

物业走马灯 5年换了4任

如今的托乐嘉尽享成熟配套和便利交通，备受购房者追捧。

而在此之前，物业管理的诸多矛盾却是前期入住的3000多名业主和开发商的一大心病。据悉，该小区从2005年交付开始，连续更换了4个物业公司，可存在的问题却始终陈疾难消。

据介绍，负责该小区物业管理的原是深圳鹏基物业，交付一年多之后，由于管理不到位，业主不配合等问题无法继续经营；后由南京百市物业接管，同样是服务管理跟不上，于2008年初撤出该小区；同年7月，港联物业进驻小区，可积淀的物业问题仍然没有扭转和改善，于今年8月被新成立的业委会辞退。

直到今年9月1日开始，新物业苏州爱涛进驻，在业委会和开发商的共同支持下对小区进行全面的管理整顿。

“物管的服务不到位，公用设施坏了不修理，最基本的卫生都搞不好，我凭什么要交管理费呢？”这是众多业主面对前几任物业公司的共同心结。

而据开发商介绍，之前该小区已经入住的业主也大多不交物业管理费，更别说空置户。收不上物管费，本身微利经营的物业公司连自身生存的基本问题都难以解决，小区保洁和绿化养护就更难保障了。就这样，小区管理长期处在恶性循环之中。

2010年楼市调控持续发力，开发商忙着应对费尽了心思：迎合市场调整推出频频的有之，打出降价促销招牌的有之……却很少有人想到，竟有另类的开发商把心思花在了交付多年的建成小区，投入巨资改造小区环境。

素有江宁超级大盘之称的托乐嘉，其南区早已建成为交付多年，开发商却投入数千万元整改小区硬件设施和物业。开发商高层表示此次整改的决心极大，可该小区物业管理问题已困扰小区业主多年。那这一次“整容”真的奏效了吗？

小区千万重金“整容” 破解多年物业难题

“软”“硬”兼施，千万重金“改头换面”

为何物业公司频繁更替，却没能胜任的呢？“除了物业公司本身服务不到位的原因外，其根源在于小区没有形成相对统一的社区共识，没有成立业主委员会，物业、开发商与业主之间缺乏有效的协调机制。”托乐嘉业主陈先生对小区的问题有着清晰的认识，他曾多次呼吁组建业主委员会，却一直没能如愿。

直到今年年初，托乐嘉项目的开发公司发生了股权变更，在江宁房产界颇有影响的翠屏国际成为其全资股东。而解决物业问题是翠屏国际入主托乐嘉后的首要工作之一，他们投入大量人力物力，聘请专业公司入户调查和收集意见，促成和推动了小区首届业委会的成立。

业委会代表全体业主利益，替业主说话，很多时候站在开发商的对立面。开发商为何要给自己树立一个“劲敌”呢？“小区最终需要业主自治，小区管理如果没有业主的有效参与和监督，这么大规模的小区，单靠开发商一己之力是无法实现的，之前几年物业公司频繁更换已经很能说明问题。我们推动成立业委会，就是希望小区在管理上的声音能够相对统一，对日常管理的监督能够常态化。业委会团结和引导大多数业主，形成小区建设积极正向的合力，这是我们对业委会寄予的希望。”开发企业负责人的言语中透着与业委会和谐共处的诚意。

据苏州爱涛相关负责人介绍，开发商为了考察他们，专程到苏

州去暗访他们的项目，为了给他们接管项目的信心，除了额外拿出600万元补贴物业公司外，还出资上千万元对小区的景观进行全面的改造出新。譬如，水泥面全部改造为铺贴面砖，原破损坡道全部改造为石英砂坡道，地库照明节能优化、日光灯改成节能灯，地库连接通道加强照明等。开发商在软件、硬件上也同步投入巨资，手笔之大，在南京乃至全国都不多见。

不过，开发商巨资整改也有自己的经济账。托乐嘉还有近20万平方米没有开发，巨资改造带来的小区面貌的改观，为项目的口碑传播建立了业主基础，为项目后期产品的品质提升创造了条件，进而能实现更可观的开发利润。

