



# 清理门户，扩大战场

## 电子商务企业转型加速

“请大家记住911，因为既是反恐纪念日，也将是阿里巴巴打击网络诈骗等恶势力的宣战日。”近日，阿里巴巴CEO卫哲语出惊人。而在此之前，阿里旗下的淘宝网也从今年开始，推出了一系列的“肃清”行动，并大力推广网上商城。与此同时，近年来以单一商品打天下的当当网、京东商城等，也忙着扩大自己的经营品种，开始向综合类网上商城转变。另外值得关注的是，传统的线下企业也纷纷向网络进军，开辟新的“战场”。在业内人士看来，电子商务商业模式转型正在加速。



制图 俞晓翔

### 淘宝拉开“肃清”大幕

阿里巴巴近日宣布，将持续打击网络诈骗行为，先期将关闭1000家不诚信企业。其措施是前所未有的，此前只是阿里巴巴作为公司级别的“自律”监管，而现在却是要拉拢执法机关的介入。据阿里巴巴诚信安全部的内部人士透露，目前已有公安机关和阿里巴巴紧密合作，缉拿了一起跨国网络诈骗案的幕后团体，正等待司法机关审理。不过，阿里巴巴的举动，也让人联想到近一年来，其子公司淘宝做出的种种网上整治行动。

此前，2009年7月24日开始，淘宝推出诚信自查行动，并分11批封杀了12000多家涉嫌严重炒作信誉的店铺。众多淘宝卖家对此行动的可信度产生质疑，一些卖家称，行动存在“误杀”可能，已威胁到众多诚实交易的卖家。反对人士表示，淘宝的初衷可能是好的，有的卖家两年多才积攒到两钻等级，而一些作弊刷分的卖家几天就能达到皇冠等级，这明显不公平。但在操作过程中，淘宝存在打压小卖

家，抬升大卖家之嫌。有卖家称，目前被封店的几乎都是小卖家，而花钱开通淘宝“直通车”等业务的卖家被封寥寥无几。一些卖家只因为进行同城交易，不能提供快递单据信息，就统统被自查系统认为是虚假交易，“这对一些诚信交易的卖家不公平”。

前不久，淘宝以维护消费者利益的理由，改变了其搜索排名的规则，“打击用不诚信措施提高网店信誉”的网店。而此次行动，也遭到了一些淘宝小卖家的质疑，一些人甚至跑到淘宝的杭州总部，抗议其做法也是不利于小卖家。就在近日，淘宝在其2010年半年会上，祭出《大淘宝宣言》。该宣言称：首次明确了网购交易各方在淘宝平台上的基本权利与义务，明确了网购市场的基本原则，引导网购市场参与各方按照新商业文明的要求逐步转变。一位业内人士告诉记者，今年以来，淘宝网已经开始进行大的变革，商业模式的转型已经启动。

一方面是淘宝在整肃自身的队伍，另一方面是B2C网站也开始了扩充自身实力的集体转型。艾瑞咨询发布的统计显示，自主销售式B2C购物网站中，京东商城、卓越、当当市场三家B2C企业销售额持续增长，主要靠品类扩充拉动，B2C单一购物网站整体向网购综合商城转型趋势明显。

其中，卓越亚马逊自2008年第二季度之后即超越当当网，卓越亚马逊的杀手锏就是大力扩充商品品类。化妆品、消费电子、汽车用品、家居装饰产品，甚至是大屏幕液晶电视成为其网上销售的产品，从而逐渐使其摆脱了网上书店的形象。

不过，最近一年左右，当当网也开始向综合类的商城转型。现在消费者在网上购物的理念已经

完成了培育期，大量的消费者已经习惯在网上购物，正是庞大需求的急剧膨胀，才促使传统B2C商城开始向综合性商城的转变。

“综合性商城有品牌、质量、服务的保证，就如同线下的大型综合超市，这一优势就在网络消费爆发性增长中更加凸显”，相关人士表示。

“我们现在的商品种类几乎覆盖了大部分的消费类商品，除3C产品外，销售额已出现200%到300%的增长”，京东商城的相关人士向记者介绍。事实上，国内主流专业网络平台也纷纷启动向综合网购平台转型之路。红孩子从原来母婴用品销售商努力变身为包含化妆品、家居、健康用品的百货商城；京东商城借3C数码产品起家，如今也开始涉

