

毛主席纪念堂建造靠人抬肩扛

1977年3月，北京。春寒料峭。清晨，高亦兰坐上公交车，从清华园出发，到天安门上班。

已经4个月了，45岁的清华大学建筑系教师高亦兰，一直在毛主席纪念堂的施工现场忙碌着。

毛泽东逝世后不到一周，北京、天津、上海、黑龙江、辽宁、江苏、广东、陕西8省市的40余名建筑和美术工作者，被召集到前门饭店，为遗体安置选址并设计建筑方案。11月，纪念堂工程破土动工，设计小组部分成员转战施工现场。

公交车驶出早春的薄雾，停靠在中华门东、革命历史博物馆南一栋老式洋房前。这里就是国务院第九办公室下属“毛主席纪念堂现场设计组”的办公地点，纪念堂工程指挥部也扎营在此。

为了建起纪念堂，正阳门两侧、东西交民巷里3.4万平方米的机关单位以及1.6万平米民居全部拆迁。1977年3月，毛主席纪念堂主体工程完工。屹立在人民英雄纪念碑往南200米，正阳门城墙往北200米处。这里原是天安门“T”型广场的南端，明代建筑中华门的所在。

中华门，明朝时称“大明门”，清朝时称“大清门”，中华民国起称“中华门”，故有“国门”之称。从这个春天开始，“国门”之上，毛泽东安卧于斯，守望着这个国家。

本是设计陵墓

到1976年9月底，纪念堂设计组共做了30个方案，建筑造型多为厚重的实墙，不开窗、采光差，有很粗的柱墩，像陵墓。

方案送交国务院领导审阅，设计小组得到批示：“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。”

国务院要求在设计思想上要和历代剥削阶级的陵墓建筑划清界限：和人民群众对立的剥削阶级的陵墓是阴森压抑的，而为毛主席设计的遗体安置场所，应该既庄严肃穆又开朗亲切。

10月8日，中央正式做出了建立毛主席纪念堂的决定，宣布“在纪念堂建成以后，即将安放毛泽东主席遗体的水晶棺移入堂内，让广大人民群众瞻仰遗容”。之后，“陵墓设计组”更名为“纪念堂设计组”。

中央发动全国建筑师来研究，据不完全统计，纪念堂设计方案多达600多个。设计图一张张画出来，被做成展板，送到前门饭店，放在会场门口供各地代表参考。

10月下旬以后，设计组召开了十余天的座谈会，广泛征求工人师傅、领导干部、专业人员和各界人士的意见，吸收众多方案的修点，做出第一轮总结方案3个，报政治局审查。

高亦兰还记得设计室里散落着一稿一稿被淘汰下来的设计方案图，

她仔细地收进柜子里：“都是建筑大师的智慧和心血，丢了怪可惜。”

“想带回学校给学生当教材，却不敢，”高亦兰回忆说，“是国家财产，也怕说不清楚。”

她后来和同事凑钱买了胶卷，翻拍了一组设计图的照片。这些设计方案，部分巧妙地用了象征主义的表现手法：有设计师把主建筑设计成4本“大厚书”，象征已出版的4卷《毛泽东选集》；有人把一进门的主题墙壁设计成一面五星红旗；还有将建筑主体构思成圆形，寓意“东方的红太阳”。

江湖河海容不下，三山五岳载不起

选址也是个难题。

高亦兰回忆说，选址集中在四个地点：天安门北（拆除端门），香山，景山，还有天安门广场、人民英雄纪念碑南。

天安门以北地域宽敞，前有天安门，后有故宫的午门，东西有成片的苍松翠柏可以连通劳动人民文化宫和中山公园；但要拆掉端门，势必破坏故宫的完整性。

高亦兰保存的香山方案鸟瞰图中，纪念堂位于玉华山庄的平台上，进园门后沿路通过幸福泉和30面红旗（象征30个省市）到达纪念堂；但距城较远，不方便群众瞻仰。

景山方案是在景山半山腰上

掏个洞，南北打通，山巅上有一个高塔，夜晚塔尖闪光，象征毛泽东思想永放光芒；但可能破坏景山的景观，而且前面对着故宫筒子河，大队参观的人也站不开。

反复思量，主张选址在天安门广场人民英雄纪念碑以南的声音越来越响。设计师们认为：毛主席的伟大身躯，江湖河海容不下，三山五岳载不起，只有安卧在人民群众之中，才最合适。11月6日，政治局选定了这一方案。