初见成效 彻底转型尚待时日

如今的托乐嘉小区，各项整改初现成效。物业管理在苏州爱涛的强力推动下进入常态化，小区内部秩序井然。小区绿化也已经全面翻新，新草皮刚刚铺好，补种的树苗都已经种上，地库面貌焕然一新。

小区环境明显的改观，初步得到了业委会和大部分业主的肯定。一位在华为工作的业主在业主论坛上发帖：“从这段时间来看，我个人可以说是非常满意的。小区绿化变好了这个是事实，小区车库也变漂亮了，单身公寓前的道路再也不堵了，商业区整洁多了，单身公寓东面的路停车少了（经常能看到保安苦口婆心地劝业主）”他的说法得到了很多业主的赞成。

不过，停车难、物业强势管理等问题仍为部分业主所不满。一些业主提出了几大问题希望物业改进：一是所有的公共车位的租赁收益有部分是全体业主的，希望业委会把财务管理好，并对业主公开；二是物业管理要杜绝简单粗暴，应文明管理、人性化管理；三是希望在明年元旦后，小区物业能规范好车辆停放，不要阻碍消防通道，保障老人小孩在小区内行走时的安全。而这些，恰恰是托乐嘉的开发商和“新管家”进一步努力的着力点。

从托乐嘉小区的变化，我们看到了解决困扰许多小区的物管问题的希望。但这一模式的成功，离不开相关各方的共识和目标一致的行动，离不开开发商或公共维修基金的资金保障和支持，都很难实现。负责任的开发商、尽心尽力的物业、懂大局识大体的业委会、懂得自律的业主，几方面力量一旦形成合力，任何矛盾都会迎刃而解。希望托乐嘉的变化不只是个案，而是一个更广泛和谐社区时代的开始。

(周映余)

HUIDA 惠达磁砖
T I L E S

“惠”星闪耀 情达天下

热烈祝贺惠达磁砖南京 红太阳华东MALL 桥北金盛旗舰店 盛大开启

地点：惠达磁砖红太阳华东MALL/桥北金盛店

时间：2010年12月18日/周六

报名 85051107 / 金盛店

有礼 68822182 / 华东MALL

“惠”星一：只要进店 就送千元代金券

消费满4000元可用500元代金券抵值，消费满7000元以上可用1000元代金券抵值。（特价除外）

“惠”星二：冰点价格 疯狂抢购（限定平米数、售完为止）

卫生间墙砖 Q03057 300x450	原价：15.4元/片	抢购价： 4.7元/片
厨房砖 Q03300 300x450	原价：15.4元/片	抢购价： 4.7元/片
客厅抛光砖 PTB606 800x800	原价：101.2元/片	抢购价： 49.9元/片
客厅抛光砖 PA6628 600x600	原价：51.1元/片	抢购价： 16.9元/片
仿古砖 G6026 600x600	原价：52.5元/片	抢购价： 18元/片

“惠”星三：盛世庆典 一惠到底 全场**6折**销售

“惠”星四：消费超过万元，免费铺贴，送保洁
(特价除外)

“惠”星五：消费享受星级服务

- ★ 免费送货
- ★ 电话预约上门补退货一次
- ★ 上门指导铺贴
- ★ 活动当天到我店下单定购，凭发票可报销30元打车费

“惠”星六：超值消费，真情回馈

全场只要消费达到1000元送一张抽奖券
2000元送二张（以此类推）

- 一等奖(1名)：杜菲尼DB1968智能座便器一个(价值11720元)
- 二等奖(2名)：杜菲尼DP4922AG浴室柜一组(价值7010元)
- 三等奖(3名)：杜菲尼DB1912座便器一个(价值3920元)
- 四等奖(4名)：杜菲尼DP3981艺术盆一个(价值1328元)
- 纪念奖(若干名)：惠达台历一本

1元/片 卫生间墙砖
开业绝版价限量抢购

特价磁砖只限前50户客户抢购！每户只限5m²
抢购时间12月18日上午10:00—11:00 桥北金盛国际家居
抢购时间12月18日下午14:30—15:30 红太阳华东MALL店