来。

精彩语录:

想做好一件事,必须得全身心地投入;我希望通过我们这代民办培训机构老师的努力,将来有一天也能像公办学校老师一样得到教育主管部门的重视,一样评职称、评论文……成为和大学老师一样受人尊重的社会群体!

结缘新航道: 要想做好一件事 就得全身心投入

2004年,新航道成立并有意在南京找个全职校长发展南京校区。在雅思圈里颇有名气的“雅思满分教头”、陶春自然成为不二人选。

当时的陶春除了在高校内还有份工作不能全职外,其他条件都符合。为了能够邀请到这位“帅才”的加盟,时任新航道总裁、拥有“中国雅思之父”美称的胡敏教授特地邀请陶春到北京进行了2小时的会谈。“整个会谈,胡老师说的话加起来不超过10句话,没有一句承诺。但其中有句话给我留下的印象极为深刻,也是真正打动我毅然离开高校的原因。‘我也是高校出来的,所以能理解你可能经历的过程。但我所知道的是如果你投身这个行业,将来会为你这个决定感到自豪。’

当记者问及辞掉高校那份“金饭碗”后不后悔时,陶春校长流露出一种从容而坚定的微笑:“从未后悔!毕竟人的精力是有限的,我不想任高校敷衍。既然培训行业又是自己喜欢的,要想做好它,我就得全身心地投入。”

发展新航道: 追求学术品质 实现从名师到名校校长转型

一直以来,陶春非常认同总裁

胡敏创办新航道的理念:在僵化的学校庙堂英语和江湖的功利英语之间开辟一条教育的新航道。多年来,他在管理南京新航道时也是将学术品质作为自己追求的方向。

2008年,南京新航道在广州路君临国际校区基础上新增了南京图书馆校区,并逐渐发展成南京新航道旗舰店。这次进驻南图对陶春校长来说,不仅是从500平方米到1500多平方米空间的扩大,更是为他内心发展创造了理想的心境。“南图让我产生实现理想的感觉,这里的英文资料可以和高校相媲美。”

“我在管理员工时,不会简单地命令他们做什么,更多的是采取劝解式谈话方式。告诉他们:我希望你怎么做?你应该有什么才会有助于成长等。”在员工们眼里,陶校长不像公司的老板,更像是名学校的长者。

从教师出身到向企业要效益的名校长转型过程中,陶春这一路并非总是一帆风顺的。他坦言:从最开始凡事亲力亲为,到后来放手让每个部门的人员独当一面形成合力不是件简单的事。在接受记者采访过程中,陶春称自己的蜕变过程也是在2008年南图校区发展壮大后实现的,如今说到心得,陶校长言简意赅道:“作为一名管理者,就要允许别人犯错误。只有每个人成长起来了,管理者才有精力考虑其他有助于企业发展的方面。”

创新新航道: 教师培训是行业的核心生产力

和很多企业注重对外品牌宣传不同的是,陶校长每年花费大量的时间和精力放在新航道教师队伍的建设上。“教师是培训行业的核心生产力,重视教师培训也是我们吸引和留住很多包括海归在内的优秀人才安心教学的重要原因。”

深知教师心理的陶校长对教师的培养可谓落实到工作的每个细节中,一方面,尊重每位教师对教学付出的劳动。对于老师们的研究成果,新航道通过知识保护、出教材、署名等方式鼓励大家再研究的积极性。仅2010年期间,有新航道老师们署名的雅思托福等出国培训类教材就多达30本;另一方面,他还会组织大家举行学校内部教案大赛,通过标准教案的展示开放优秀老师的教学经验。优秀教研获得者有机会获得出书、出名等精神奖励和现金奖励。同时,普通老师们也可以通过借鉴别人所长进行创新。

临近采访结束,陶校长透露了他多年来的一个心愿:我希望通过我们这代民办培训机构老师的努力,将来有一天也能像公办学校老师一样得到教育主管部门的重视,一样评职称、评论文……成为和大学老师一样受人尊重的社会群体!

快报记者 戴明夷/文
快报记者 赵杰/摄

通过ISO9001质量管理体系认证的机构

权威学术+优秀师资+优质服务=纳思

纳思英语 再出高分满分学员

寒假班课程一网打尽 雅思、托福、SAT、SSAT、GMAT、GRE、外教口语等应有尽有

王迅之	纳思英语雅思6分晋阶班	听力9分(满分)
李林子	纳思英语雅思VIP(一对一)	阅读9分(满分)
杨溪	纳思英语雅思6分晋阶班	听力8.5分,阅读8.5分

纳思英语特有优势

- 全精品小班化教学,三种班型任你选:10人特色班、3-5人尊享班、VIP一对一专业指导班
- 所有学员均可享用,专业教师课后一对一免费辅导,让你在纳思的学习无后顾之忧

电话/ **025-5771 1122**

网址/ www.uielts.com 校址/ 新街口校区 中山东路18号国际贸易中心24楼
广州路校区 广州路2号龙世中心11楼

这个寒假向高分看齐 新航道给力

2010年12月15日至12月25日报名
雅思、托福、SAT、巅峰口语、
一对一课程,凭此广告送圣诞大礼包一个,礼品有:万达影城电影兑换券2张,4G正版优盘一个,新年吉祥毛绒玩具兔子一只。

寒假及春季课程全面热招,更多优惠活动请咨询:
025-51860523 51860532

VIP个性化学习中心年末最后献礼

12月报名VIP课程 9折优惠,送精美礼品;
报名1对1即送 3000元精品课程;
未达目标免费1对1无限时辅导。

另强力推出雅思、托福口语1对1在线模拟课程,
您无需出门,在家即可享受名师1对1辅导

详情请咨询: **025-84356139**

校区一: 广州路5号君临国际大厦 2幢11层、18层
地铁一号线珠江路站下 51860523 51860017

校区二: 中山东路189号南京图书馆 西门首层
地铁二号线大行宫站下 51860532 51860537