



# 400万引进“月光女神”

张波

“2009《交响魅影》  
莎拉·布莱曼中国巡演”南京站主办方老总

张波称自己是个商人，有自己的印刷工厂，还做医疗方面的生意，但蓄着过肩发、身穿牛仔外套、足蹬大头鞋的他看上去没有一点商人的气息，反倒像个唱摇滚的艺术青年，有些腼腆，也不愿过多谈及自己。说起400万引进“月光女神”莎拉·布莱曼，他说，纯粹因为喜欢，“我是个‘莎迷’，很喜欢她的《斯卡布罗集市》”。

莎拉·布莱曼是第一位同时登上跨国流行、古典和跨界音乐最高地位的女性，她来南京演出，是南京商业演出史上具有里程碑意义的事件。

对南京观众而言，有机会在家门口聆听莎拉·布莱曼的天籁之声是桩幸运的事。而对张波来说，这样的“幸运”在带给他声誉的同时也意味着巨大的风险。

## 400万果断接盘

其实，按照莎拉·布莱曼的原计划，中国巡演只设北京、上海、广州三站，后来，南京成为莎拉中国行的第二站，“是我们的诚意打动了她，也跟我们的果断出手分不开。”张波说。

金融危机已经波及全球的演出行业，不少明星都愿意降价进行商演。但在这样的情势之下，莎拉·布莱曼的身价不降反升，身价已经达到400万元一场，而且毫无商量的余地。400万对一般演出商来说不是一个小数目，这还不包括落地接待、场馆租用、安保等开销。张波透露，莎拉·布莱曼此次来宁将入住金陵华侨鸿皇冠酒店市价1万多的总统套房。演出当天，为了保证她的人身安全，主办方请了200多位安保人员维持秩序。另外换场馆也费了一番周折。起初想选在相对小一点的五台山体育馆，因为地处市中心，交通相对比较方便。然而根据莎拉方面的要求，其主舞台尺寸为20.7米宽、16.7米深，另外还有一个4米宽的延伸台，组成一个巨大的T形台。对于国内一般只能容纳几千人的体育馆来说，这个舞台基本就把内场给占据了，内场票就无法卖了。经过反复沟通，莎拉方面才同意将中国巡演的16米多深的舞台缩短到统一的11米深。但这还是太大了！不得已，演出商只能扩大成本，选择场地更为宽松，但费用也相对更高的奥体中心体育馆。这样一来，成本又增加了不少。400万，是打不住的。

## 时间，还是时间

时间，对张波来说是件要命的事情。

通常来说，筹备一场演唱会平均需要3个月，但这次，给张波的只有40天——他是在2月10日才接到莎拉将进行中国巡演的消息，而3月25日就要开演，从这点

来看，张波是个“不计后果”的人。

谁都知道办演唱会是件多么费神的事，从接洽、开票、报批、前期宣传到场地选择、舞台布置、灯光布景，接待……桩桩都需考虑周详。

没有时间，意味着他们游说赞助商的时间有限，尽管很多企业对这个项目表示出浓厚的兴趣，但对正规的大型企业来说也需要时间考量和报批，时间不等人，也就意味着很多赞助商会错过加盟的机会，而这对投资人来说，就意味着更多的风险。

南京有很多有实力、有经验的演出商开始对这场演出表示出浓厚的兴趣，但权衡再三，还是没这个信心接盘，其中一位分析道：“原因有三：刚过完春节，青黄不接，市场没有酝酿好；3月25日不是周末，演出时间不佳；这是‘金字塔尖’的演出，票价高，受众窄，担心没市场。”

对此，张波说，他并没有抱着赚钱的态度去做这件事。这是他第一次涉足商演这个领域，而第一次就要承办如此大规模的演出，第一次就要接待最大腕的明星，这是一次挑战。事前很多朋友都劝他放弃，因为经济大环境不乐观，时间又如此仓促，“但如果这次错过了，很可能以后就再也没有这个机会了，莎拉或许再也不会到南京来”，对莎拉的痴迷让张波一意孤行。

他想干一件不同寻常的事，做一次不同常规的演出，这种感觉是那么地强烈。

## 做好亏本的准备了

奥体中心体育馆有6000个座位。照此测算，700元/位的平均价位才能使这次商业演出的投资持平。

南京人能接受这样的高票价吗？张波介绍，这次票价分为9档，从280元到1880元不等，票价的细分让不同人群有了选择的余地。让他始料未及的是，南京人看中这个千载难逢的机会，他们很想一睹月光女神的风采。目前，6000张票已经预售出三分之二。

“学生、白领、成功的中年人甚至还有老年人。”莎拉·布莱曼的魅力俘获了各个年龄段的观众。其中，最为乐观的还是团体票务，“很多大型企业来订票，作为礼品送人。”

