

未来的南方科大将是一所教授治校的学校,强调去官化和去行政化——

朱清时:去官去商,坚守校长理想

□快报记者 郑晓蔚

其人 中国最牛“性格校长”

“只要能推动南科大建设,要我做什么我就做什么。”9月10日,广东省委常委、深圳市代市长王荣对朱清时恳切地说。后者从王荣手中接过聘书,成为南方科技大学校长。他的到任,结束了历时一年的国际猎头公司全球选聘南方科大校长的行动。这一校长选拔制度为国内首创——但“创新”远不止于此。倡导“创新精神”的原中国科技大学校长朱清时,又把“创新力”植入正在筹建中的南方科大土壤之中。

“未来的南方科大将是一所教授治校的学校,强调去官化和去行政化。”上任伊始,朱清时语出豪迈。《国际在线》评论员对这一表态非常期待,“南方科技大学可能会为中国高等教育树立一个完全不同的成功典范,或许会将搅动整个高等教育深水的“鲶鱼效应”发挥到最大。”

朱清时在任时就坦言:“我们的原生态迎评也受到很多攻击。其他高校迎评时,就说中科大浮躁自盛的当下,朱清时坚持不自盲目扩招,不建豪华楼,不建新园区,教授不经商,中科大也被民间誉为“中国最牛高校”。

去年九月,朱清时卸任中科大时发表感言,最希望传承下来的价值观是“不跟风,不盲从,按科学规律办事。如果失去这个价值观,中科大很快也就失去价值,没有意义。”这一“彪悍语录”,受到舆论广泛赞赏。自2000年至今,中科大是中国唯一没有扩招的高校,每年招生都保持在1860人左右。朱清时卸任后坦言,“不扩招,压力很大。”

“因为扩招不仅是上级很想做的事,也是地方政府很想做的事,多招本省学生,政绩也明显。压力,是不会公开的,只会通过各种暗示传递过来。比如,如果扩招了,给你配套的钱就多了,各个上级部门、地方政府,就更关注我们学校了。而不扩招,就冷淡你。我们心中也有数。”

朱清时最终“抗命”:“我们科大的使命就是培养国家尖端的科学技术人才,是尽可能提高

学生水平,而不是学生人数。”在应对行政评估方面,与多数高校反复动员、轮番演习甚至造假迎评不同,朱清时奉行“原生态迎评”。该校没有修改原始资料,没有打乱正常教学秩序,也没有手捧鲜花去隆重接待专家评估组。

朱清时在任时就坦言:“我们的原生态迎评也受到很多攻击。其他高校迎评时,就说中科大浮躁自盛的当下,朱清时坚持不自盲目扩招,不建豪华楼,不建新园区,教授不经商,中科大也被民间誉为“中国最牛高校”。

朱清时在任时就坦言:“我们的原生态迎评也受到很多攻击。其他高校迎评时,就说中科大浮躁自盛的当下,朱清时坚持不自盲目扩招,不建豪华楼,不建新园区,教授不经商,中科大也被民间誉为“中国最牛高校”。

朱清时在任时就坦言:“我们的原生态迎评也受到很多攻击。其他高校迎评时,就说中科大浮躁自盛的当下,朱清时坚持不自盲目扩招,不建豪华楼,不建新园区,教授不经商,中科大也被民间誉为“中国最牛高校”。

非简单赞成他的言论,很支持他。现在,大部分校长都变得不像话了,扩招以后,只要数量不要质量。朱清时校长能坚守理想,很不容易,很可贵。”董健说。

受聘 王荣道声“老师好”

由于直言“高校评估该停”,疾呼“取消重点学校以免造成教育不公”,在外界眼中,朱清时更像是个教育家,反而忽视其“化学家、中国科学院院士”的身份。但正是凭借后一个“硬身份”,校长遴选委员会才得以把年龄上限放宽,得以将朱清时请进备选名单。

南方科技大学校长遴选委员会于去年五月成立,要求猎头公司追踪的校长候选人年龄须在55岁以下。选拔程序非常透明:猎头公司先圈出200多人,再筛选出100人,最后圈定50人。深圳方面则根据专家意见列出一个6人名单交由猎头公司一同测评。6人名单中有朱清时,还有麻省理工学院某学院院长。

猎头公司对56人大名单进行了专业测评打分。分数最靠前的5人大名单交由校长遴选委员会票选。年龄限制成为朱清时当选障碍,1946年出生的朱清时去年已62岁。最后确定5人名单时,条件有所放宽,允许两人年龄可

