

最近,因为感冒,市民杨先生跑了几家药店,发现同一种感冒药,居然几家药店的价格差异很大,十几块钱的药最高和最低价竟达一块多钱。跟杨先生一样,很多南京人发现,近年来南京的药店遍地开花,一些外地的平价药店越开越多,南京城内的药店竞争越来越激烈,价格差异也越来越大。那么零售药店生存状态究竟如何?消费者又将从竞争中获得什么呢?

□快报记者 陈诚



IC供图

# “药”比三家也能买到便宜货 外地连锁药店发力布局南京

## 现象 | 药店加紧开店步伐

在南京,随着医药零售终端的市场化步伐加快,连锁药店的竞争也进入了白热化。据记者了解,最近几年,南京每年都有上百家新零售药店出现,同时每年也有近百家的药店被淘汰出局。统计显示,2006年,南京市场的零售药店大约有1500家。两年前,南京的药店中约一半是连锁店,另一半是单体店。如今,连锁药店已有800多家,单体药店则只剩下600多家。在激烈的竞争

中,单体店要么接受连锁店收编,要么被淘汰出局。

在这种市场背景下,在南京零售药店市场,连锁药店却还在大力扩张之中。本土连锁品牌百信、先声,外来连锁巨头老百姓、益丰等还在大举扩张之中。其中,尤其以外来的连锁药店老百姓、益丰等扩展迅猛,益丰声称一年之内要在南京开几十家新店,而这些药店的共同点就是“平价”。

## 原因 | 风投看好平价药店连锁业

据记者了解,目前南京市场上的两家外地品牌平价连锁药店来自于湖南,且都在国内重要城市有布局。业内人士介绍,由于我国长期医药不分家,医院以药养医的经营模式导致药价严重背离老百姓的承受能力。因此,医药行业的改革越来越迫切。正是由于这个原因,一些风险投资机构看好药店连锁这个行业。“平价药店”的经营模式——大卖场、低价格,正好又适应了老百姓的消费心理。

“南京一家外地连锁药店已获得了国外风险投资的注资,据说有几千万美元,现阶段他们就是在做扩大网点、培育市场的过程,虽然还是亏损的,他们亏得起。”一位熟悉情况的业内人士告诉记者。

除此之外,这些平价药店之所以在南京攻城拔寨,靠的就是低成本的营销策略,“营销人员基本都是从本地带到南京,进货渠道更加灵活,价格低廉是最突出的优势”。

## 困惑 | 本地连锁药房有所束缚

业内人士告诉记者,根据南京市药监局的规定,开一家药店的门槛是很高的,而南京本地企业由于体制原因,自身的发展有很大束缚。一家本地连锁药店的负责人给记者算了一笔账:开办一家药店需要租赁100平米以上的店面,还要配备一名专业的药剂师,再加上工作人员、店面的铺货,通常开办一家符合药监局规定的药店需要几十万的资金成本。如果不断扩张,资金量是相当

惊人的,本地企业缺乏资金支持,想对外扩张也是有心无力。

另外,据记者了解,南京本地的连锁药店多半是国有企业,这些企业由于自身的体制原因,企业包袱比较重,再加上经营上受到的束缚,一般很难走低价的路线。“企业老员工多,用工成本就高,再加上我们属于上市公司的子公司,而上市公司又有自己的医药公司,因此在进货渠道上没有选择,成本自然无法实现最小化,反应到药价

上,劣势就显现出来。”业内人士认为,南京本地企业的生存状况,主要还是体制上的制约。

另外,像南京百信这样的医药连锁企业,鼎盛时期直营和加盟店有100多家,而现在主要是做好50多家直营店,加盟店在逐步减少。

“现在很多个体经营的小药店开始频繁和我们接触,希望我们收编,这一趋势最近更加明显。”说到时下药店的生存状况,百信的一位高层告诉记者。

## 对策 | 差异化竞争

业内人士告诉记者,现在一家药店的毛利率从过去的50%多下降到现在的10%左右,利润已经很薄了。就在7月中旬,南京市相关部门规定,基本药物制度将在南京市全面实施,社区公立医疗机构一律按进价销售基本药物。这就意味着社区医院药品将大降价,一直以低价优势吸引消费者的零售药店,其利润空间将被进一步挤压。对于目前的市场状况,业内人士告诉记者,现在南京本地的医药连锁企业正在尝试新的经营策略。