足百货家居；凡客诚品除了原有的衬衫之外，还新推出帆布鞋、牛仔裤等商品。值得关注的是，近年来，不需要在全国建立实体的渠道代理商，不需要店面房租，甚至不需要印制商品宣传册，对资金投入、人员投入的要求也极低，大量的线下企业纷纷开始触网。一直以来以线下实体店经营的消费品牌，无论是诸如李宁、美特斯邦威等服装品牌，还是零售连锁企业的苏宁、国美、五星等也开始尝试在网上建立自己的商城。一时间，传统企业开辟网络销售的步伐越来越大，与之前的境况大相径庭。“相比传统营销方式的可观利润，越来越多的网购者才是吸引企业转成网商的重要原因”。一位传统企业的人士告诉记者。

### 利字当头 转型背后各有打算

有专家分析，今年以来电子商务领域出现的暗战，关键词就是“转型”。业内人士表示，淘宝严打炒信黑色产业链背后，信号之一是淘宝将从“放养”时代到“圈养”时代的转型。目前的状况是，淘宝上所售卖的大量商品，许多都是游走在法律的边缘地带。很多网店销售的商品都是低价、质量不尽如人意，甚至有不少仿冒品。“而目前市场却出现了较大的变化，在淘宝购物不仅仅是一个年轻人时尚行为的表现，当越来越多的消费者将淘宝当作日常购物途径的时候，改变旧有的规则，将势在必行。”一位业内人士告诉记者。

另外，也有分析人士表示，淘

宝一系列重拳背后，是由C2C向B2C转型、为企业级商家浮出水面提供健康环境。“消费者利益是推动该变革的一大动因，另一方面，淘宝必然是逐步向B2C发力，企业级商家是淘宝未来的重点服务对象和主要收入来源。”

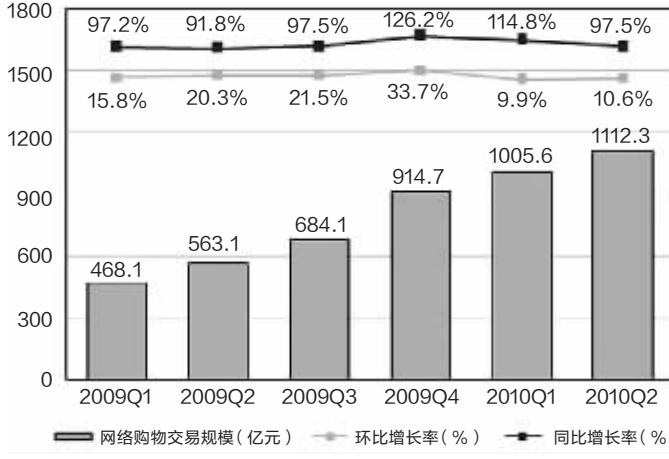
对于B2C商城的综合化，艾瑞分析师张艳平引述盈利数据称，中国B2C市场的平均毛利率仅为10%—15%，有些品类的平均毛利率甚至低于5%。在这种情况下，只有拓展更广阔的市场并拥有更丰富的商品品类，才能最终依靠规模化经营的优势，尽快实现长期的可持续性盈利。不过也有分析人士称，这些原本专注细分领域的B2C企业开始多元化经营，

也面临着逐渐丧失自己核心竞争力的风险。“转型之后，它们不仅要与整合数百万不同卖家货源的C2C淘宝网比‘多’，还要继续与原来的竞争对手比‘专’，市场竞争大加剧。”

对于传统企业触网的转型，业内分析人士认为，很大程度上还是在试水的层面。企业在互联网建一个官方网站、入驻一个网络商城，采取双店经营的方式，是降低企业网络经营成本，扩大网络销售渠道的明智之举。“但线下和线上商品如何区分价格是目前最大的一个问题，这将直接影响到线上和线下商品生存的平衡，大多数企业还只是在找寻平衡点。”

快报记者 陈诚

中国网络购物市场交易规模 (据艾瑞咨询)



### 》相关数据

## 二季度中国网购市场规模 1112.3亿元

根据艾瑞咨询发布的监测数据，2010年第二季度中国网络购物市场交易规模继续高速增长，达到1112.3亿元，同比增长97.5%。与2010年第一季度相比，中国网络购物市场交易规模同比增速有所放缓，艾瑞咨询分析，领先电子商务企业经过多年的快速增长后，交易规模增速开始放缓。