以超过60岁,但必须是两院院士且身体健康。朱清时符合条件。校长遴选委员会成员共16人,掌握着候选人终极PK的生杀大权。16人中,有一半是两院院士,不少是老校长和老专家。其中一位来自香港,两位外籍人来自英美。最终,朱清时成为唯一全票通过的胜出者。

董健教授在接受快报记者采访时认为,全球遴选校长的模式很有新意,摆脱了简单的官方任命模式。

今年初接到猎头公司电话,朱清时方知南方科大选聘校长一事,因未有思想准备,逐一回绝。“后来,校长遴选委员会的几个委员私下给我电话,要我接受这份邀请,说这可能是我一生中最重要的事业。”朱清时说,正是这句话打动了她。

9月10日,从苏州调任深圳工作三个月的代市长王荣将印着“南方科技大学(筹)创校校长”的聘书颁给朱清时,任期3年。曾在2000年担任过江苏省教育厅厅长的王荣被外界誉为“学者型官员”,他对朱清时

说,“你全力以赴,我就全力支持。”由于当天正好是教师节,王荣在颁发聘书后向朱清时恭贺道一声“老师好”。

筹备 立法避免行政干预

去年,记者发现,朱清时在离任中科大校长的前两个月内频繁接受媒体访问。问他为什么,朱清时说:“因为我知道我退下来以后就变成一个纯粹的学者了,说话就没有现在的分量了,我有点紧迫感。我必须要把积压很久的话说出来。”

对于外界“深圳市支持下的南方科技大学如何教授治校”的质疑声浪,朱清时透露:“这件事是我与市政府商量最多的。市委和政府决定,让我们制定好南方科技大学的章程,一旦交深圳市人大审议通过,就成了深圳特区的法律。我们依法办学,就可避免政府直接跟学校打交道所造成的行政干预。”

当期节目评论员白岩松听完直言“非常开心,非常钦佩”。“行政人员在高校里头是为教授、为学生们提供服务,这就回归了本位。”白岩松评论道。

记者浏览近日新闻发现,朱清时校长除了在受聘仪式上对外吐露心声外,唯一一次接受采访便是在央视《新闻1+1》栏目中。

在采访中,朱清时重申了个人的几点办校主张:第一是“去官化、去行政化”,南方科技大学的行政人员将没有任何行政级别;第二是“评估改良化”,南方科技大学将凭学术科研中的成就赢得社会尊重,而不是靠行政级别赢得社会尊重。第三是“办学方针小规模、高质量”,平均6.8个学生配备1个老师,培养未来的大师级创新人才。

朱清时却惜字如金。当快报记者试图通过其秘书联系朱清时时,得到的答复是“不方便透露联系方式”。这位张姓秘书介绍说,朱清时校长目前在深圳,而自己则依然待在合肥中科大。当快报记者询问张秘书,朱清时校长接下来有何动作时,张秘书表示:“朱校长特地关照,联系号码不要外泄。如果有什么事情,朱校长会出面解答,我不必为他代言。”

此前曾经通过张秘书约访朱清时校长的记者认为,朱清时校长此时可能是刻意保持低调。目前南方科技大学还在筹办中,朱校长或许不想太过高调地频繁出境,他是想干些实事的,少说多做嘛。”这位同行分析说。

反响 列出担忧以表支持

63岁的朱清时退而不休,远



2008年8月,行将卸任的中科大校长朱清时和来自北川灾区的两位新生亲切交谈 CFP

赴南方耕种一块“教授治校”的试验田。民间对此颇为动容,寄予厚望。网络间有中科大校友留言打气:“老校长,加油!”网名“笔架山人”的深圳网友对他提出八点期盼,第一点就是希望严格把关生源,“不要重走深圳大学的老路,迁就深圳考生上大学的意思,降低以求。”第二条很有意思,“对社会上的不良风气一定要抵制,哪个局长给您写条子,甭理他,您把他贴这里(论坛)来,我们替您人肉他。”网友“欺负老实人”直言“看好南科大,绩优股”,并表示“如果明年能招生,就动员侄子除香港那边的大学外优先报考”。

媒体相较网友则冷静许多,除了看到“全新创办的学校不存在行政利益集团,实施教授治校可免却诸多利益压力”外,也为朱清时校长隐忧担忧。

《大河报》以《办知名大学,有了名校还不够》为题,率先发问,“南方科大毕竟不是民办大学,也不处在世外桃源中。如果整体教育管理体制不变,他所设想的去行政化、教授治校,能在多大程度上变为现实呢?”

