

1月17日晚10点,江阴,当大多数人准备熄灯入睡的时候,在美国旧金山地区的一家酒店准点亮起了灯。一个半小时以后,也就是美国西部时间上午7点半,30位背着书包的中国人从酒店出来,走向不远处的车站。一辆公交车将他们带到近一个小时车程以外的斯坦福大学。从这天起,这些来自中国“幸福之城”——江阴的“第二期党政领导干部赴美研修班”学员,将在斯坦福大学展开为期3个月的学习生活。

与国内多数党政官员赴新加坡学习相比,江阴官员的学习之路走得更远,他们为党政官员境外培训探索出了一条新路。

斯坦福有个“江阴班”



“江阴班”拜访加州参议院



学员与外国教授进行课间交流

□快报记者 倪宁宁 江阴报道

到斯坦福去,到硅谷去

斯坦福大学,是与哈佛、牛津、剑桥、哥伦比亚大学等齐名的世界顶尖名校。这里曾培养、诞生了数十位诺贝尔奖获得者,也走出过美国总统、国务卿等一大批叱咤风云的政界名流。江阴,位于中国东部的江南小城,虽然经过30多年的快速发展,创造了一系列经济奇迹,但是人们还是很难把这个中国顶尖的县级城市,与学术界的庞然大物——斯坦福联系在一起。从传统的眼光看来,江阴与斯坦福的距离甚至比横亘在两者之间的浩瀚的太平洋还要远。但是,如果你了解“人心齐、民性刚、敢攀登、创一流”的江阴精神,如果你知晓了江阴人要把江阴打造成中国硅谷的雄心和底气,那么这个看似遥远的距离,不过只有“一步之遥”。

把领导干部派到斯坦福去研修的想法始于2008年上半年。在那一年召开的江苏省组织工作会议上,江苏省提出了“开展大规模、高层次干部培训,培养和储备国际化人才”干部培养战略。与此同时,江阴的经济发展已经到了一个关键时期。2006年的时候,江阴已经连续4年名列中国县域经济竞争力榜首。快速发展的江阴面临着城市和产业的双重转型局面。也是在那一年,江阴开始了以实现“五民五好”为核心的“幸福江阴”建设。要达成“幸福江阴”的目标,必须加快城市和产业的转型。而世界范围内城市转型和产业转型最成功的国家是美国,而在美国城市转型和产业转型中最成功的地区是硅谷。硅谷地区是世界高科技、创新型产业,特别是IT产业的中心,而斯坦福大学被誉为“硅谷之父”,硅谷近一半产业都与斯坦福大学有着千丝万缕的联系。从这个角度出发,把领导干部派到斯坦福去学习考察,学习先进的经济发展理念,了解成功的城市、产业转型路径,就成了一件顺理成章的事情。2009年1月,第一期“江阴党政领导干部赴美研修班”成行。

今年,由江阴市委常委、宣传部长徐冬青带队,30人研修班是第二期。在1月9日举行的开班仪式上,国家外专局副局长孙

照华指出,“领导干部出国培训是人才强国战略和对外开放工作的重要组成部分。江阴市委举办领导干部赴美研修班这一富有远见的战略举措,必将对幸福江阴率先发展,落实新兴产业‘445’计划起到重要的推动作用。”他希望参加研修班的干部通过出国培训,不仅可以学习了解发达国家的先进技术、知识和管理经验,促进江阴经济、社会的发展,同时努力提高自身科学决策的能力,培养世界眼光和驾驭全局的能力。

江苏省委组织部副部长郭广银对江阴的这一举措给予了高度评价,她认为江阴的这一举措在全国同类城市中走在了前列,为县(市、区)级干部的境外培训探索了新路,积累了经验。

带着问题去学,去了解,去感悟

和第一期研修班一样,今年参加学习的30位党政领导干部分别来自江阴市的各个党政机关、部门,涵盖了市委宣传部、市委办公室、市人大、市纪委、市委组织部、江阴经济开发区、市规划局、市科学技术局,以及各镇、街道等部门。他们都是各个部门的一把手或副职,年富力强,其中年龄最大的47岁,最小的才30岁。据研修班学习委员、市委组织部副部长张志浩介绍,研修班学员的选拔都严格按照国家领导干部出国培训的程序进行。所有的学员都通过了国家外专局组织的出国人员英语水平测试,而且都拿到了中高级证书。

