



南通港鸟瞰 CFP图

# 升官与否 方论英雄?

## 南通市委书记罗一民谈“南通现象”和“罗一民现象”

### 》罗一民语录

- 在媒体主导的注意力时代,我们南通也没有什么引起全国关注的有争议的人和事。我个人,我们的领导班子,虽然做事高调,做人却很低调。很多人说,南通的改革是一场静悄悄的革命。我说,这也是我所期待的,我所追求的。
- 我们这些地方官,不怕吃苦受累,最怕的是得不到人民和组织的认可,最盼望的就是四中全会决定所说:让想干事者有机会,能干事者有舞台,不让老实人吃亏,不让投机钻营者得利。
- 我不能留下败笔,我在这里默默地苦干,既是成南通之美,也是成我之美。从价值实现来看,我也是为自己做事。

### 》罗一民简历



男,汉族;1954年生于江苏淮阴,毕业于南京大学汉语言文学专业,工程管理硕士。

1970.12-1977.03 徐州地区第二机械厂工人、干事;

1977.03-1980.03 南京大学汉语言文学专业学习;

1980.03-1984.11 南京大学党委办公室秘书;

1984.11-1986.10 南京大学法律系党总支副书记;

1986.10-1988.06 下派高邮县任县委副书记兼政法委书记(1988.06评为南京大学助理研究员);

1988.09-1989.08 江苏省工商行政管理局人事教育处副处长;

1989.08-1990.10 江苏省工商行政管理局人事教育处副处长兼任局机关党委副书记、监察室副主任;

1990.10-1994.01 江苏省工商行政管理局办公室主任;

1994.01-1999.11 江苏省工商行政管理局副局长、党组成员(其间:1995.03-1997.05 南京大学国际商学院研究生班在职学习;1997.06-1997.12 省高级管理人才经济研究班赴美国培训;1998.09-2000.04 南京理工大学工程管理专业在职学习;2001.06 获工程管理硕士学位);

1999.11-2000.11 南通市委常委、市政府副市长、党组成员;

2000.11-2000.12 南通市委副书记、市政府副市长、党组成员;

2000.12-2001.02 南通市委副书记、市政府代市长、党组书记;

2001.02-2002.12 南通市委副书记、市政府市长、党组书记;

2002.12 南通市委书记、市政府市长、党组书记;

2002.12 南通市委书记;

2003.01 南通市委书记、市人大常委会主任。

人民网

### “你们说是形象广告,我也不反对”

“南通现象”不是一个单纯经济增长的故事,而是一个社会矛盾、生态矛盾相对平缓的故事。

记者:听说中国党校等智囊机构概括总结了“南通现象”,作为主政南通的“一把手”,你是怎样理解“南通现象”的?

罗一民:过去南通落后得很,在本世纪初,GDP增长速度等方面在江苏省十三个地市中居于末位。2002年,我们大喊“要奋起直追”,到了2005年,工业经济、民营经济、外向型经济、GDP增长速度之类主要经济指标,一跃而上,坐上江苏省第一把交椅。随后三年,我们的GDP增长速度一直是第一。2009年,我们在长三角16个城市中,GDP增长速度,排名第一。

我想,中央党校的研究者们说的“南通现象”,可能就是一个南通崛起的故事吧。遇到外面来访的客人问,我们解释说,南通现象,就是在科学发展观引领下的持续跨越、全面赶超的现象。

记者:你说了这么多,听起来,还是一个GDP故事,多少有些老生常谈。

罗一民:我懂,你们做记者的,总喜欢说些新玩意。可是,对我来说,经济发展、人民富裕,虽然不新鲜,却是最要紧的。当然,我不是说,除了经济,南通什么都不重要了。南通要文化,要体育,要教育,还要环境。南通有28个博物馆。北京奥运会上,南通籍选手拿了四金一银一铜,在中国地市级城市中独占鳌头。2008年,江苏高考前十名有八个来自南通。

至于说环境,15年前,当时还是副总理的朱镕基在南通考察时说:“你们要把南通从垃圾堆中解放出来。”今天,你去南通,你看看我所说的“城在水中坐,人在画中游”,是不是自吹自擂。两个多月前,温家宝总理视察我们南通,夸我们南通“人杰地灵,民风淳朴,文明程度高”。

记者:进入南通的高速公路和国道两旁,都可以看到一堆醒目的城市形象广告,像墙一样站在那,新华社一位高级记者说,那是他见过的“史上最牛的政府形象广告”。这个与“南通现象”有关系么?

