

# “大摩”潜伏玄武门 巨资盘活南京国际广场

## 外资豪赌南京高端地产升值潜力,专家称几年过后“大摩”收获的回报肯定惊人

### 南京国际广场

48万平米价值矩阵,专为全球化财富量身打造。在2006年被传停工三年之后,备受瞩目的南京标志性建筑之一的南京国际广场昨天终于在报纸上打出了整版广告,宣告再度启动。

广告上的投资商第一位赫然出现了“摩根士丹利”,人称“大摩”的著名跨国投行,完成整个项目所需的近50亿元人民币资金,在大摩80亿美元的房地产基金的背景下,变得不再是个问题。二年前外的投资南京房地产大案至此第一次浮出水面。在今年初狂抛上海高端物业之后,大摩巨额投资南京物业说明了什么?近50亿的投资不做获利很快的普通住宅,而是投资耗时数年的高端商住综合体,面对这样的思路,南京地产业内专家认为:可能它一年的回报不会很高,但几年下来一定惊人。大摩选择的时机、介入的品种,很精准、很专业。

快报记者 孙洁 石成



南京国际广场效果图 (图片由南京国际广场提供)

### 大摩巨资控股

#### 南京国际广场高调“复出”

昨天,在南京国际广场整版广告见报的同时,开发商也在玄武饭店举办了“摩根士丹利和南京国际广场首次媒体见面会”。南京国际集团总裁闵卫国、摩根士丹利房地产基金亚太区董事总经理 Robert Naso 先生、摩根士丹利房地产基金中国区执行董事 Denise Lau 女士齐齐亮相,为项目的再度启动造势,因为其顶级豪宅和景观公寓今秋9-10月份就要再度发售。

南京国际集团总裁闵卫国在接受快报记者独家专访时证实:大摩已经取得了该项目的控股权,并且建成全部二期工程所需的近50亿元人民币资金已到位,这个工程最后完工总建筑面积将达到48万平方米。

据闵卫国透露:实际上,摩根士丹利投资该项目早在2007年上半年就签约了。“我可以肯定,南京国际广场因为体量够大、定位够高,吸引了世界各大投行的目光,包括美林在内,我们接待过无数的投资者,2006年下半年南京房地产圈内

就盛传摩根士丹利要投资我们,实际上那时候谈的是JP 摩根,俗称小摩根;最后谈成的是大摩,并报南京市、江苏省,甚至国家商务部,顺利获得了批准。”

闵卫国表示:应摩根士丹利方面的要求,对投资合作的细节要保密。不过他承认:目前的南京国际广场已经是摩根士丹利控股,也就是股份超过50%。该项目2006年洽谈投资者时对外报出的项目总投资额是40亿,目前这个估值已经达到了近50亿。

一般来说,投资商不需要严格按总投资额来出资,因为可以借用前期的卖房款来滚动开发,是因为该项目48万m<sup>2</sup>只有住宅部分可以出售,只占总面积的1/4左右,其余的商业办公项目都需要全资建成后出租收益,因此该项目实际的启动资金要比一般的住宅多得多。业内人士估计,摩根士丹利的投资可能高达20多亿。“他们对南京国际广场的投入甚至超过了在上海的许多项目的投入。”媒体见面会的通稿上如是说。

### 顶级品牌云集

#### 南京国际又要出天价豪宅

那么号称全球房地产投资界“领头羊”的摩根士丹利究竟会为南京国际广场带来什么?记者了解到,位于玄武门对面的南京国际广场因为其面朝玄武湖、地理位置优越、建筑体量宏大、定位高端,2004年就被国内一家房地产机构评为南京标志性建筑,是2004年南京的重点工程之一,备受瞩目。2005年该楼的住宅部分“御景华府”以美金报价,顶级豪宅5000美金/m<sup>2</sup>,小一点的景观公寓也要2000美金/m<sup>2</sup>,按当时的汇率达到1.6万-4万元/m<sup>2</sup>左右。

