

## “腾中重工收购悍马”事件追踪报道

四川腾中重工因为收购通用悍马品牌而一夜之间扬名天下。一石激起千层浪,一个此前毫不知名的公司,缘何敢出此“大手笔”?昨日,经过记者追踪,幕后运作收购悍马者最终浮出水面——目标锁定为四川民营富豪,46岁的索郎多吉(又名李炎)。由于其控股的旭光资源在国内芒硝市场的老大地位,索郎多吉又被称为“中国芒硝王”。至此,一个低调的四川民营富豪浮出水面。但这一系列事件委实出人意料,由于腾中重工企业负责人的集体“玩失踪”,索郎多吉何时看上了悍马?索郎多吉旗下有多少资产?能否支撑其成功运作悍马?另外,旭光资源有限公司香港上市和竞购悍马的时间为何如此巧合,均无正面解答,这一切只能让旁观者做出这样的推断——

## 芒硝王买悍马疑似

## 推手现身 | 索郎多吉是中国芒硝王

6月1日凌晨,中国买家腾中重工收购悍马的消息传出后,引起各方强烈关注。探究名不见经传的腾中重工,已成了汽车业乃至全球并购界最热闹的话题。从腾中重工到最终的控股企业四川华通投资控股有限公司,再到证实“隐形富豪”索郎多吉,成了一个分秒必争的“战争”。

昨天,上海证券报记者找到四川省知情人士,其表示,“四川华通投资控股有限公司(华通投资),在当地很有名,资产很杂。”网站信息显示,其旗下有三大业务板块,即四川得阳科技股份有限公司高分子新材料产业、四川川眉芒硝有限责任公司原材料产业、四川腾中机械制造有限公司机械制造。但对华通

投资的幕后老板却未提及。

第一个揭示华通投资内情的是成都市成华区人民政府网,相关信息显示,华通投资由李氏家族控股。就在这当口,拟在香港上市的旭光资源有限公司(简称旭光资源)却将幕后老板的底露了出来:旭光资源的主席就是李炎,李炎100%控股的公司 NiceAce Technology 是旭光资源最大股东,持有后者63.9%的股份。索郎多吉还持有华通投资98.5%的股份,华通投资持有四川华拓50.2%的股份,四川华拓又是腾中重工的控股股东。由此可见,索郎多吉正是购买悍马的幕后老板。

了解索郎多吉的人告诉记者,其又名李炎,现年46岁,早年以筑路起家,但极少

在媒体露面,四川自贡人。据悉,索郎多吉2001年完成四川大学企业管理研究生课程,2004年完成四川电子科技大学管理科学与工程研究生课程,为高级工程师及高级经济师。分别自2006年及2005年起担任四川师范大学经济与管理学院的兼职教授及四川美术学院兼任教授。

腾中重工的股权其实有过变动。李旭东曾拥有90%的股权,但2008年1月31日出售所持股权。而李旭东与索郎多吉交情相当深,外界甚传两人为四川电子科技大学同班同学。现年46岁的李旭东,持有中国电子科技大学的管理科学与工程硕士学位和四川轻化工学院(现称四川理工学院)的管理工程高级文凭。

## 时机巧合 | 正值旗下芒硝公司香港上市

自从腾中重工收购悍马”消息传出后,社会各界的猜测和评论就不绝于耳,支持者和乐观者的观点不外乎“国际金融危机也是中国企业海外‘抄底’的绝佳时机”;而反对者和冷静者则有很多担忧甚至质疑。

索郎多吉被称为“中国芒硝王”正是因为旭光资源这个原材料板块的主力军。旭光资源执行董事兼首席执行官张大明指出,截至2008年底,旭

光资源年产能约为160万吨,分别占中国及全球芒硝市场份额的23.2%及11.3%。旗下三个矿场共拥有约5720万吨已探明及可探明芒硝储量。公司主要生产普通芒硝、高端产品特种芒硝和药用芒硝,整体毛利率超过50%。其财务董事邓宪雪指出,集团产能和全球第一大大芒硝生产商仅相差5万吨。

正是旭光资源令外界质疑腾中重工的真实意图,是真心诚意跻身整车之列,还是想

得到一次免费的宣传机会?因为现在正是旭光资源上市的关键时期。

6月1日,旭光资源在香港启动首次IPO计划。招股说明书显示,旭光资源将发行5.772亿股,其中4.04亿股为新股,招股价为1.72港元至2.56港元,公司计划筹资9.9亿港元至14.8亿港元。