“都说南京是‘票房毒药’，但从目前的票量销售情况来看，高端演出还是受到大众欢迎的。南京的演艺市场十分需要世界重量级的演出，刺激市场发展，提升城市品位。”但张波清楚，这是一把双刃剑，由于演出成本不断超出预算，后果极有可能是血本无归。大馅饼的后面，也许是个大陷阱！

“我早就做好心理准备了，即使是陷阱，我也心甘情愿往下跳。”

快报记者 陈曦



莎拉·布莱曼

## 延伸 南京，票房的毒还没解

据粗略统计，去年南京大大小小的商业演出不下百场。表面上看，大多演出上座率、社会影响等指标飘红。大唐亚太国际演出公司总经理杨铭说，“从演出频率、观众人次来看，南京已经成为继北京、上海之后的第三大演出市场。”但最终受益呢？东方盛世文化产业有限公司老总凌小晋一语道破：“还是赔钱赚吆喝。”

以去年最叫座的周杰伦南京演唱会为例，演出班底报酬200万元，加上各种费用，演出总支出约400万元左右。最后，票房收入加上各项赞助，这场演出才刚刚平过。“在南京，95%的演出如果没有赞助都要亏。”凌小晋说，仅靠票房，市场风险太大。

“真正赚钱的项目少之又少，不到30%。”

演出市场既然不赚钱，为何还有如此多的民营演出经纪公司争相介入？“真正原因是，很多演出背后都有一个实力雄厚的赞助商买单。”诸如电信、银行业等单位为开展回报客户活动，每年大约有上百万元经费。赞助成了商演的救命稻草也成了票房毒药：赞助越多票房越差。歌迷不会用血汗钱去买会暴跌的票，只要不十分紧俏，很多人都会到开场去买“倒跌跟斗”的票。

“商演应该交给市场、票房，让商演更像商演。”演出商们明白这个道理，却又很无奈。

《营业性演出管理条例》有

规定：文化主管部门、公安部门和其他有关部门及其工作人员不得向演出举办单位、演出场所经营单位索取演出门票。但几乎所有的演出商都心甘情愿地赠送这个票，“人家（相关部门）都是很配合的，送票是在还人情啊。”一场演出的利润往往就这样被赠没了。

据记者了解，像上海公安部门对赠票有硬性控制，在体育场的演出赠票只能有50张。于是，上海人买票看演出的习惯已维持了很多年。而北京也明令禁止保安部门拿门票。

“除了硬性规定外，南京人更应该培养掏钱买票的习惯。”一位资深演出商呼吁。“花钱买票的是孙子，不花钱有票的是老子。”在南京人的观念中花钱买票没面子。

赠票风盛行不仅让民营演出商们头疼，腰杆硬些的国营剧团在它面前也不得不服软。江苏省话剧院近日推出的《八美千娇》是一出经典戏剧，剧团这次下定决心杜绝赠票，只采用零售的方式向市民售票，好剧、好班底加上低票价，结果能容纳600人的剧场总共只有50名观众。一场“零赠票的实验话剧”一举击破了演出市场繁荣的假象。

“商演应该交给市场、票房，让商演更像商演。”演出商们明白这个道理，却又很无奈。

快报记者 陈曦

## 连线 莎拉·布莱曼接受快报专访 想品尝南京小吃

在西班牙，她被称为“歌剧天使”；在德国，她被称为“舞台剧歌后”；在日本，她被称为“超人气歌星”；在中国，奥运会开幕式之后，她的名字家喻户晓。

她是莎拉·布莱曼。今年，她将再次登陆中国，因为她已把中国列为她最新的Symphony Tour全球巡演的重要一站。目前她正在紧张备战3月25日晚在南京奥体中心体育馆的演出。忙碌之余，她通过E-mail接受了本报记者的专访。

### 南京独自演绎《我和你》

北京奥运会开幕式上的一曲《我和你》，让“月光女神”莎拉·布莱曼与中国乐迷的距离一下子拉近了许多。很多人说《我和你》不太像一首典型的奥运会主题曲，莎拉·布莱曼也很坦率地赞同这个观点，但是，“它是一首非常好的歌曲，我很喜欢。我现在仍然经常会想起那天晚上演出的情况。”

这并不是一句冠冕堂皇的客套话。

“当接到演唱奥运会主题曲的任务时，离开幕式只有几个月的时间了，要知道能够演唱奥运会开幕式歌曲是如此的光荣，这是所有艺人都向往的一项工作。另外，北京奥运会是有史以来规模最大的一届奥运会，能够为这样一次盛会的开幕式表演我觉得格外荣幸和骄傲。”