“摩根士丹利彻底解决了我们的资金问题。”闵卫国透露:该项目之所以2004年建设,2006年中途招投资商,就是因为“股东们内部意见出现了分歧”。“有的要出售迅速变现,有的想持有出租获益,后者占了上风,前者就想退出。”现在吸引了摩根士丹利投资,它的思路也是持有出租,经营思路一致了。

此外,或许是为了保证收益,摩根士丹利还引入了许多国际大牌的商业、酒店运营商。“酒店是喜达屋旗下的威斯汀,商业、办公都是专业团队招租运营,营业时间也是明年5月份而在2011年竣工的二期主楼

所要求的回报率,不会低于水游城一年增长56%的幅度。去年,摩根士丹利旗下的房地产基金开始出售其价值55亿港元的香港地产。该基金将出售5个酒店式单元住房楼盘和环中置大厦。据外电报道,这批房地的平均利润达到200%左右。所以,大摩在南京的项目,未来也一定会采用类似的方法进行出售,即在一定时间的招商、招租和经营后,寻找时机,整体出售,同时,利润率达到2倍以上。

### 大摩胃口不小

#### 30%的收益率难入其眼

闵卫国表示,大摩的这种投资行为,是一种相当有长远眼光和丰厚回报的方式,远远不是普通的房地产开发商所能操作的。

大摩一次在这个项目上扔进二十多亿元,绝不会急于出手,按国内房地产行业平均30%的收益率拿钱走人。那么回报会达到多少?大摩没有说,南京国际广场也没有说,南京或者附近地区也找不到一个相同项目来作参考。我们只能从其他接近的项目来估算。

### 分析

#### 外资为何会青睐二三线城市的商业地产?

##### 一线城市饱和,多个基金悄悄潜入南京高端地产

摩根士丹利不声不响地就在南京楼市下巨资,而国内热钱的进出情况一向就是判断该区域楼市房价是否拉升或下跌的一个重要信号,那么这是否意味着南京楼市在目前已经“天价频现”的情况下还要涨?

记者了解到,实际上国外基金投资南京房地产较早布局在2005-2006年前后,而且无一例外地选择了高端物业。美林3000万美金投资了南京锋尚国际高科技住宅,占有该项目49%的股份;摩根士丹利巨资控股了南京国际广场。

由于摩根士丹利是持有出租,获利一时难以明确,不过以南京锋尚国际公寓看确实获利惊人。美林投资3000万美金约25亿人民币,该项目8万m<sup>2</sup>销售总额可达20亿,其中利润10亿的话,美林可以分到4亿-5亿,投资回报率就达到16-2倍。

而且相对于住宅,商业办公类的持有型物业还有一个好处。“住宅一般1-2年就销售一空了则,可商业办公运营可以持有少则3-5年,长则8-10年。”南京大学房地产信息研究中心秘书长葛扬表示:如果大摩打算长时间持有,就表明国外投资者看好南京的土地升值前景,持有商业可以名正言顺多赚几年土地收益。

因为南京才刚起步。他透露:目前外资流入南京楼市的端倪已现,比如万科的注资方就增加了海外基金,开始对其选地选项目提出意见,南京五矿地产在奥体的项目宣称要走高端路线,背后也有基金的影子。如果说,外资潜入南京地产业,谁维护不好就会贬值,高端住宅相对好一些;而商业写字楼项目为单个业主持有,出租获益,可以保持项目本身得到良好的维护,不易贬值。

而且相对于住宅,商业办公类的持有型物业还有一个好处。“住宅一般1-2年就销售一空了则,可商业办公运营可以持有少则3-5年,长则8-10年。”南京大学房地产信息研究中心秘书长葛扬表示:如果大摩打算长时间持有,就表明国外投资者看好南京的土地升值前景,持有商业可以名正言顺多赚几年土地收益。