国家行政学院教授汪玉凯在接受快报记者采访时,认为逐步取消行政级别正是高校改革

的趋势:“其实,大学本身就不该拥有行政级别。我们在改革过程中,特别想取消行政级别,结果又回归了。不但没取消,还搞了二三十个副部级大学,北大清华等都是。国家讨论高校改革的某些会议,我也参加了,大家一致认为大学本身是一个学术机构,绝不应该向行政机构靠拢。因此,逐步取消行政级别,正是改革的趋势。虽然南方科大是个别事件,但代表了改革方向,标本意义非常显著。”汪玉凯教授非常认同朱清时教授的做法,“如果朱清时校长的试验田可以铺开,那么他将第一个冲破教育行政管理体制,有可能为将来开辟新天地。”

作为央视新闻评论员的白岩松,在当期《新闻1+1》中也以“几个担忧”作为对朱清时校长的“另类支持”。

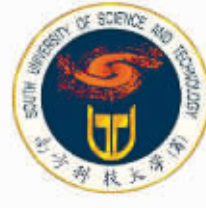
他的一个担忧是:政府主导的办学,经费会全额拨付。如果

有一天经费不够了呢?“政府主导”是否意味着政府意见会陆续参与进来呢?

汪玉凯教授在接受记者采访时同样表达了这一担心:“财政拨付权的出现,是我们的行政体制造成的。如果行政管理体制没有改变,那么去行政化肯定定会受到制约。另外,高等教育中国政府主导太多,使得高校空间被反复挤压。”

汪玉凯教授认为,“去行政化”的难点在于:行政化是计划体制的产物,包括企业、高校,很多领域都被赋予了行政级别,这和现代社会发展是不相吻合的。如果我们其他改革没有能够配套跟进,如果福利政策、扶持待遇这些改革不能配套,那么简单的去行政化阻力是很大的。只有高校相关配套政策都能够跟进,包括解决人事制度改革、分配制度改革、办学自主权等等,去行政化才能真正落到实处。”

南科大,新主张



南方科技大学徽核心部分是火炬

1. 将面向全球招聘教师,面向全国招收优秀生。
2. 将通过南方科大章程,通过特区立法权来立法确保教授治校,也会有一定比例的行政人员,并有望从香港挖一批高校管理人才。

3. 深圳市委市政府会全力支持,包括资金支持,同时也会成立南方科大基金会,争取社会资本捐赠。
4. 不会在乎形式上的评比,也不会为了评比去拉赞助,会用足够的资金让学生安心教学和工作。教授没有铁饭碗,有进就有出。

5. 在全球物色学校各种的领军人物和骨干教师,学校不会注重规模和注重内涵。
6. 未来的学生大一大二都不会分专业,而会进行基础教育。

7. 目标是希望能培养大师级人物,英语少不了,甚至有可能用加州理工大学的教材,纯英语教学。

江苏省室内装饰协会会员 省诚信环保装饰企业 万隆装饰 专业承接家装、店装、办公空间的设计与施工! 为您打造完美的空间享受!

市装饰协会会员单位 质量信得过老牌企业 美尔雅装饰 凭此广告签单者 优惠

业之星——老房、二手房装修专家 特推 小康型 两室一厅(60m²) 全包 20800元

江苏省室内装饰协会会员 专业承接家装、酒店、门面房、厂房、办公空间 锦全装饰——微利专家 先装修后付款

永宾装饰 先装修后付款 特推小康型 二室一厅(65m²) 全包 20600元

赛纳唯装饰工程有限公司 品牌装饰 免费量房 预算=决算 环保用材 透明消费

《南京家居报道》携手《南京广播电视报》 装修专家团“引爆装修热潮” 敬请关注: 24小时滚动播出的《878房产》综合报道

六大举措,等你来 免费量房、免费设计、免费报价,在签单前不收您一分钱——让您放心地“货比三家”。

吉来装饰 有数套样板房可供参观 本月签单送防盗门,旧房翻新拆旧费全免!

隆典装饰 诚信企业 免费设计 环保用材 质保三年 免收管理费 特别二室一厅全包价 18800元

杨根装饰 装修创造美丽新生活,新生活从装修团开始! 《装修专家团》只有一个目标:打造万家放心精品工程。

用材绝对环保 金福潮/绿胜/阔林木工板; 天成/绿胜/佳力饰面板; 总部:中山北路178号华江饭店苏华商务楼3楼 电话:83365335 57717022