记者走访了南京多家药房,发现本地药房开始把大量精力放在了特色经营上。记者在百信药房的一家连锁店看到,他们专门开辟一处卖场,销售跟健康相关的产品,诸如专业药房销售的化妆品、保健品已经成为了主打产品。而记者在一家平价药店看到,在药品区域外,还有健康器械区域,陈列着跑步机、泡脚盆等。食品区域则陈列着绿豆、大豆等各种杂粮。销售人员告诉记者

者,这样的产品销售状况不错,利润也高。

事实上,在一些欧美发达国家,例如美国、日本等国家,零售药店中非药品的营业额能占到50%—60%。“如果一味进行价格竞争,零售药店将很难生存,而更多的应为消费者提供方便、快捷的综合增值服务和差异化竞争。例如,更贴身的药事咨询、更及时的健康状况监测等。”一位业内人士如此评价目前的药店经营现状。

## 2010年8月5日 沪深A股行情

代码	名称	收盘	涨跌(%)	代码	名称	收盘	涨跌(%)	代码	名称	收盘	涨跌(%)	代码	名称	收盘	涨跌(%)	代码	名称	收盘	涨跌(%)
600000	浦发银行	10.15	-0.17	600008	中行	5.48	-0.72	600015	中海油服	9.18	-1.18	600023	大杨创世	17.29	-1.53	600039	金钼股份	12.84	-1.53
600001	招商银行	4.26	-0.86	600009	中航资本	6.88	-1.15	600016	中纺国际	11.19	-2.44	600020	华电国际	21.95	-0.99	600041	龙建股份	10.32	-2.09
600005	民生银行	3.26	-0.34	600017	中航油	9.1	-0.29	600017	中纺国际	10.85	-0.55	600023	华光股份	8.9	-0.21	600043	元通路桥	10.05	-0.68
600007	中国人寿	11.52	-1.71	600019	ST嘉善股份	5.48	-2.32	600018	中纺国际	9.18	-2.44	600024	ST长生	7.23	-1.83	600049	中航材	10.17	-0.54
600008	中国人保	6.2	-0.66	600020	中国人保	6.58	0.15	600019	中纺国际	10.05	-0.16	600024	华光股份	6.81	-1.61	600046	精工钢构	11.23	-0.54
600009	中国人寿	13.18	-0.08	600021	中国人寿	17.47	-1.8	600021	中国人寿	7.52	-3.58	600026	华光股份	14.23	-2.6	600056	ST海螺	9.73	-1.46
600010	中国人保	3.38	-0.59	600022	中国人保	14.96	-1.15	600021	中国人寿	8.13	-0.28	600027	中国人寿	12.32	-3.75	600057	方大特钢	9.36	-1.47
600011	中国人保	5.25	-1.26	600023	中国人保	10.18	-0.78	600022	中国人保	7.49	-0.49	600028	中国人寿	7.57	-2.3	600058	海能达	25.18	-0.47
600012	中国人保	5.78	-1.03	600024	中国人保	9.9	-1.49	600023	中国人保	6.64	-0.93	600029	中国人寿	10.5	-2.33	600059	天士力	10.24	-0.69
600013	中国人保	11.78	-2.73	600025	中国人保	22.89	0.52	600024	中国人保	7.26	-0.83	600030	中国人寿	12.41	-2.41	600060	天柱山铜业	11.35	-2.07
600014	民生银行	11.78	-2.17	600026	中国人保	16.84	-0.24	600025	中国人保	7.26	-0.83	600031	中国人寿	6.54	-1.21	600061	国电南瑞	10.56	-1.17
600015	民生银行	5.6	0	600027	中国人保	15.89	-0.5	600024	中国人保	7.26	-0.83	600032	中国人寿	6.54	-1.21	600062	国电南瑞	10.56	-1.17