6月4日,旭光资源再发公告,预期定价日约为6月10日,无论如何不会迟于6月12日。

## 运作玄妙 | “悍马”疑似绝佳的炒作题材

尽管旭光资源不断抬高自己的身价,投资机构仍然持怀疑态度,凯基证券在一份报告中指出,“旭光资源此次集资的65%用作偿还贷款,且是次发售股份中,有1.73亿股为旧股,因此只给予中性评级。”

评级越高,旭光资源就能卖得更高。与要花大把银子的悍马相比,旭光资源的上市显然更能为创业者带来丰厚的利益。如果1.73亿股作价99港元和作价148港元,落入原股东口袋的钱相差8477亿港元。且不说由于持有旭光资源而引发的身家暴涨。

有业内人士指出,“腾中重工

收购悍马的消息曝光后,华通投资、四川华拓开始为海外知晓,海外投资者将更相信旭光资源股东的实力。这是一次很好的宣传机会。”

也有分析人士认为,以国内企业目前的资金、技术实力及经营管理理念,跨国收购国外汽车企业很难,这次闹得沸沸扬扬的“收购悍马”事件,很可能是一种炒作。对于腾中重工来说,从名不见经传到一夜成名,全世界皆知,花上亿美元的广告费恐怕也达不到这个效果;对于通用公司来说,既然悍马品牌要卖掉,行情又不好,不失时机地早些放出“烟幕弹”来炒作一番,对其他有意收购者也是个“刺激”,说不定能起到“提价”作用。

快报记者 吴琼



## 主管部门可能不批准“难产”的概率很大

昨日,知情人士表示,“腾中重工收购悍马汽车的事,国家主管部门不同意。第一,这项跨国收购不符合国家汽车产业政策,目前原则上并购鼓励汽车业内企业去进行收购兼并;第二,腾中重工收购悍马汽车的相关流程也不合程序。”

四川省商务厅相关负责人表示,腾中重工收购悍马一事,还没有进入到商务审批这一进程。据悉,腾中重工及相关人士只是口头通知了四川省商务厅。记者

获悉,四川省商务厅口头报备了国家商务部。“简直是胡闹。如此重要的收购案,应该书面报备商务部。”昨日,中国汽车流通协会副秘书长罗磊指出。

此外,知情人士告诉记者,“通用汽车早就知道国家主管部门不会批准这桩收购案。此前曾经为此事探过口风,但主管部门明确表示不同意。”

“唯一的办法是绕过商务部。《境外投资管理办法》已将部分境外投资审批

权下放,涉及1亿美元及以上的境外投资需要商务部审批,1亿美元以下的只需要省级商务部门批准。如果腾中重工收购悍马耗资不超过1亿美元,即可曲线达成收购目的。”昨日,一位律师告诉记者。

但即使腾中重工将交易金额做低,以绕过商务部这一关,也必须过“准生证”这一关。如果拿不到乘用车准生证或销售许可证,无论国产悍马还是进口悍马均无法立足中国市场。

腾中的“暧昧”和悍马的“劣迹”,只能加深社会各界对其动机的质疑。

## 腾中

## 与媒体“躲猫猫”

腾中重工与通用汽车就战略收购悍马进行深入磋商的消息出来后,连日来,虽经众多媒体多方“围追堵截”,腾中重工企业负责人自始至终“躲猫猫”,不接受任何采访,有关信息发布全部委托给一家名为“博然思维集团有限公司”的公司打理。

博然公司人员赵晓路告诉记者,该公司对于并购交易运作信息发布有着丰富的经验,相关网站登载的腾中重工与通用公司的“联合声明”,也是出自该公司之手。

记者注意到,文章后面专门有一段“前瞻性陈述”的说明文字。成都一位律师这样评价:这段文字明显是经过业内有经验的律师处理过的。同样,记者在对接赵晓路进行电话采访时,她要么是语焉不详,要么是含糊其辞,完全是“打太极”的外交辞令,让人不知所云。

## 悍马

## 全球销量低迷

“作为一家没有汽车生产经验的民营企业,腾中重工收购悍马,肯定是一定风险的。而且这个事不一定能够谈成,即使谈成也不一定理想的效果。”全国乘用车市场信息联席会副秘书长崔东树说,悍马在美国基本处于停产状态,它在中国后续发展的压力比较大,在世界上的评价也不怎么高,很长时间都没有公司去收购它。换言之,如果腾中重工没有找到悍马在中国发展的合理的落脚点,那么它就不应该去收购这个品牌。