有一个插曲,可以印证学员们英语水平。1月16日上午,研修班的学员们从机场入关。美国的机场海关人员以严谨、挑剔著称,但是在一对一的“人关交流”中,学员们鱼贯而入,顺利地一次性全员通过。而几乎和他们同时抵达机场的另一组国内出访团,有一半人卡了壳。

过硬的英语水平是学习成效得以保证的基础,因为除了少数华裔教授用中文授课外,其余的教授都是一口纯正的美国英语。而上课不仅是听,斯坦福的教学中还特别注重教授和学员之间的交流。

“正式上课前,教授会让每个学员把自己关心的、想问的问题写在小纸条上递给他。”研修

班学员、江阴市委办公室副主任顾洪伟说,这样的纸条每堂课都有厚厚的一沓。下课后,美国的教授们通常会留出20到30分钟时间给学员们提问,以消化刚刚学到的知识。虽然斯坦福给教授配了说中文的助教,但是如果你英语不过关,只依靠助教的翻译来和教授沟通,甚至交锋,很难达到高质量的效果。

和大学之间的学习交流不同,该研修班到斯坦福不是单纯地学习理论知识,做纸上的学问,而是为了配合和推动江阴的实际工作。这次研修班的学习是围绕公共管理和区域创新两大课题,以“如何确立国际化视野,加快产业与城市同步转型,在更高层次上助推幸福江阴建设”为主线进行的。研修班临行前,江阴市委书记朱民阳希望学员们“把培训学到的知识转化为服务发展、服务江阴、服务人民的能力”。

3个月时间,研修班的学员共完成了创新经济、公共管理、城市规划、金融投资、可持续发展、动漫产业、文化产业、旅游、人才培养、环境保护等36门课程的学习,每门课都与城市管理 and 区域创新息息相关。每一位学员都能够学到与自己的工作岗位相对应的最新知识和技能。

蒋青是江阴市人口与计划生育委员会主任、党组书记,她关心的是城市发展中的人口问题。她感到特别幸运,这次研修班的许多教授者都会谈到人口问题,美国前国务卿舒尔茨在和研修班座谈时,谈了四个问题,首先强调的是人口问题,可见人口问题已经成了全球关注的焦点。

经济开发区,往往是一个城市的经济成长风向标,是这个城市的高科技支柱。江阴经济开发区招商局局长严俊芳最关心的是经济的转型。来自美国,他对美国经济的转型的了解来自于书和本杂志,而在斯坦福,美国专家虚实相间的介绍,带给他很多启示——创新分为拉动式创新、推动式创新和商业模式创新三种。

研修班的学员听得“过瘾”,知识掌握得“过硬”,这要得益于课程设置的对口和科学。江阴市委宣传部的副部长冯志浩介绍说,上课前,市委书记朱民阳再三叮嘱开课一定要联系江阴发展的实际,既要有针对性,又要有可操作性。根据朱民阳书记的指示,

江阴有关方面与斯坦福校方就课程设置进行了反复商讨,斯坦福的工作人员曾经先后三次来江阴考察。而且在第一期研修班实践的基础上,第二期研修班增加了港口、物流、文化创意等课程的安排和设置。对给研修班授课的教授学者提出了“高层次”、具备实践经验的要求。斯坦福提供超强的教学阵容,其中有诺贝尔奖得主、奥巴马政策顾问等美国知名学者教授,也有具有丰富实践经验的企业管理者、高级政府官员。

对口的课程,高水平的教授,研修班对美国社会、美国经济有了深刻的理性认识。但是“功夫在室外”,教室外是更大的课堂。

江阴第二期党政领导干部赴美研修班,把很大一部分时间用在实地考察调研上,先后组织了20多次考察调研。他们深入加州政府、参议院、圣何塞、旧金山市政厅、思科、甲骨文等硅谷知名高科技企业,走进学校、医院、社区、非营利机构和友好家庭,全方位了解美国的社会、经济、文化和人民生活各个方面的情况,真切地感受美国的政府管理理念、企业经营模式、社会管理体制、社会价值观念和普通民众的生活方式。