600016	民生银行	4.04	-0.98	600028	中国人保	16.84	-0.24	600023	中国人保	7.26	-0.83	600033	中国人寿	6.54	-1.21	600063	国电南瑞	10.56	-1.17
600017	宝钢股份	6.28	-1.1	600029	中国人保	15.89	-0.5	600022	中国人保	7.26	-0.83	600034	中国人寿	6.54	-1.21	600064	国电南瑞	10.56	-1.17
600018	宝钢股份	6.28	-1.1	600030	中国人保	15.89	-0.5	600021	中国人保	7.26	-0.83	600035	中国人寿	6.54	-1.21	600065	国电南瑞	10.56	-1.17
600019	宝钢股份	6.28	-1.1	600031	中国人保	15.89	-0.5	600020	中国人保	7.26	-0.83	600036	中国人寿	6.54	-1.21	600066	国电南瑞	10.56	-1.17
600020	宝钢股份	6.28	-1.1	600032	中国人保	15.89	-0.5	600019	中国人保	7.26	-0.83	600037	中国人寿	6.54	-1.21	600067	国电南瑞	10.56	-1.17
600021	宝钢股份	6.28	-1.1	600033	中国人保	15.89	-0.5	600018	中国人保	7.26	-0.83	600038	中国人寿	6.54	-1.21	600068	国电南瑞	10.56	-1.17
600022	宝钢股份	6.28	-1.1	600034	中国人保	15.89	-0.5	600017	中国人保	7.26	-0.83	600039	中国人寿	6.54	-1.21	600069	国电南瑞	10.56	-1.17
600023	宝钢股份	6.28	-1.1	600035	中国人保	15.89	-0.5	600016	中国人保	7.26	-0.83	600040	中国人寿	6.54	-1.21	600070	国电南瑞	10.56	-1.17
600024	宝钢股份	6.28	-1.1	600036	中国人保	15.89	-0.5	600015	中国人保	7.26	-0.83	600041	中国人寿	6.54	-1.21	600071	国电南瑞	10.56	-1.17
600025	宝钢股份	6.28	-1.1	600037	中国人保	15.89	-0.5	600014	中国人保	7.26	-0.83	600042	中国人寿	6.54	-1.21	600072	国电南瑞	10.56	-1.17
600026	宝钢股份	6.28	-1.1	600038	中国人保	15.89	-0.5	600013	中国人保	7.26	-0.83	600043	中国人寿	6.54	-1.21	600073	国电南瑞	10.56	-1.17
600027	宝钢股份	6.28	-1.1	600039	中国人保	15.89	-0.5	600012	中国人保	7.26	-0.83	600044	中国人寿	6.54	-1.21	600074	国电南瑞	10.56	-1.17
600028	宝钢股份	6.28	-1.1	600040	中国人保	15.89	-0.5	600011	中国人保	7.26	-0.83	600045	中国人寿	6.54	-1.21	600075	国电南瑞	10.56	-1.17
600029	宝钢股份	6.28	-1.1	600041	中国人保	15.89	-0.5	600010	中国人保	7.26	-0.83	600046	中国人寿	6.54	-1.21	600076	国电南瑞	10.56	-1.17
600030	宝钢股份	6.28	-1.1	600042	中国人保	15.89	-0.5	600009	中国人保	7.26	-0.83	600047	中国人寿	6.54	-1.21	600077	国电南瑞	10.56	-1.17
600031	宝钢股份	6.28	-1.1	600043	中国人保	15.89	-0.5	600008	中国人保	7.26	-0.83	600048	中国人寿	6.54	-1.21	600078	国电南瑞	10.56	-1.17
600032	宝钢股份	6.28	-1.1	600044	中国人保	15.8													