而且相对于住宅,商业办公类的持有型物业还有一个好处。“住宅一般1-2年就销售一空了则,可商业办公运营可以持有少则3-5年,长则8-10年。”南京大学房地产信息研究中心秘书长葛扬表示:如果大摩打算长时间持有,就表明国外投资者看好南京的土地升值前景,持有商业可以名正言顺多赚几年土地收益。

而且相对于住宅,商业办公类的持有型物业还有一个好处。“住宅一般1-2年就销售一空了则,可商业办公运营可以持有少则3-5年,长则8-10年。”南京大学房地产信息研究中心秘书长葛扬表示:如果大摩打算长时间持有,就表明国外投资者看好南京的土地升值前景,持有商业可以名正言顺多赚几年土地收益。

而且相对于住宅,商业办公类的持有型物业还有一个好处。“住宅一般1-2年就销售一空了则,可商业办公运营可以持有少则3-5年,长则8-10年。”南京大学房地产信息研究中心秘书长葛扬表示:如果大摩打算长时间持有,就表明国外投资者看好南京的土地升值前景,持有商业可以名正言顺多赚几年土地收益。

势不好,国外基金也可以2-3年就把手里整体打包出售给其他股东,同样不失灵活性。

填补城市空白,外资投资南京房产可赚几份钱

据悉,目前国外投资商投资国内房产主要分三种模式,一是和国内开发商合作开发;二是先买再卖,短期内脱手,俗称“热钱”;三是持有出租获益,成熟后打包转让。

第二种对楼市的危害最大,如果是出租获益倒是有利有弊。“他们看中的是安全性。”陈光华告诉记者:就住宅而言,普通住宅因为卖出后就为多个业主共有,维护不好就会贬值;高端住宅相对好一些;而商业写字楼项目为单个业主持有,出租获益,可以保持项目本身得到良好的维护,不易贬值。

而且相对于住宅,商业办公类的持有型物业还有一个好处。“住宅一般1-2年就销售一空了则,可商业办公运营可以持有少则3-5年,长则8-10年。”南京大学房地产信息研究中心秘书长葛扬表示:如果大摩打算长时间持有,就表明国外投资者看好南京的土地升值前景,持有商业可以名正言顺多赚几年土地收益。

# 东风日产 TIIDA 50万台辉煌下线 车主畅享乐动生活

### 三种人要当心——夏天流汗,别流免疫力!

进入炎热的夏天,流汗多,维生素等营养成分消耗大,非常容易导致免疫力流失。专业人士指出,以下三种人,是需要优先提高免疫力的“重点人物”。

- 女性:** 节食导致营养跟不上,急需补充维生素
- 办公室白领:** 加班、熬夜,维生素消耗大
- 小孩:** 抵抗力差,对维生素需求大

夏季提高免疫力: 重点人物非排座

小孩: 抵抗力差,对维生素需求大 小孩处于生长发育期,免疫力

### 维生素也清凉

果维康 维生素C复合片

免费送+买赠

凭本报果维康广告,可到指定活动药店或超市免费领取一份先补充的维生素果维康。每人限领一份,送完为止。

购买果维康瓶装产品 优先获得薄荷清凉分享装一瓶(数量有限,送完为止)

活动时间: 8月1日—8月15日

(详情请见店内海报) 本活动最终解释权归石药集团所有

### 东风日产 TIIDA 50万台辉煌下线 车主畅享乐动生活

业内观察:品质铸就 TIIDA 领军中级车市

TIIDA 经过四年的磨砺,以稳居该级别市场前三甲的成绩,已经成为中级车市名副其实的畅销且畅销的经典车型,其在国家新政策利好下的突出表现更成为东风日产整体销量的提升和企业快速发展做出了巨大贡献。

