

16年前 南京破产第一案惊动中央

南京链条厂因严重亏损资不抵债宣告破产,在全国范围内引起了强烈轰动



回首改革三十年 南京法院经典案件巡礼

1992年4月2日,因严重亏损资不抵债,南京链条厂被秦淮区人民法院宣告破产,这是南京市第一家宣布破产的企业。南京链条厂破产案宣判之后,在全国范围内引起了强烈轰动。中央组成了由体改委、生产办、劳动部、最高人民法院派人参加的赴南京联合调研组,遵照时任国务院副总理朱镕基关于“派人去南京,对南京链条厂破产情况进行调研,以取得典型经验”的指示,于1992年5月14日至22日,对南京链条厂破产情况进行了调研。

联合调研组经过8天调研,对南京链条厂破产所暴露出的问题,进行了详细分析,以书面形式递交了《关于南京链条厂破产情况的调查报告》,《调查报告》中指出“破产……是发展有计划商品经济不可避免的现象……完善企业破产制度已势在必行”。

质次价高 链条厂改产编织机

南京链条厂是在1970年6月,由秦淮区森林木器厂和钢丝刷厂两个街道工厂合并组建的集体企业。1979年升格为市属集体企业,划归南京市一轻局系统,由南京自行车总厂代管,生产自行车链条。1983年之前,当时自行车畅销,虽然南京链条厂的链条质量达不到标准,但在当时的经济环境下,依然可以销售。可从1984年之后,自行车市场疲软,该厂链条因为质量差价格高,销售量下滑,1985年该厂出现亏损。

在这种情况下,同年3月,南京市一轻局来厂宣布,南京链条厂划归南京缝纫机总厂代管,并改产编织机。在当时,随着生活水平的提高,毛衣外套化的趋势日渐流行。南京市一轻局在了解到这一情况之后,首先让原生产缝纫机的南京缝纫机厂生产“熊猫”牌编织机,同时希望通过新产品的开发生产,带动南京链条厂经营,提高企业经济效益。但由于企业关系未能理顺,开发新产品未做充分的可行性论证,设想缺乏科学依据,最终结果与决策者的初衷大相径庭。

虽然南京链条厂归属到了南京缝纫机总厂,但两企业间的产、供、销却各自为政。南京缝

机总厂认为,南京链条厂的归附,实际上给他们背上了包袱,在此前提下,南京缝纫机总厂对南京链条厂的管理,仅仅停留在干部的任免上,缺乏对企业在资金、技术和人才上应有的支持。这种组合并没有给南京链条厂带来什么生机,相反,由于决策者的失误,使本来就缺乏活力的南京链条厂生产经营从此滑坡。

思路紊乱 链条厂一蹶不振

南京链条厂生产的编织机是一种塑料型编织机,与一般编织机相比,无论在性能和实用性上都有较大差异。

由于国内编织机还处于开发阶段,产品质量不稳定,原本以生产链条为主的南京链条厂被要求生产编织机,在技术力量和生产设备上,都远远不能适应。工厂只能在外采购零部件回来组装。为此,厂里变卖了部分设备,投资近十万元买来一套编织机组装流水线。然而,由于零部件的进货渠道大多是技术条件较差的乡镇企业或者是个体户,工厂对购进的零部件缺乏必要的质量检测,导致产品质量无法得到保证。工人上岗之前也没有进行技术培训,企业管理混乱,使得企业多处进货,对原材料的采购完全没有计划。

虽然塑料编织机价格低廉,但终因产品质量不过关,市场并不认同。一时间,厂内编织机大量积压,工厂停止生产,花十万元买来的组装线最终成了一堆废铁。链条厂一下就损失了数十万元,从此一蹶不振。

为了摆脱企业困境,工厂决定生产某品牌汽车的汽车链

条,并添置一些设备。这是一种对技术工艺和厂房设备都要求较高的高档链条,要想生产这种产品并不是简单的事,可不生产,工厂就没有活路。就在企业购买了设备之后,厂里有领导得知自己即将被调离,于是,要带走企业的设备和技术骨干,遭到了全厂工人的反对。

那段时间,工人们锁上厂门,不让领导拖走相关设备。但在一天晚上,领导还是将厂里生产汽车链条的全部设备拖走,同时私开组织关系介绍信,带走了30多名企业技术骨干,让链条厂遭受了巨大打击。

