



窦明亮

1981年出生 东南大学经济管理学院毕业
搞过销售,拉过广告,办过杂志,2007年,成立南京在这里数字科技发展有限公司,2008年6月创办“3D南京”网站



金鹰购物中心

东方商城

大洋百货

置地广场
新华社江苏分社、
现代快报社所在地

德基广场

新华书店

打开百度或者google搜索,输入“南京地图”“三维地图”“3D南京”等关键词,就会出来一张特别的地图:真实建筑物的模样按比例缩小,道路宽窄一目了然,连绿化带都清晰可见,甚至地下停车场、篮球场、小区凉亭等传统地图上看不到的附属物竟也醒目地标注着。看这样一张地图,好像是进行了一次“模拟出行”。

这就是在南京颇受欢迎的3D电子地图。网站的创办者,是一个叫窦明亮的80后小伙子。

户部街某幢写字楼的22楼,窦明亮和他的伙伴们在这里租了两个办公室,“南京在这里数字科技发展有限公司”的牌子挂在门外,并不惹眼。“在这里”,窦明亮带着公司的五六十号人,用了一年半的时间,做出了南京第一张3D地图。“现在网站每天独立IP的访问量稳定在5000以上,平均在5000到10000之间。”窦明亮笑着说。

□ 实习生 朱琳

80后老板的90后生活

推门进来的窦明亮,穿着白色衬衫,浅色休闲裤,衬着白皙的皮肤和清瘦的身材,颇有“明亮”感。

而他在百度上的博客,却极具90后时尚达人的风格:大量精心修过的照片漂亮抢眼,文字个性十足。相册里一张与卡通兔的合照,窦明亮戴着“苍蝇镜”,穿着涂得鲜亮的T恤,表情俏皮可爱。

在公司,看起来和窦明亮年龄相差不大的年轻人都喊他“窦总”,在外面,也有人喊他“窦站长”,可是在窦明亮的博客里,他的朋友和“粉丝”们都喊他“窦窦”。窦明亮有粉丝,这一点毋庸置疑,他的许多博文都有三四千的浏览量,有很多人跟帖,表露出对他的关心、喜欢,甚至崇拜。

窦明亮说,自己最爱旅游,一路拍漂亮的照片。虽然现在工作很忙,他还是挤出周末一两天的时间出去转转。除此之外,他喜欢参加各种各样的时尚主题聚会:天文发烧友、宠物狗狗、爬山……而泡吧、K歌这些更是日常生活的重要组成部分。

虽然骨子里爱足了新潮的生活,但眼前的窦明亮却显得谦和内敛,丝毫不张狂。就是这样一个人有些腼腆

3D南京 一张能在里面行走的地图

的80后小伙子,在创办出被人们所知晓的3D南京网之前,却是摸爬滚打地走过了一段艰辛路。

一部电视剧 点燃创业梦

最初的“折腾”,是从大学期间的兼职开始的。窦明亮所在的东南大学离珠江路很近,看到很多学长在那里卖电子产品赚钱,他心动了,开始跟着学长做起了网络器材的销售。

毕业后,窦明亮的第一份工作顺其自然地在一家IT公司做起了销售。虽然工资每个月只有580元,但是舍得吃苦的窦明亮还是非常勤奋地干着,为了尽可能多地完成销售量,他甚至采用了最笨的“扫街”方法,公司附近街道上的店铺,每一家他都亲自上门推销产品。后来,在朋友的推荐下,他跳槽到百脑汇做起了包括发货、管理之类的活。工资比以前高了,但窦明亮还是觉得似乎离自己的期望值低了点。

做了半年的时间,家里人又给窦明亮找了一份无锡工业园区网络技术的工作。这段时间里,一部电视剧悄然改变了他的生活。

工业园区离市区很远,出门很不方便,生性好动的窦明亮没了活动的地方,下了班就窝在宿舍看碟。当时一部很热的港剧《创世纪》深深地触动了他,主人公执着拼搏,艰苦创业,将一家小公司做到上市的故事让窦明亮热血沸腾。在这之前,他根本没想过要创业,甚至根本没有这样的意识,电视剧里的故事却让他突然开化了。打这以后,他便经常会陷入深思,虽然这个梦还只是一个架子,但想到“创业”这两个字,窦明亮都会莫名地激动,总想着要干点什么。

有了创业的念头之后,窦明亮便开始找起了路子。他想

到了做网站,可是想到自己没有经验,窦明亮便做了一个大胆的决定,潜伏到大公司去偷师!大半年后,窦明亮“出师”了。2004年,他和一个朋友一起注册了一家10万元的网络公司,开始给别人做网站。这期间,公司为客户开发了一套软件,赚了三万块,窦明亮也掘到了他人生的第一桶金。

