

金融危机席卷全球,银行业面临重重困境,但民生银行南京分行在危机中逆市飞扬,各项经营指标不断创造最好成绩,他们的秘诀是什么?

危机中如何做最优秀的银行

——专访民生银行南京分行行长胡庆华

南京市洪武路,短短不到两公里的街道上聚集了十多家金融机构的南京总部,成为名副其实的南京“金融一条街”。今天,南京金融街又迎来一位新成员,民生银行南京总部从鼓楼搬至长江路9号街区。在其新办公大楼的幕墙上,两行大字赫然在目:“做最优秀的银行、做最优秀的银行人。”

在去年遭遇全球金融危机的背景下,民生银行南京分行逆市飞扬,不断创造奇迹,新增存款、贷款、利润等多项指标名列系统前茅。这些奇迹是如何创造的?民生银行南京分行入驻金融一条街后,又会带来哪些全新的经营理念和创新机制?



年初看似不可能的目标都能一一实现

见到记者后,胡庆华并没有高谈阔论银行的发展历程,而是首先讲起了今年年初他个人的几个梦想。

“今年春节后第一天上班,我让员工放飞梦想,我也跟他们说出了今年自己的五个梦想,结果在场的所有人都蒙了。”胡庆华称,自己说出的第一个梦想是刚成立的无锡支行能否用一年时间使存款上100亿!“听到我这一句话,很多人怀疑自己的耳朵是不是听错了,即使是在经济形势非常好的情况下,分行一级也很难在一年之内将存款做到100亿,更何况是一个支行!但现在呢?无锡支行存款已经达到70多亿,一年完成100亿目标不仅没有任何问题,而且还会提前。”

胡庆华的第二个梦想是一个部门贷款能超过100亿,现在城建金融部贷款已经达到了92亿元。他的第三个梦想是个贷今年能新增20亿,如今半年时间不到,已经新增了13亿元。他的第四个梦想是一个支行储蓄能达到10个亿,现在分行营业部已经做到了。“我的第五个梦想是靠产品推动存款达到50亿,目前来看这个梦想是难度最大的,不过现在也已经达到20亿,年底完成目标应该没有问题……”年初看似梦

吃般的宏伟目标,现在却一个个地提前变成了现实。

截止到2009年6月14日,民生银行南京分行各项存款余额达到570亿元,较年初净增193亿元,各项贷款余额450亿元,较年初净增117亿元……各项业务全面开花,对公存款、个贷、票据业务、中间业务收入等主要经营指标在系统内名列前茅。

危中求机,任何时候都有机会

说起去年开始席卷全球的这场经济危机,胡庆华坦言,自己在商业银行从业十多年,从未经历过如此大的危机以及国内宏观政策的大幅波动。“去年宏观调控政策有点像过山车,从年初的双防,到7月份的一保一控,再到10月份的保增长,宏观调控政策的一波三折无疑给我们的工作带来了很大难度。”

但在每次政策的转折口,民生银行南京分行都能及时调整经营思路和对策,在危机中找到了不同的发展机遇:去年年初在贷款还受规模限制时,民生银行大力发展不占用贷款资源的票据业务,2008年票据业务为南京民生银行提供了1.43亿元的净利息收入;二季度提出“大会战”,6月末存款一举冲过400亿元大关,所谓“球过半场胜券在握”;四季度因为担心经济下行影响资产质

量,又及时提出全面防范资产风险,2008年末,民生银行南京分行不良贷款率不到0.12%;今年一季度,没有按照惯例忙总结忙计划,却提前开始了存贷款“大会战”,储蓄、个贷等多项指标已经赶上甚至超过了去年全年的额度……

“去年以来,外部经营环境复杂多变,危机重重,但是面对考验、面对危机,我们全行上下员工思想却特别统一,大家拧成一股绳、劲往一处使,视危机为机遇,在控制风险的前提下,逆市而上,寻求超常规发展。”胡庆华笑称,危机并不可怕,关键要对形势分析准确,要危中求机,稳中求进。在危机和困难面前,正是大家高昂的斗志、高涨的士气成为摆脱危机阴影、找到发展机遇的最大动力。

调整增长方式,不再赚“浮油”

“对于银行来说,也许还没到最艰难的时刻。”胡庆华说,金融危机对实体经济的影响较大,对银行的影响则是相对滞后的。去年银行行业的整体利润还是最高的,但是对于今后的经济形势,胡庆华并不是非常乐观。央行连续几次降息后,银行的利差已经越来越小。所以他认为,今后银行不能再像以前那样粗放式管理,赚的是上面一层“浮油”,一定要精耕细作、调整增长方