重做链条 再背债务包袱

1988年,南京链条厂首次企业内部选拔厂长。在之前,南京链条厂的厂长,都是外单位派来的,工资福利都是由原单位支出,造成了不少厂长对企业没有归属感,对企业生产管理并不尽职尽责,被工人们戏称为“临时工”。在这种情况下,南京链条厂工人自己选出了厂长,企业当年就有了经济效益,全厂职工工资第一次向上调整。

就在企业准备大干一番时,主管部门又突然将链条厂重新从缝纫机厂划归到自行车总厂,为自行车生产配套链条。南京链条厂绕了一个圈子后,又回到了原点。此时,南京链条厂已经被取消了钢材的原材料供应指标,重新生产链条只能议价钢材。南京链条厂生产出的每一根链条,成本就高达7元,而同类产品的市场销售价仅3元。每生产一根链条,南京链条厂就要亏损4元,生产越多亏损越大。

而生产技术不达标,技术

力量不过关这些原因都限制了生产规模,链条产量一直徘徊在40万根,远远落后于同类企业,企业已经无法维持下去,连水电费都无力支付。次年4月,工人选出的厂长被免职,由自行车总厂委派一名厂长。3个月后,由于无法组织起有效的生产,这位厂长长期休病假。1989年10月份,因断电停水南京链条厂停产。

最终破产 走完了22个春秋

1990年3月,自行车总厂派出工作组进驻链条厂进行整顿,同年最后一任厂长辞职。南京链条厂处于无人管理的混乱局面,成为无企业法人代表、无产品、无资金、无人才的“四无”企业。面对这种情况,南京市一轻局组建了“三结合”工作组,再次进驻链条厂,组织工人自救,勉强维持了3个月后,借来的资金和材料全部用光,企业再度被迫停产。此后,南京市一轻局又考虑让链条厂走兼并的道路,未能成功。南京链条厂自救无效,兼并不成、解体无望,破产成了企业的唯一选择。

1992年3月16日,南京缝纫机总厂和南京自行车总厂分别以债权人的身份,以被申请人南京链条厂亏损严重,无力清偿到期债务为由,向南京市秦淮区人民法院提出申请,要求法院对南京链条厂宣告破产。3月19日,南京链条厂召开全厂职工大会,动员破产。工人不理解,情绪非常激动,会场秩序大乱,会议无法进行。3月20日到3月23日,职工连续到省、市相关部门集体上访,经过南京市一轻局领导对职工做思想工作,群众情绪

才逐渐平稳。

3月23日,秦淮法院宣布正式受理此案,并通知银行停止办理链条厂在银行的清偿债务的业务结算,同时法院向链条厂公告,宣布任何人都不得隐匿、私分、无偿转让、非正常压价出售企业财产,不得非法处理企业的账册、文书、资料和印章,违者将视其情节轻重追究法律责任。这一公告,在很大程度上保护了企业资产。经查,南京链条厂资产净值129.5万元,负债234万元,共有职工245人(包括60名离退休人员)。

4月2日下午2点,秦淮法院审判庭内,审判人员宣布南京链条厂因经营管理不善,亏损严重,不能清偿到期债务,已经具备了破产的法定条件,依照《民事诉讼法》第199条,宣告南京链条厂即日起破产还债。4月3日,法院工作人员来到链条厂,查封了该厂所有财产,南京链条厂走完了建厂22年的最后一步。

链条厂破产后,南京市根据国家相关法规和政策,对该厂职工做出了相应安排。

法官点评

作为南京首家生产型企业破产的消息一经宣布,引起了社会各界的广泛关注,时任国务院总理的李鹏同志、国务院副总理朱镕基同志分别对此案作出了批示。中央有关部门专门成立了调查组来秦淮区法院调研,破产案件在当时属于新类型案件,链条厂的性质又决定了此案的特殊性。此案的处理,为法院处理破产案件积累了经验,得到了中央调查组的高度评价。

通讯员 市法官 快报记者 宗一多

汽车广场

友情提醒
本刊仅为信息提供和使用的双方搭桥,所有信息均为所刊登者自行提供,客户交易前请查验相关证明文件和手续,本广告不作为承担法律责任的依据。



车辆信息

越嘉 陪驾。86417537
新春 80元快办 过户、上牌、转籍、年检、保险、补牌、咨询等。(市车管所检测线大门外斜对面30米)。85280117
恒信 专修自动变速箱。13016988999