罗一民:你看到的那一堆广告,是我们获得的国家级荣誉称号,是“南通现象”的符号化展示。比如:全国文明城市、全国科技进步先进市、全国双拥模范城、全国社会治安综合治理优秀城市、科技强警示范市、中国优秀旅游城市、国家环境保护城市、国家卫生城市、国家园林城市、水环境治理优秀范例城市、保护臭氧层示范城市……

你们说是形象广告,我也不反对。一方面,我们要给南通人自信,过去,全国环境评比,我们倒数前三名,现在是正数前三名,今天,我们变化了,我们不一样了,另一方面,欢迎社会各界,包括你们新闻媒体,请大家监督,看看我们是不是吹牛。

记者:听说中央编译局副局长俞可平教授也来过你们南通,他是怎么评价南通现象的?

罗一民:他没想到南通会这么好。他说愿意来南通,因为南通有一增一减,他很欣赏。增,说的是土地在增长,减,人口在减少,连续多年负增长,而且我们的男女性别比,多年保持在104:100,是江苏最好的,全国也很罕见。

这表明什么?这表明“南通现象”不是一个单纯的经济增长的故事,而且是一个社会矛盾、生态矛盾相对平缓的故事。

记者:“南通现象”既然如此正面,何以在江苏之外,连我们这些媒体都不太知晓呢?

罗一民:我想,除了南通最近才开始崛起之外,或许还有这么几个方面的原因:

首先呢,我们没什么大的负面新闻。令人震惊的高官落马、安全事故、突发事件,我这儿都没有。

其次呢,在你们媒体主导的注意力时代,我们南通也没有什么引起全国关注的有争议的人和事。我在南通做了七年的“一把手”了,如果从我当市长算起,快十年了。我个人,我们的领导班子,虽然做事高调,做人却很低调。很多人跟我说,南通的改革,是一场静悄悄的革命。我说,这也是我所期待的,我所追求的。

### “罗一民现象”非我所愿

仁者见仁,智者见智吧。

记者:坊间流传着所谓的“罗一民现象”,具体是说,你干得很好,老百姓的口碑也不错,但是,提拔得很慢。你怎么看?

罗一民:我觉得这不过是一个调侃的说法而已。我分析,一部分南通基层干部群众说“罗一民现象”,可能与南通的历史背景有关系。你们不知道,南通改革开放三十年来了,就没有出过一任省领导,他们觉得,过去南通经济社会文化事业确实在全省比较靠后,没人升官,也就算了。最近这些年呢,南通可谓政通人和,大家觉得该有南通的干部当省领导了,就问我为何升不上去。我想,他们是南通的历史抱不平,而不是替我个人发牢骚。

另外,说“罗一民现象”的,可能是研究党内民主的一些同志,我不过是他们讨论问题的一个方便法门,他们爱怎么说,我也管不

了,仁者见仁,智者见智吧。

总之,“罗一民现象”,非我所愿,说“罗一民现象”的人,也是在借我的事,说他们的想法。我就懒得掺和。

记者:2006年,原宿迁市委书记仇和当选江苏省副省长,而本来不是副省长候选人的你,由于与会代表的联合提名,意外地成了副省长候选人。有人说,这也是“罗一民现象”的原因之一,是这样吗?

