

»招聘评谈

艾志工业： 不迷信空降兵，自己培养核心团队

人力资源制度的规划及管理是企业发展战略规划的重要组成部分。艾志工业技术集团公司吸引人才加盟并且长期就职于公司，与其人力资源管理有着重大的联系。这样一家制造型企业的人力资源政策是如何制定的呢？面对金融危机它又是如何寻找商机的呢？日前，记者采访了艾志工业技术集团公司总裁赵晶玮先生。

制造业HR管理更复杂

虽然艾志工业技术集团公司从事制造行业，但并非资本密集型的企业，而是一家以创新为核心，以工业为市场的科技型企业。总裁赵晶玮先生认为，制造业的人力资源管理制度比较复杂，因为企业工作环境的复杂性及员工层次的差异，有蓝领工人，也有内勤职员和技术研发人员。针对不同的工种，人力资源制度是不同的。如何评判一个制造型企业人力资源的管理是否合理？其关键在于劳动争议率、人员流失率、员工敬业度这三项指标。艾志工业技术集团公司的人力资源制度也是紧紧围绕这三项指标开展工作，且效果显著。

公司喜欢自己培养员工

据了解，公司为每位员工都制定了相应的职业规划，保证每位员工拥有一个较好的发展机会。比如车间工人通过努力可以

晋升为主管或厂长，经过公司提供内外部的培训还可以往公司高管的岗位上转型。相对于聘任拥有复杂工作背景的员工，公司更喜欢依靠自己的智慧与企业文化培养员工。因此，艾志工业技术集团公司拥有许多工龄5到10年以上的老员工，像技术总监、销售总监等也都是伴随着公司的发展，一步步晋升、一步步成长的。

金融危机中发现新商机

面对金融危机的打击，很多制造型企业都心有余而力不足、毫无招架之力；而有些企业却嗅到了商机。作为密封行业的龙头企业，艾志工业的产品尽管不为普通百姓所熟知，比如垫片、液压气动密封件、机封等这些名字拗口的产品，却广泛用于冶金、石化、煤矿、船舶港口、造纸等诸多行业，和工业制造息息相关。而艾志工业技术集团就从其中发现商机，开拓了市场。

金融危机，很多企业都针对自身情况采取应对措施。例如国内某大型冶金企业，由于拥有大量进口设备，其备件方面也一直是采用进口备件，但进口备件交货期长，为了保障现场维修的备件及时性需求只能加大库存量解决，且进口备件价格昂贵。金融危机来临后，该公司转变思维观念，决定选择在国内寻找有技术实力的企业作为合作伙伴。艾志工业，依靠在密封和润滑行业获得的良好口碑与强有力的品牌认可度，抓住商机，一举拿下了该订单。

多晶硅项目是艾志近年来重点的突破口。由于多晶硅这些年迅猛发展，其中主要设备还原炉垫片也是国外进口，还原炉经常开启，导致还原炉垫片更换频繁。艾志工业针对性地研发出还原炉垫片，不仅密封效果达到进口垫片水平，价格也具有很强的市场竞争力。 快报记者 张曦

»招聘信息

11月11日(周四)
省职业介绍中心举办就业援助专场招聘会。

11月12日(周五)
省职业介绍中心举办房产、

物业、物流、电子工程类技术人才专场招聘会。

11月13日(周六)
南京博仁举办第四十五届综合性人才招聘会，时间：

8:30-13:00，地点：南京国际展览中心，内设：生物、医药、化工、IT、机械、电子、制造业区，综合区（场内无任何保险、金融类单位）

»重点招聘会推荐

本周五省职介推进两千岗位

本周是省职业介绍中心“高校毕业生招聘服务月”的第二周，省职业介绍中心将在鼓楼街5号推出四场特色招聘活动，分别是“综合性人才专场招聘活动”、“就业援助专场招聘活动”、“房产、物业、物流、电子、工程类人才专场招聘活动”、“优才优岗招聘活动”。

据中心相关负责人介绍，周五“房产、物业、物流、电子、工程类人才专场招聘活动”是本周重头戏，涉及包括电子、机械、房产、三产服务在内的多个行业，将推出近两千岗位，活动的主要目的是为民营、三资企业招聘员工搭桥，建立民营、三资企业与求职者对接的绿色通道，拓宽求职者的就业渠道，满足各类用人单位特别是民营企业、三资企业对人才的需求。