CSM是美国的一家知名汽车市场预测公司,该公司大中华区汽车市场预测总监张豫也对腾中重工收购悍马后的前景表示担忧。他说:“目前,悍马销售处于严重下滑的状态,除非能够扭转销售情况,不然买进来品牌也没办法经营。更加不利的是,中国市场对悍马相关产品没什么需求。”

数据显示,今年以来,通用悍马越野车型在全球的销售一直比较低迷,前四个月只卖出4019辆,与去年同期相比下降了67%。

据《经济参考报》

北美将纳入工行海外并购版图  
互买控股公司股权,工行换取加拿大东亚银行70%股权

中国工商银行的海外布局又有新动作。6月4日,该行与东亚银行联合宣布,双方已就加拿大东亚银行及工商东亚金融控股有限公司(“工商东亚”)股权买卖交易达成协议。

## 协议细则

根据协议,工行将向东亚银行支付8025万加元(约7300万美元)的对价,收购加拿大东亚银行70%的股权,东亚银行持有剩余30%的股权。在交易完成一年后,工行拥有买入期权,可将其持股比例增至80%;东亚银行在交易完成一年后拥有卖出期权,可将其剩余股份转让给工行。同时,工行向东亚银行出售其持有工商东亚75%的股权,交易对价为3.72亿港元(约4800万美元)。

值得注意的是,上述两项交易互为前提条件。两项交易完成后,工商银行和东亚银行将合作运营和管理加拿大东亚银行,而工商东亚将成为东亚银行全资附属公司。

## 收购目的

“此次两项交易达成协议,对双方而言是双赢的选

## 声音

海外并购成为工行新增长点  
将继续积极海外拓展

海外发展一直是工商银行的战略,工行的高管们在不同的场合均一再表达这样的观点:工商银行在全世界重要的金融中心都有分支机构,但到目前为止,境外资产不足总资产的百分之三,国际化银行是工商银行的发展愿景。

虽然受到全球金融危机影响,但到目前为止,工商银行主要海外分支机构都保持了赢利。据介绍,目前工行已经将境外营业机构延伸至全球15个国家和地区,分支机构总数达126家,与122个国家和地区的1360家银行建立

了代理行关系。2009年一季度,工银印尼总资产比年初增长62.4%,贷款余额比年初增长63%,实现税前利润62.24亿美元,成倍增长。

按照工行董事长姜建清的设计,工行海外发展的长期计划是:其海外分支机构的利润和资产规模都能达到占比10%这一目标。“工商银行的海外发展是战略性的,不做财务投资,倾向于控股并且自己经营管理被并购的金融机构,相应的区域重点则在新兴市场国家。”姜建清强调。

综合

## 资料链接

**东亚银行:**是香港最大的独立本地银行,2008年底资产总额为4153亿港元。  
**加拿大东亚银行:**是东亚银行的全资附属公司。目前在加拿大多伦多和温哥华拥有6家分行,主要为两地华人社区提供全面的银行产品和服务。截至2008年12月31日,加拿大东亚银行的资产总额为5.56亿加元,贷款总额为4.44亿加元,存款总额则为4.82亿加元。

**工商东亚:**是工商银行与东亚银行于1998年通过收购西敏证券亚洲业务设立。目前工行与东亚银行分别持有其75%和25%的股权。其主要提供证券经纪、承销、保证金融资、期货及期权合同交易等服务。截至2008年12月31日,工商东亚的净资产为港币4.51亿元。

## 海外发展历程

自2006年10月工行上市以来,工行开始了大步扩展全球网络,陆续收购了印尼哈里姆银行、澳门诚兴银行、南非标准银行等的股权。至2008年末,工行海外机构总资产达到3021.38亿元。

- 2007年11月工行莫斯科子银行正式开业
- 2007年10月中国工行成为南非标准银行最大股东
- 2007年8月工行收购澳门诚兴银行79.93%的股份
- 2006年工行收购印尼哈里姆(Halim)银行90%的股份
- 2004年工商银行(亚洲)收购香港华比富通部分业务
- 2000年工行收购香港友联改为中国工商银行(亚洲)
- 1998年工行与香港东亚银行以收购形式合资组建工商东亚金融控股有限公司