罗一民:其实也不能这么说。一个干部的升迁取决于多种因素。省人大代表联名推荐副省长候选人,你不能说是有什么错。因此,我不相信这件事影响了我的“进步”。

记者:据说,省一级的人代会上,而且是在非换届年度,人民代表在组织提名之外,联合提名副省长候选人,将原定的等额选举变成差额选举,是建国以来第一例。

罗一民:反正,我在这件事的处置上,既无愧于人民代表,也无愧于党组织。

另外,这件事肯定没有影响到我继续为南通人民尽心尽力,没有影响到我为党在南通的事业尽职尽责。退一万步说,如果确实因为人民代表推荐了我,而影响了我的“进步”,那么,我希望它是一个永远的个案。

我们这些地方官,不怕吃苦受累,最怕的是得不到人民和组织的认可,最盼望的就是四中全会决定所说:让想干事者有机会,能干事者有舞台,不让老实人吃亏,不让投机钻营者得利。

### “我将南通看作自己的作品了”

老百姓真正喜欢的是做事有方,升官却不一定有术的人。

记者:网上有人发帖子,说十年前,你当市长的时候,江苏其他地市的市长们,哪些人都高升了,对比之下,似乎你格外黯淡。你怎样看待你的沉浮?

罗一民:说自己如何高尚,一点都不在乎升迁,那是假话。但是,随着年龄的增长,阅历的加深,我对升迁已经日渐看淡了。这几年,社会上有些议论,似乎我非常失败,这也是可以理解的。

就我个人认识来说,升迁,不过是我们这些仕途中人的一种常规想法,跟人生价值的实现,没什么必然关系。关心我的人可能觉得我老是呆在南通,很倒霉,我自己却觉得自己幸运,因为我的前任市委书记们渴望的南通崛起,跨海大桥啊,大港、大学、大城市啊,那些他们想做没有做成的事,那些他们想做却没有来得及做的事,那些老百姓觉得不可思议的事,我都做成了。因此,又有很多人说是福将,南通人有福气。我深信,老百姓真正喜欢的是做事有方,升官却不一定有术的人。

那些以升官论英雄的人,未必理解我的感受,他们甚至会奇怪,我为什么没有破罐子破摔,为什么没有跑到组织那里讨说法,为什么没有走极端搞以权谋私。他们不明白,我将南通看作自己的作品了,我不能留下败笔,我在这里默默地苦干,既是成南通之美,也是成我之美。从价值实现来看,我也是为自己做事。正如前几年,一位不知名的老者给我写信说:今天你成就了南通,将来南通一定会成就你!

所以我说,知我者谓我心忧,不知我者谓我何求。

记者:听说,你刚当市长的时候,曾经向选举你的代表们承诺,要让选举你的代表们日后发自内心地认为他们选对了人。今天,回头看当初的承诺,你认为你兑现了么?

罗一民:2001年,我在人代会上当选南通市市长,脱掉了代市长的帽子。我担心大家不信任我,认为我这样的高干子弟,镀镀金,就走了。我放下原先的讲稿,跟代表们说:“大家已经完成了法律形式上的选举,但是,内心深处的选举还远未完成。我的最大愿望就是,将来,我卸去市长职务的时候,在座的各位,能够庆幸地说:当初,我们没有投错票,选错人。我相信,一个充满生机和活力的新南通一定会傲然崛起在苏中大地,巍然屹立在扬子江畔、黄河之滨!”

回头看,我欣慰,我是一个一诺千金的人,我兑现了自己的诺言。南通老百姓也给了我丰厚的回报,那就是,将他们内心最珍贵的一票投给了我。

记者:家庭背景和大学教师背景,对你从政有什么影响么?

罗一民:我的父亲虽然是多年前的江苏省委领导,但他对我今天的升迁并没有什么意义。真要说影响,那就是从政风格,父亲那一代人,土八路,朴实,务实。

其实说到影响,倒是我的大学生涯,对我影响很大。1977年我进了南京大学,一直到1988年离开,我在南京大学浸泡了十一年。南京大学对我从政的影响,有两点是挥之不去的:一个是,总想把领导工作当学问来做,一味探究死理,一味追求实效,往往有悖于官场潜规则;另一个是,总有点“士为知己者死”的士大夫情结,老想用自身的卓越成就来报答党组织的信任,赢得老百姓的真心拥戴。

记者:从政这么多年,概括而言,有什么样的心得?

罗一民:作为执政党在地方的代表,地方官一定要让老百姓真心说你好,从而为党赢民心,得民意,聚民力。而若要老百姓真心说你好,一要真心为民,二要有能力为民,三要听命于民。当然,这既要靠个人修炼,更要靠制度的促成。

南方周末