此次招聘会进场单位显现两个特点：一是众多大型企业进场揽才。例如此次进场的国美电器、家乐福将提供部门主管等众多职位，为企业做大量人才储备。二是复合型人才更吃香。招聘会中的民营、三资企业将更青睐复合型人才，首先是既会动脑又会动手的“灰领”人才；其次是既有国际化运作经验，又通晓本地实际情况的管理人才；第三类是既懂技术又懂市场营销的人才。

通讯员 宋光时 快报记者 张曦

豆瓜训练——提升自信、克服紧张、改变内向 当众讲话 帮我成功克服紧张心理

王先生，南京一家科技公司技术经理，当众讲话晚班学员。

在最后一讲，王先生告诉大家，前几天南京一家著名公司经理打电话给他，想邀请他做一场演讲。在说明后，接着对方就开始搬出一大堆理由，来说明这次演讲的重要性和必要性，听完后他很平静地说“可以”。接着对方愣了好一会儿，然后迟疑地问：“什么时候？”他说，“什么时候都可以。”要是在以前，王先生在听完他一大堆理由后，也会用一大堆理由来拒绝。所以他邀请了很多次，都没有成功。

上周，王先生打电话告诉卡耐基老师，说这次的演讲非常成功，自己一点儿也没有紧张，现在自己已经成功克服了以前那种非常紧张的心理。非常感谢豆瓜老师的教导，请一定要转告豆瓜老师。王先生在电话中兴奋而又充满热忱地分享着这次演讲给自己带来的成

功和喜悦。

在开放的当今，如何克服紧张、怯场和内心的恐惧，《当众讲话》课程为什么这么有效，如何进行？南京卡耐基学校（www.njknj.com.cn）四周周六当众讲话免费体验活动为您揭秘。

最近开班：当众讲话集训班11月13日~16日，晚班11月19日，周日班11月28日；人际关系周六班11月20日

豆瓜训练
南京卡耐基学校

咨询电话: 025-84111158 84111159
网址: www.njknj.com.cn

“锦绣前程”关键词：

- ★ 诞生南京高考状元、拥有南京中考状元
- ★ 每年中、高考揭榜，考入名校的学生“满把抓”
- ★ 连续多年荣获南京“诚信办学机构”，受到市教育局表彰
- ★ 完全凭借口碑占领南京培训市场制高点

—“锦绣前程”名师授课的四大特点—

- 1、突出学习方法指导，让学生做一道题掌握一类题
- 2、擅长把复杂的问题简单化，让学生不知不觉进入“高难度”
- 3、一堂课就能震住学生，让学生找到学习兴奋点，想走神都难
- 4、最大的特点就是让成绩普通的学生也能轻松考取名校！

“锦绣前程”开始招生 名师寒假班、小高考冲刺班

★ “锦绣前程”连续三年成功举办“小高考冲刺班”，半数以上同学获得四个“A”

★ 小高考开设科目：历史、地理、政治、生物、物理、化学
开课时间：1月1日

自2002年首次将苏北著名县中名师引进南京引起轰动，至今，“锦绣前程”已拥有一百多位在省内赫赫有名、来自江苏一流名校的重量级名师，他们分别是各学科的教研组长、学科带头人，教学业绩卓著，数学曹老师连续11年执教高三，共带出48名清华、北大学生；英语沈老师所教班级55人，其中53人考取一本，3个考上清华，2个考上北大。备受学生追捧的物理陈老师，高考物理全省前十名中，有2位出自他的班级；化学王老师所教班级高考145分以上总人数达近百人，十多人次获省化学奥赛一等奖，8人考入清华、北大。在初中部，“锦绣前程”更是汇聚了多位中考权威名师。学生家长评价：“锦绣前程”名师课堂含金量高，一堂抵十堂，听课特别过瘾！

报名地点：延龄巷38号东方饭店二楼 上课地点：中山北路101号（军人俱乐部）
咨询电话：86644701、84543121、84542144 晚间电话：13675112398、86316307



新通移民
Shinyway Emigration
全球思维规划精彩人生

移民行业旗舰
建国六十周年十大品牌移民服务机构

澳洲商业移民 重现最佳时机

移民专线：

4008-262-189

办理快，免面试

最短6个月获批

新政后，澳大利亚阳光依然

赶上这个快速通道，机会全在自己把握

澳洲移民优势：

- 全球最理想居住地，南半球花园
- 福利完善，教育先进，没有时差烦恼
- 中澳贸易往来密切，投资前景广阔

全国领先的出国服务机构，10年积淀的高端品质，360度的贴身服务，成就您的海外梦想。
专业办理：美国、新加坡、澳大利亚、加拿大、欧洲移民身份

公司地址：太平南路1号新世纪广场A幢29层西区

更多信息请点击：
www.igo180.com