新华网

代码	名称	收盘	涨跌(%)	代码	名称	收盘	涨跌(%)	代码	名称	收盘	涨跌(%)	代码	名称	收盘	涨跌(%)	代码	名称	收盘	涨跌(%)	代码	名称	收盘	涨跌(%)
002128	天保基建	22.49	-1.7	002197	通宇通讯	20.29	-3.05	002267	陕天然气	19.81	-1.69	002336	新嘉联	28.34	-0.84	002405	特锐德	33.06	-1.28	300001	华谊嘉信	32.55	-1.33
002130	沃尔核材	19.75	-3.84	002199	东晶电子	20.01	-1.01	002268	邦基期货	27.65	-1.25	002338	普光电气	42.75	-1.06	002407	乐歌股份	26.75	-2.12	300072	三聚环保	45.16	0.69
002131	广宇集团	14.18	-0.91	002200	深绿大地	33.71	-1.29	002270	法因数控	17.68	-2.79	002339	奥精科技	40.49	-1.76	002408	普济医疗	46.66	-2.71	300003	升升科技	56.15	-1.09
002133	广百股份	6.68	-0.89	002202	金风科技	21.39	-1.42	002272	水晶光电	25.46	-3.54	002411	达意隆	39.42	-0.36	300006	华平股份	57.5	-1.05				
002134	广深发展	8.24	-1.08	002203	当当网	13.6	-1.34	002273	水晶光电	40.05	-2.05	002412	巨力索具	18.93	-0.89	300007	数字政通	62.6	-2.45				
002136	深安达A	17.52	-1.96	002205	国海证券	25.29	-1.52	002275	万马股份	25.85	-0.67	002413	立思辰	47.48	-0.77	300009	金利科技	33.38	-1.36				
002137	深物业A	12.42	0.96	002206	国海证券	23.75	-1.41	002276	万马金塑	25.85	-3.69	002414	新嘉联	29.88	-0.2	300010	国民技术	43.99	-4.43				
002139	深纺织A	47.15	-2.26	002207	国海证券	12.6	-0.16	002278	久其软件	29.27	-1.18	002416	九芝堂	45.35	-0.72	300012	中瑞思创	68.9	-0.38				
002140	深华发A	26.38	-1.42	002209	国海证券	11.75	-1.01	002279	久其软件	29.27	-0.43	002417	海王英特龙	22.63	-2.07	300013	新大新材	53.63	-0.83				
002142	深振业A	12.95	-0.23	002211	国海证券	14.63	-1.08	002281	利君科技	37.34	-0.53	002419	华菱星马	43.92	-0.59	300015	恒信移动	32.25	-0.83				
002143	深物业B	11.56	-1.46	002212	国海证券	17.55	-0.63	002282	深国君A	14.95	-0.07	002420	深国君B	13.71	-1.51	300016	迅控股份	21.42	-1.97				
002144	深高能	26.95	-2.36	002213	国海证券	10.01	-0.59	002283	深国君A	13.75	-0.73	002421	中航资本	37.47	-0.42	300017	现代投资	22.58	-1.52				
002145	TCL钛白	9.26	-1.76	002214	大立科技	36.55	-3.86	002284	深国君B	10.07	-0.97	002422	中航资本	116.25	-1.77	300018	金通灵	24.73	-0.7				
002146	深赤湾A	10.7	-0.04	002215	大富科技	32.27	-0.79	002285	深国君B	10.07	-0.05	002423	中航资本	10.64	-0.84	300019	数字政通	21.67	-1.59				
002147	深纺织B	11.01	-0.71	002216	深赤湾A	11.83	-1.58	002286	深国君B	10.07	-0.53	002424	中航资本	10.64	-0.84	300020	新大陆	24.43	-0.94				
002148	深纺织B	6.68	0.26	002217	深赤湾A	25.56	-5.06	002287	深国君B	10.07	-0.53	002425	中航资本	22.76	-2.02	300021	银之杰	29.3	-0.98				
002149	深纺织B	26.84	2.5	002218	深赤湾A	14.59	-1.16	002288	深国君B	10.07	-0.53	002426	中航资本	21.52	-2.4	300022	康芝药业	20.77	-0.53				
002150	深纺织B	23.16	-1.16	002219	深赤湾A	22.86	-2.26	002289	深赤湾A	12.86	-1.04	002427	中航资本	15.27	-2.17	300023	国联水产	20.7	-0.53				
002151	深纺织B	17.45	-2.26	002220	深赤湾A	12.86	-1.04	002290	深赤湾A	18.73	-1.21	002428	中航资本	21.68	-3.07	300024	易联众	39.85	-4.42				
002152	深纺织B	41.93	-2.64	002221	深赤湾A	12.29	-1.51	002291	深赤湾A	12.29	-0.08	002429	中航资本	25.83	-0.39	300025	荃银高科	32.62	-0.43				
002153	深纺织B	26.65	-2.36	002222	深赤湾A	12.29	-0.54	002292	深赤湾A	12.29	-0.71	002430	中航资本	10.95	-0.55	300026	华谊嘉信	32.35	-0.27				
002155	深纺织B	16.18	-2.46	002223	深赤湾A	15.01	-0.84	002293	深赤湾A	75.67	-0.99	002431	中航										