“我们的学习,60%在教室,40%在室外。”江阴市委宣传部长徐冬青很满意这种课堂内外相结合的学习方式。

学以致用,32篇论文,32个发展思路

3个月的时间不长,但是对于把整个时间都扑在学习上的“江阴班”学员来说过得又很快,很快就到了检验他们学习成果的时候了。“江阴班”完成了两篇题为《实现城市价值并最大化,提升城市综合竞争力》、《创新之花,绽放于转型的春天》的课题大论文,这两篇凝结了全体研修班学员心灵的论文,高层建筑则为江阴城市转型和产业转型提供了可行性操作路径。而30个学员单独完成的30篇论文,把两个转型具体化和门类化,操作性更强。《从政府本位回归社会本位——城东街道拆迁安置社区管理模式初探》、《让创新引领科技新城建设——“硅谷现象”对江阴开发区建设科技新城的启示》、《美国城乡一体化对江阴的启示》、《为江阴经济转型发展打造高素质的人才队伍——

“江阴班”是一个成功的范例

斯坦福有个“江阴班”,虽然只有3个月的时间,但是“江阴班”却给他们打过交道的公司以良好的印象。

4月1日,在“江阴班”的结业典礼上,斯坦福大学破天荒分别授予“江阴班”全体30位学员优秀班委、优秀班委和优秀学员称号,并授予1万美元奖学金,称“本期研修班学员无论在学习态度、学习风气、学习效果上,还是在研究成果、创新精神、团队形象等方面,都交出了杰出的答卷,可以成为中国官员海外培训的榜样。”美国加州参议院向“江阴班”颁发了荣誉证书,以此表彰研修班在加州研修期间的杰出表现,这也是加州参议院首次给国外研修班的颁奖。旧金山美中交流协会向江阴市委政府颁发了特别表彰函。而国家外专局驻旧金山代表处、美中国际人才交流基金会会长苏光明表示,本期研修班充分展示了新一代江阴领导干部勤于学习、善于思考、勇于创新的优良风貌,可以成为中国领导干部出国培训的典范。

4月24日,专门来江阴参加“江阴市党政领导干部赴美第二期赴美研修班学习成果汇报会”的斯坦福大学的代表,向江阴市委书记朱民阳颁发了斯坦福大学荣誉顾问证书;旧金山美中交流协会向朱民阳颁发了“中美友好交流荣誉奖”。

中组部干部局局长孙学玉高度评价了江阴市的干部海外培训政策,他说,干部的核心竞争力是学习,江阴高度重视党政领导干部培训,先后两次组织干部学员赴美国进修,充分体现了江阴重视干部队伍素质的远见性。我们来美国前是立了军令状的,必须完成任务。二是会影响学习氛围。

《时间》:说说你们的作息时间。

徐冬青:是,带了好多副牌。偶尔打牌也可以适当放松心情啊。

徐冬青:没时间打牌。不准打牌,是我们制定的“10要10不准”中的一项不准。这个规定是我们班委会11个成员,在抵达美国第二天深夜作出的。打牌,一是没有时间。我们来美国前是立了军令状的,必须完成任务。二是会影响学习氛围。

《幸福》:说说你们的伙食情况。

徐冬青:每天早晨6点钟起床,洗漱、吃完早饭后,大概7点半到公交车站坐公交车,然后到斯坦福,每天来回路上时间差不多要两个小时。



“江阴班”在斯坦福大学的教室中听课 本版图片由江阴市委宣传部提供



江阴市委常委、宣传部长徐冬青

没时间去纽约、华盛顿

《幸福》:说说你们的伙食情况。

徐冬青:每天早晨6点钟起床,洗漱、吃完早饭后,大概7点半到公交车站坐公交车,然后到斯坦福,每天来回路上的时间差不多要两个小时。

《时间》:说说你们的作息时间。

徐冬青:是,带了好多副牌。偶尔打牌也可以适当放松心情啊。

徐冬青:没时间打牌。不准打牌,是我们制定的“10要10不准”中的一项不准。这个规定是我们班委会11个成员,在抵达美国第二天深夜作出的。打牌,一是没有时间。我们来美国前是立了军令状的,必须完成任务。二是会影响学习氛围。

《幸福》:说说你们的伙食情况。

徐冬青:每天早晨6点钟起床,洗漱、吃完早饭后,大概7点半到公交车站坐公交车,然后到斯坦福,每天来回路上的时间差不多要两个小时。

《时间》:说说你们的作息时间。

徐冬青:是,带了好多副牌。偶尔打牌也可以适当放松心情啊。

徐冬青:没时间打牌。不准打牌,是我们制定的“10要10不准”中的一项不准。这个规定是我们班委会11个成员,在抵达美国第二天深夜作出的。打牌,一是没有时间。我们来美国前是立了军令状的,必须完成任务。二是会影响学习氛围。