业内人士指出, TIIDA 驭达自上市以来凭借出色的产品性能和市场口碑,不但销量稳步提升,而且也成为两厢车市场的领军车型。驭达、颐达“两兄弟”在两厢车和三厢车市场的出色表现,使得 TIIDA 成为同级车市场最大的赢家。同时, TIIDA 时尚和活力的形象也日渐深入人心,在消费需求日益多样化的今天,可以说 TIIDA 的畅销证明了东风日产对消费群体诉求的精准分析和把控。

当东风日产 TIIDA 实现平均月销万辆的业绩时,中级轿车两厢车也迎来了其发展的黄金期,随着车型的逐渐增加,两厢车市场积累了丰厚的市场基础,技术和市场服务也逐步达到完善,两厢车优势变得越来越大。其中,以东风日产 TIIDA 驭达为代表,凭借强大的产品力和品牌力处

于细分市场领军地位,驭达、颐达齐头并进,抢占市场份额,成为中级车市主流车型,4年成功突破50万台。成功的背后有着强大的产品优势作为支撑。作为日产全球先进技术结晶, TIIDA 凝聚了东风日产技术、品质方面的综合实力,以时尚、动感的外观,超乎想象的空间,优良操控性能和驾乘舒适性、先进的动力与节油性,以及低维护费用,赢得了业界的好评和50万消费者的喜爱,更凭借日产标杆制造技术,荣获2005年全球日产社长奖。

■相关链接: TIIDA乐动生活有招数

**第一招:** 7月26日-8月31日,新购 TIIDA 即获赠限量50万台纪念车标(赠完即止)并享有定套套餐专属优惠,无限快乐共享。

**第二招:** 7月26日-8月31日,所有 TIIDA 车主尊享乐动畅游大礼包7折优惠及夏日出游5项安全自检等多重好礼,无限乐趣源源不断。(乐动畅游大礼包: 便携式数字电视导航、纪念版折叠单车、折叠行李箱、卡通 CD包、户外背包)

**第三招:** 登陆 TIIDA 官网参加“音乐大闯关”,丰富奖品任你赢,更有机会前往 TIIDA 新车发布会,与汽车明星同台演出。

**第四招:** TIIDA CTCC 中国房车锦标赛继续进行, TIIDA 红魔啦啦队邀您共赏双料冠军——东风日产基亚车队风采。

TIIDA 车主证言: 尽享“乐动生活”

汪小姐(驭达车主 广州 2007年购车): TIIDA 车身设计散发出时尚魅力,彰显我们年轻人的朝气和活力,加上动感的造型,炫目的色彩,为我的生活增添了许多精彩。开着 TIIDA 让我体会到什么是真正的人、车和生活合一,我非常认同 TIIDA 所倡导的“乐动生活”理念, TIIDA 不仅让我享受到了驾驶乐趣,而且还使我真正感受到了快乐、舒适、健康的乐动生活方式。

李先生(颐达车主 深圳 2005年购车): 我是2005年购买的 TIIDA,可以说是第一批车主,它的时尚外观,宽适空间,优异的

动力系统,给全家人的生活带来很多快乐、激情和享受。现在虽然市场上不断有新的品牌和车型推出,但我充分相信 TIIDA 的产品性能,相信它未来还将不断超越。

陈先生(驭达车主 成都 2008年购车): 我喜欢自驾游,从容的空间是自驾游的基础,卓越的性能是自驾游的保障, TIIDA 搭载的发动机性能特别优秀,我个人感觉启动灵敏、加速敏捷、平稳顺畅是它的主要特点。除此之外, TIIDA 还有不错的燃油经济性。 TIIDA 对我来说,已不只是一个普通的交通工具,它更像是一个绚丽的旅途空间。

TIIDA 再夺 CTCC 双冠

7月26日,注定是专属于 TIIDA 的大喜之日。在上海国际赛车场举行的 CTCC 第三站比赛中,东风日产基亚车队取得车队、车手“双料”冠军。

东风日产基亚车队的郭海生以44分42秒203夺得冠军,亚军是他的队友林立峰摘走。通过这一站