落实具体方位时，有设计师建议拆除正阳门，将纪念堂建在其上，意使纪念堂和天安门南北对称，纪念碑恰似这一座天平的支点。

更多的设计师却舍不得——这座北京仅存的保持完整的城楼古建筑，与天安门城楼南北遥相对，明确了广场的南北界限；而且它的存在可以使得纪念堂与交通稠密的前三门大街有所分隔，起到作为纪念堂南大门和“影壁”的作用；从高高的正阳门洞远眺纪念堂，仿佛是个画框，还会增加景深。

纪念堂的高度，最终确定为33.6米。这样以来，正阳门得以保存，在天安门城楼上远眺纪念堂时，也不会看到42米高的正阳门城墙扣在纪念堂上的大剪影。

在纪念堂主要人口的朝向这一问题上，设计小组成员遵从了毛泽东生前的教导：“政治标准应放第一位”。

天大的荣幸

1977年2月，40岁的安佑忠背着照相机，兴奋地到纪念堂工程指挥部报到。在此之前，他在青海跑过马拉松，是国家二级运动员。当年被称作“小安子”的安佑忠，家庭出身不好，但表现很出色。

“文革”中，在建筑公司劳动的他画毛主席像，出黑板报，成了宣传骨干。毛主席纪念堂工程指挥部成立后，安佑忠被点将到纪念堂施工现场搞宣传。

安佑忠说，参加毛主席纪念堂建设的人都要经过政治审查，就连机关团体学校工厂去工地参加义务劳动也要层层审查。

在安佑忠的镜头里，记录了1977年的5月22日，毛岸青、邵华带着幼年的毛新宇来劳动。

还有溥仪的弟弟溥杰，一手握着钢筋，一手拿着铁刷子去锈。安佑忠说，毛主席纪念堂工程就是人海战术，现代机械很少，靠的就是人抬肩扛。

8月18日上午10点左右，盛殓遗体的水晶棺抵纪念堂。

负责研制水晶棺的北京玻璃总厂603分厂挑选了政治过硬、身高差不多1.8米的壮小伙子来抬棺。工人们先用滚木推着棺材一路轱辘到门口的台阶前，再一级级往台阶上搬，水晶棺很重，前后有百十号人不停倒手，才进入大厅。

据《瞭望东方周刊》

袁世凯曾孙巴西街头勇擒劫匪

上小学时，袁弘哲被同学检举揭发“妄图变天”，原因是家庭出身——他是袁世凯的曾孙。

时光荏苒，如今的袁弘哲，再也不用背负家庭出身的沉重包袱了……

不堪回首少年事

“我的少年时代，是在一种压抑中度过的。”袁弘哲的少年记忆在天津。

一天，少年袁弘哲带领小朋友到他原来的家去玩，他随手掐了一朵花。“这里就是我原来的家。”袁弘哲对小伙伴们说。

上了小学五年级，学校进行阶级教育时，同学检举揭发了袁弘哲。“他人还在心不死，妄图变天。”同学说。

“我能变什么天？”幼小的袁弘哲十分不解。

“你不光记得你原来的家，还告诉同学说是你的家，还带同学去采花。花是公物，你去采花不就是挖社会主义的墙脚吗？”同学振振有词。

1966年6月的一天晚上。

袁弘哲听见有人敲门，他开门一看，门口来了很多人，还有警察，个个神情严肃。

“你家长在哪？”来人问。

“我奶奶在楼上。”袁弘哲说。

全家人被集合在一间屋子里，要求站着听他们宣读“搜查令”。来抄家的有“四清工作队”，还有街道办事处、学校、派出所的人。整整一夜，家里被翻了个遍，他们第二天继续抄家。