账面最后的两万块

创业的路上从来没有一帆风顺的传说,窦明亮也不例外。一分钱逼死英雄汉的感觉,现在想起来,他还后怕不已。

2005年,有投资人主动找到他,建议他做校园DM杂志。听起来很不错的项目,又有人主动投资,窦明亮觉得这是个好机会。和投资人谈完后第二天,他一个人去注册了一个50万元的公司,在新街口租了两间办公房,拉着朋友去人才市场找了十来个杂志编辑,这些钱,都是他自己垫付的,交完这些钱后,窦明亮几乎没有结余了。

接下来,让他崩溃的事发生了,投资人人间蒸发了!窦明亮当时就蒙了,只怪自己太轻信别人,人家空口打了张白条,自己忙得跑断了腿。现在摊子铺开了,没办法收场,只能硬着头皮做。

人找来了,第一个月要发工资;杂志做好了,出样修改要花钱,拿去印刷要花钱,甚至找人到学校发行也要钱,到处要钱,窦明亮烦躁不已,根本没有心思出去谈业务拉广告。每天脑子里想的都是钱、钱、钱,头发一抓掉一把,极度焦虑。

第一期杂志做完,勉强收支平衡,第二期减少了发行量,磕磕巴巴过去了,到了第三期,杂志做好了,却再也没钱印了。那时候,账面上就剩最后两万块,发完工资,公司只能关门。

“那种感觉很可怕。公司看起来欣欣向荣,开会的时候坐一屋子人,可是只有我知道,下一秒,它就可能彻底完蛋!”

3D南京的“山寨仗”

公司终于人不敷出而倒闭了,窦明亮痛心不已,但这段经历却让他迅速成熟起来,不再好大喜功,开始更理智地考虑现实问题。

2006年底的一天,窦明亮在网上看到了国外的一张三维城市地图,生动的建筑,清晰的标注,他眼前一亮,一个大胆的想法开始在心里酝酿着。

恰好这时候有个朋友也有同样的想法,两人一拍即合,2007年,窦明亮便注册成立“南京在这里数字科技发展有限公司”,主攻项目就是给南京城做一张3D地图。

买下了google卫星地图的版权后,窦明亮带着五十几个人的团队开始依照卫星地图的格局,将一个个模糊的小方格进行放大和填充。这是一件非常耗时耗力的事。一幢楼房,需要从四个角度各拍一张照片,在电脑里建模,形成立体图形后,再填放进卫星地图里相应的地方。光靠他们几乎不可能完成如此浩大的工程。于是窦明亮又找来了合作单位,将数据测量的活包了出去。

这个方法的确减负不少,但也埋下了一个隐患,以至于后来差点让3D南京成了山寨版。2008年6月前,3D南京网做了一个试推出,结果很多网友反馈,数据准确性不高。这是因为负责数据测量的单位找了一些不负责任的兼职者,干完活拿钱就走了。结果窦明亮只能带着员工们重新返工。而网站已经撩开了面纱,“山寨”也开始活跃起来。但按照版权局的相关规定,这样的相似度却又不足以算是侵权,更重要

的是,如果“山寨”网抄袭了自己的数据,又抢先正式上线了,那自己反而成了山寨。

为了不使所有努力前功尽弃,窦明亮带着员工,打起了两个月歇人不歇岗的战役。那段时间,吃的永远是盒饭,睡的永远是沙发,眼睛一睁就对着电脑屏幕。终于在6月份的时候,如期将网站正式推出了。

做出CS游戏里那样的立体地图

耗资一百多万的地图网站是做出来的了,但如何盈利却是此后窦明亮在很长一段时间里考虑的问题。一开始,他们尝试在地图里的建筑物上下功夫拉广告,后来发现,这实在是小打小闹,不成气候。窦明亮想起以前为浦口区旅游局做过旅游景点的三维图,突然有了一个想法。

“我现在主要就是和政府部门合作,为他们提供三维地图,进行二次开发。这种合作对于我们来说,不只是盈利那么简单。比如,我们和民政局地名办合作,就可以和地名办最新的数据库对接,第一时间知道南京道路、地名的变更,对于地图数据的更新和准确度的提高非常有利。”窦明亮说。找到了这样一条盈利模式,他觉得网站才真正走上了正途。

这个月底,公司就要搬到徐庄软件园去了,那里有一个更大的项目在等着这群年轻人。前段时间,窦明亮跑去注册了一个“江苏在这里数字科技发展有限公司”,这次的注册资金是500万,是现在的10倍。

对于未来要做什么,窦明亮的心里也是亮堂堂的。“我设想中将来的3D地图,要像CS游戏里的那种感觉,人能够在模拟的街道里行走,可以360度看周围的景。这是我3D地图的终极目标。”