式。他介绍说,民生银行南京分行下一步要采取三大措施调整发展方向。

“首先我们要调整业务结构,提升经营质量,提高抵御各种风险的能力。”胡庆华称,除了传统的存贷差收入外,他们将大力发展中间业务和零售业务。“我们会重点推一些金融创新,比如中长期融资、保理业务、快易贴等,来带动其他业务的快速发展。”

而原来主要追捧大客户的做法,今年开始也将大力调整。“我们今年要优化业务结构,扩大客户群体范围,大力发展中小企业贷款、小微贷款业务。我们今年新推了一款商贷通产品,就是专门为小微企业提供服务的。”胡庆华称,扶持中小企业,同时也是承担稳定就业的社会责任,尤其是在全球遭遇金融危机的关键时刻,民生银行南京分行希望在服务地方经济的同时,获得自身的发展。

“下一步我们还要在全省铺开网点建设,全面进军市县,更多地融入市县经济。”胡庆华称,现在民生银行除了南京、无锡、常州外,将向其他市县快速发展,并且定下了存款迈上千亿台阶的目标。

“不管风吹浪打,胜似闲庭信步。做奇迹的创造者,做非凡的民生人。”胡庆华对自己的未来充满信心,充满期盼。

快报记者 王海燕 文
快报记者 顾炜 摄

UNXUN 君炫装饰 专于设计 精于施工
承接:商业空间/休闲空间/酒店会所/别墅/住宅/工装/老房改造

双休日免费经典样板房直通车
6月20日-21日 6月27日-28日 提供免费午餐

王志祥
毕业院校:中国美术学院
所学专业:环艺艺术
设计理念:以静至动,光影结合
获奖奖项:2005年度浙江设计大赛最佳新人奖

倪宝庆
毕业院校:南京艺术学院
所学专业:室内设计
设计理念:生活是一门艺术,艺术源于生活的修饰
获奖奖项:全国室内设计最佳方案奖

贾婷婷
毕业院校:南京工程学院
所学专业:室内设计
设计理念:平凡中追求品味

李朴
毕业院校:中国美术学院
所学专业:环艺艺术
设计理念:用简约的手法把线条、演绎出城市时尚又富有内涵的家居空间

卞清
毕业院校:南京建筑工程学院
所学专业:现代装饰与设计
设计理念:设计源于生活,化繁为简,贴近生活
获奖奖项:金豪杯家居设计精英、南京国际室内装饰设计大赛

发车时间:上午9:00、10:30
发车地点:洪武路福鑫国际大厦广场(公交2、30、37、80、16、100、128、33路,41路内桥站下,地铁张园站下)

12:00 开始对天地新城、百家湖国际花园、香山美墅、天启花园、工程兵学院等几处样板房进行户型解析。请各位户主带好户型图。可享受以下优惠:

- ★现场交定金的,双倍返还;
- ★设计费1.8折;
- ★多乐上超易洗无限送;
- ★套装门用多少送多少;

特价征集样板房 正在进行中……
截止日期:
6月30日

本活动解释权归君炫装饰公司所有

南京总部:洪武路359号福鑫国际大厦8楼 咨询热线:57912888 QQ在线咨询:619428888
江宁分部:岔路口武夷新城风尚阁一楼(此房精装修) 咨询热线:52152888 QQ在线咨询:316428888
样板房短信咨询热线:18913811888 公司网址: http://www.njxzs.com/

(江苏质量诚信AAA级品牌企业) (江苏省广播电视总台诚信装饰企业) (南京市家装十二强企业)

全合装饰
QUANHE DECORATION

活动时间:6.15-7.30

装修免“费” 再送千元大礼

- » 管理费5%
- » 设计费3%
- » 材料运输费1%
- » 材料上楼费1%
- » 灯具、洁具安装费1%
- » 保洁费

兔

签约就送千元主材代金券!

免费量房、不收定金,图纸报价带回家!
先装修后付款,水电工程验收合格前不用您交一分钱!
所有工程、队伍由公司直接管理,无项目经理,不分包、不转包!
合同统一采用08版标准合同,预决算差价不超过5%!
水电工程保修十年,整体工程保修三年,保修期结束终身成本维修!

■ 24小时热线: 13951025185 13376058978
■ 电话: 84455406 84459446
■ 地址: 南京市洪武路239号新大都大厦10楼D座 一楼(展厅)
(洪武路与程阁老巷交界处)