8月24日晚上，河北大学附中、平山道中学等几所中学的红卫兵，排着方队喊着口号，浩浩荡荡地来到袁弘哲家。

“我奶奶、我父母都被他们剃了光头，都挨了打，我们小孩也被全体罚跪。家里所有的东西都被抄走了，四壁皆空。”袁弘哲说。

6年插队生活

1968年底，袁弘哲和哥哥袁弘宇到了哲里木盟（今通辽市）开鲁县建华公社插队落户。

“到农村以后，我就拼命干活，脏活、累活抢着干。我放过牧，修过河，挖过渠，所谓技术性最强的榜地，我在全小队是第一能手。”袁弘哲说。

“在农村这个广阔天地里，我总共干了6年，确实锻炼了自己，也重新认识了自己，重新认识了生活，知道了什么是艰苦。”袁弘哲说。

1970年初夏，公社投递员给他送来了一封家书。原来是被关押在学校打扫厕所的父亲被放出来了！

袁弘哲向大队书记请假，兴冲冲地回天津看望父亲。

“你在那这几年都学会了啥，学没学数理化？”父亲问。

“没，没，数理化我没学。我干活得好，会赶四个套的马车，是我们那批下乡知青中最能干的。”袁弘哲自豪地说。

“将来呀，国家不需要赶马车的人。需要有知识的人把国家的大梁挑起来。”父亲语重心长地说。

袁弘哲一听，心里十分难过、愧疚，回农村时，他带了数理化、英文等好多书，没事儿就自己念。

1974年，袁弘哲回城，考上了广播函授大学，读英语专业。他毕业后又考上了天津联大，还是读英语。

天津市对外经济联络局面向社会招聘翻译。联大毕业的袁弘哲报名参加了考试，一下就考上了。

在天津市对外经济联络局招聘的翻译中，多数是正规外语学院毕业的干部子弟，只有袁弘哲不是，而且他又有复杂的海外关系，所以每当局里外派人出国工作，总轮不到他，尽管他的外语比别人要好。

局长们慢慢地了解了袁弘哲，认为他忠诚能干、工作踏实，表示再有外派任务可以考虑让他去。

美国斯格拉公司到天津招聘船员，局里派袁弘哲去。

1982年3月，袁弘哲一行从北京乘机飞往纽约。在纽约待了三天，袁弘哲一行乘船去巴西。

里约热内卢遇劫匪

7月的一天，袁弘哲乘坐的油轮停泊在巴西里约热内卢港口。袁弘哲在船上的餐厅被一高一矮两个人劫持，一把冰凉的尖刀已经抵住了他的喉咙。他稍一定神，才发现是把一尺多长的剔肉尖刀，刀上还有血污。那两个人说自己刚刚杀了个中国海员。

两个歹徒用刀子划破了袁弘哲的旅行手提箱，抢走了他的照相机等物品和1500元公款后逃走。

在出事后的第四天清晨，袁弘哲正陪着外籍船长和中国海员上岸公干，发现了矮个儿劫匪，袁弘哲立刻冲过去，拦腰抱住那家伙。跟上来的中国海员也扑上去，擒住了歹徒。与此同时，我使馆人员在另一条街上，把另外一个歹徒抓住，送入了当地警察局。

组建公司商海扬帆

天津市对外经济联络局四处改组为海员处，袁弘哲被调去当了科员。因为袁弘哲有经验，领导就让他专门从事海员外派工作。后来，他又去过了西德、希腊，最后常驻美国。

“以后我在外经局的工作就很平稳了，一步一步从科员升科长，升副处长，升办事处主任。”袁弘哲说。

袁弘哲任职的办事处原属外经局管辖，事业单位，是外经局派驻美国的办事处。外经局更名为中国天津国际经济技术合作公司后，又归属于国家外经贸部，外经贸部的合作司给袁弘哲下了任命，天津市政府也给他颁发了驻美特派员的聘书。

“现在我每年要回国两次，分别向市政府和外经贸部的合作司述职。”袁弘哲说。

1993年，海员处被从外经局剥离出来，组建成了国家控股的股份制企业。这一年，袁弘哲在美国组建了一家船务公司，自己任董事长、总经理。“现在我的公司已经拥有10艘散装货轮，4艘油轮，业务遍布世界各地。1996年又从上海造船厂新购了两艘远洋货轮。”袁弘哲说。

据《北方新报》

抢占先机 赢在中国

南京大学2009 EMBA 联合会年度峰会(第三)

THE THIRD ANNUAL SUMMIT EMBA 2009 NANJING UNIVERSITY

时间：2010年1月24日9:00—21:15 地点：南京金陵饭店二楼钟山厅



学术指导：南京大学、南京农业大学

主办单位：南京大学EMBA联合会

联合主办单位：北京外企人力资源服务有限公司、江苏外企人力资源服务有限公司

联合主办媒体：现代快报、第财经

总冠名：招商银行

特别支持：

中国电信

三星电子

协办单位：

UFIDA 用友软件

宁波银行

招行体检

CHINA CHECKUP

指定用酒：

梦之蓝

指定用车：

Audi

奔驰

宝马

路虎

丰田

雷克萨斯

沃尔沃

路虎

路虎