但，她毕竟是1992年巴塞罗那奥运会主题曲的演唱者。“老实说，我从不会演唱我自己不喜欢的歌曲。北京的经历是不同的，首先我要用中文演唱，我只有很短的时间学习这些歌词，这对我来说是一件颇具挑战性的工作。”最终，她还是“被歌曲本身所打动才会愿意临危受命”。

对于合唱者刘欢，莎拉·布莱曼赞不绝口：“他是一个非常好的人，他的声线很特别，与我的很不一样。这首歌将两种截然不同的声音融合到一起。我们彩排得很用心，目的就是找寻两种声音中的共同特质，而且刘欢是个有天赋的艺人，我觉得我已经找不到比他演绎这首更适合的人了。”

2009年的明媚三月，莎拉·布莱曼将首赴南京之约，亲耳聆听到这首由莎拉·布莱曼独自演绎的《我和你》，相信将会是另一种全新的味道。

### 欢迎来到童话世界

奥运之后，莎拉·布莱曼借着奥运会全世界瞩目的东风，于去年11月4日开始全球巡回演唱会。为了保证演唱会的质量，她要求必须把她的全套布景甚至舞台空运至国内。用她自己的话形容：“整个舞台是一个三维动态的童话世界！”伴随着悠扬的音乐，莎拉时而宛如童话里的仙女从舞台中央的水池中缓缓升起；时而骑着脚踏车穿越森林，如艾丽斯梦游仙境；时而在满天星光映衬下，端坐在巨型秋千上俯瞰整个观众席，让观众在聆听她天籁般歌声的同时也得到

视觉上的美妙享受。

### 想品尝南京的小吃

3月23日，莎拉·布莱曼就将踏上南京的土地，备战演唱会之余，她也想逛一下南京著名的景点，“很爱很爱中国美食”的她很想品尝一下南京的小吃。虽然之前从未到过南京，“但是从一些地方了解到南京是个拥有悠久历史的地方”。

虽然两度演绎奥运会主题曲，但她绝对不是一个热爱运动的人，但，“我曾经是个舞蹈演员，对我来说舞蹈已经是种非常好的运动了。”

### 前夫韦伯：他，始终是他

看莎拉·布莱曼的表演，总会被她的眼睛迷住。它们是什么颜色的呢？这个问题似乎很难回答，因为连莎拉自己都说不清楚，“有时候，是绿色，有时候，是灰色，而且有些人认为是蓝色，所以我也说不清。”滚圆而富于变幻的眼睛让她看上去像个妩媚的猫咪。

猫的确带给她好运气！在出演音乐剧《猫》中的猫女杰米玛这一角色时，她结识了她的前夫、音乐剧泰斗安德鲁·韦伯。

“安德鲁是我认识的人当中最具备天赋的作曲家和音乐人之一，即使在我的演出中不再会有他的作品出现，他始终是他。”莎拉·布莱曼显然很不愿意将她的演艺事业始终与前夫挂钩。尽管她承认“是他将我领进了音乐剧的世界”。

古怪的是，《猫》的第一波主创人员中，不少人后来都喜新厌旧，纷纷与“猫女”们相爱。韦伯当时也是有妇之夫，但还是迷恋上了莎拉，对她展开了热烈的追求，而莎拉也为了韦伯和第一任丈夫、乐团经理斯图尔特离了婚。

两个人的结合唯有对音乐剧具有重大的意义。布莱曼随后在韦伯的《歌剧魅影》中扮演克莉丝汀，这一角色是韦伯为她的声线量身定制的。《歌剧魅影》在世界各地的公演让莎拉·布莱曼攀上了事业的第一个高峰。但由于是韦伯的妻子，她的成功招致了媒体的怀疑和讽刺。莎拉曾这样抱怨：“和安德鲁6年的婚姻生活只是报纸上的我。无论我多么努力，他们从不以我的成就来评价我。”

两个人的爱情结局也极富戏剧性：1990年11月5日上午，莎拉与韦伯正式离婚；下午6点，韦伯就与新欢美达莲宣布订婚；同一天晚上，莎拉按约赶赴纽约出演音乐剧《爱的观点》，饰演的正好是个失去爱情的女人，而这也是由韦伯创作的。1992年，她与卡雷拉斯演唱了巴塞罗那奥运会主题曲《永远的朋友》同样由韦伯创作。

虽然还有合作，但莎拉·布莱曼的事业发展已经刻意与音乐剧疏远。去年3月22日，韦伯先生60岁大寿，很多知名人士前去道贺。莎拉·布莱曼虽然没去，但“我电话祝福过他生日快乐了！”

两个人依然是朋友，“Why not？”她说。

快报记者 陈曦