《幸福》:说说你们的伙食情况。

徐冬青:每天早晨6点钟起床,洗漱、吃完早饭后,大概7点半到公交车站坐公交车,然后到斯坦福,每天来回路上的时间差不多要两个小时。

《时间》:说说你们的作息时间。

徐冬青:是,带了好多副牌。偶尔打牌也可以适当放松心情啊。

徐冬青:没时间打牌。不准打牌,是我们制定的“10要10不准”中的一项不准。这个规定是我们班委会11个成员,在抵达美国第二天深夜作出的。打牌,一是没有时间。我们来美国前是立了军令状的,必须完成任务。二是会影响学习氛围。

《幸福》:说说你们的伙食情况。

徐冬青:每天早晨6点钟起床,洗漱、吃完早饭后,大概7点半到公交车站坐公交车,然后到斯坦福,每天来回路上的时间差不多要两个小时。

江阴要做中国的硅谷

在斯坦福学习的时候,许多教授不约而同提及了美国梦,其中一个教授对“江阴班”的同学介绍说,在加州州府旁边有一个小店,店里面的三个小雕塑,就代表了美国梦的三个阶段。“江阴班”班长、江阴市委常委、市委宣传部长徐冬青是个有心人,在加州政府考察的时候,他特意找到了那家小店,把“美国梦”买了回来。现在,“美国梦”就搁在他的书橱里。徐冬青说,一看到它,他就会想起自己的江阴梦,希望有一天,江阴能发展成为中国的硅谷,而目前最迫切的一个梦想是,希望江阴能有一所自己的大学。

徐冬青:其中有很多都会在美国转化为现实的成果,成为某一项政策路径。去年的第一期,很多论文中的建议已经运用到实践中去了。

《幸福》:说说你们的伙食情况。

徐冬青:是,带了好多副牌。偶尔打牌也可以适当放松心情啊。

徐冬青:没时间打牌。不准打牌,是我们制定的“10要10不准”中的一项不准。这个规定是我们班委会11个成员,在抵达美国第二天深夜作出的。打牌,一是没有时间。我们来美国前是立了军令状的,必须完成任务。二是会影响学习氛围。

《幸福》:说说你们的伙食情况。

徐冬青:每天早晨6点钟起床,洗漱、吃完早饭后,大概7点半到公交车站坐公交车,然后到斯坦福,每天来回路上的时间差不多要两个小时。

《时间》:说说你们的作息时间。

徐冬青:是,带了好多副牌。偶尔打牌也可以适当放松心情啊。

徐冬青:没时间打牌。不准打牌,是我们制定的“10要10不准”中的一项不准。这个规定是我们班委会11个成员,在抵达美国第二天深夜作出的。打牌,一是没有时间。我们来美国前是立了军令状的,必须完成任务。二是会影响学习氛围。

《幸福》:说说你们的伙食情况。

徐冬青:每天早晨6点钟起床,洗漱、吃完早饭后,大概7点半到公交车站坐公交车,然后到斯坦福,每天来回路上的时间差不多要两个小时。

《时间》:说说你们的作息时间。

徐冬青:是,带了好多副牌。偶尔打牌也可以适当放松心情啊。

徐冬青:没时间打牌。不准打牌,是我们制定的“10要10不准”中的一项不准。这个规定是我们班委会11个成员,在抵达美国第二天深夜作出的。打牌,一是没有时间。我们来美国前是立了军令状的,必须完成任务。二是会影响学习氛围。

《幸福》:说说你们的伙食情况。

徐冬青:每天早晨6点钟起床,洗漱、吃完早饭后,大概7点半到公交车站坐公交车,然后到斯坦福,每天来回路上的时间差不多要两个小时。

《时间》:说说你们的作息时间。

徐冬青:是,带了好多副牌。偶尔打牌也可以适当放松心情啊。

徐冬青:没时间打牌。不准打牌,是我们制定的“10要10不准”中的一项不准。这个规定是我们班委会11个成员,在抵达美国第二天深夜作出的。打牌,一是没有时间。我们来美国前是立了军令状的,必须完成任务。二是会影响学习氛围。