车辆租赁

汉中门 轿车、面包价优。86661507
租赁 普桑。86662444
万事达 租赁 84402200
龙江 轿车、商务、大客。86220856
状元 款多价优。52211379
红龙 租赁。84526833、84403760
长辉 GL8、帕萨特、伊兰特。86609652
新大都 租赁。86533222
天江 帕萨特、凌帅、普桑。86625598
旭日 A6、商务轿车。86290119
翌日 商务、轿车(瑞金路)。84639398
华山 面包、轿车。83360080
啸天 车新,款多,价优。83737439
壹城 租车。58838398
三日 宝来、马六、福克斯。(可刷卡)。86628702
世盛 景程、现代。84540907

高樓門 租赁。83377799
顺浩 全新多款,价优。52268203
阿福 索纳塔、宝来、伊兰特、捷达。52344118
驱日 现代、新景程、帕萨特。83216636
海福巷 车新款多。84275305
虹桥 君威、帕萨特。83725573
鼓楼 轿车、商务车。83695148
潜龙 款多、车新。86443976
出租 金杯(营运证),长、短途住。13062568255
联盛 租赁,款全价优,婚庆用车。86368191
友好 轿车、商务车。84611198
卡普乐风、QQ,新。13505195678
迈皋桥 租赁。13451828618
出租 帕萨特长包,低。13770709154
丹妮 普桑120,送车。52312346

南湖 租赁。13813985801
出租 多辆都灵V。52061990
租赁 1000,帕萨特,月优。81683477
红旗、赛欧,2500元/月。51649085

求购汽车

现金诚购轿车、面包车。86286897
求购 面包车或小轿车。84613508
急购 货车一辆。13776534511
苏宁急购货车1-2T。86270794
自购 3-9米货车。13584087087
求购 4-9米货车。13813956579
车博 购货车、大客、中巴。13505192989
单位急购 面包车、轿车。58332600
苏果急购 1-3T货车。81626911
诚购 中高档轿车、商务、越野。13776637850
求购 欠费、有费车。13675166540
急购(家用)微面。13245266007
求购 欠费、有废车。13913035089
急购 轿车、面包车(家用)。13913982269

高购 轿车、面包车。51967553
高购 欠费、报废车。15950479227
求购 事故车。13814054584
自购 旧微面(急)。15950580576

求购摩托车

高购 宁、外摩、助力。86681993
急购 宁、外摩(自用)。51594764
高购 宁、外摩,助。13601405879
高购 宁、外摩、助(自)。51540999

转让汽车

买卖二手车请到天诚来
买、卖、置换二手车请到华东最大的天诚二手车市场来,千辆二手车供您挑,过户、转籍、上牌、免费评估等一条龙服务。1小时代办过户业务,仅20元。宁溧路1号58006868
低转 07款奥迪、宝马、本田。13518826767 蔡姐
全市最低价售 宝马、奥迪。13469482228
急转 广本、奥迪、桑塔纳、面包等等。013786848661
转让 06年瑞沃160。13305199252

低价转让 小车。13951726251
转让 05年金龙旅游车,保险到5月。13770889978
低转 奥迪、本田,验车付款,可送。13515129392
转让 07华普可分期。13057532875
转让 06年12月天籁JK版2.3L车一辆,价格面议。电话:13002588380 陈小姐
转让 06年顶配新款宝马320,24.8万。13913903300
转让 05年尼桑天籁,07年帕萨特领驭(自用,车况好)。13801587188
转让 福特福克斯,1.8L自动挡天窗,行驶46000公里,无事故,车况好,免中介,价格面议。13776636809 李先生
转让 1.6顶配别克凯越。85100279
转让 39座金龙旅游车,8.5万。13390911856
转让 03别克商务。81919007
转让 08奔驰12座。52929170
转让 长城大客51座。13813812612
转让 05.5.8米厢车。13914484284
低转 02长安,况佳,8千。13512537445
转让 02年长安五档空调。13814159643
转让 02年时超。13002534196

转让 私牌带证微面。13057555326
转让 出租车。13337717130
转让 02年帕萨特1.8T(一手)。13770611477
转让 06年豪华金杯海狮加长版,4.65万。13770576558
转让 03松花江,费全,7800。15195914886
转让 带证面包车。13770916370
转让 出租车。13338639055
转让 库存伊斯坦纳12座。13002553633
转让 解放 6.75-9.5米。13952090098
转让 02奇瑞风云。51161178
低转 富康。83803728
转让 94林肯,费全,况佳(宁牌)。13645179321
转让 04年长安。15951861400
转让 出租车一半产权,城南有证者佳。13151066441
转让 06年江淮6.2米高栏。13276661199
转让 高尔夫轿车。13815444803
转让 大客。86220856
转让 07年C2,5.3万。15301581253

转让工程机械

转让 现代220LC-5挖机一台。13401922228

<p>民航机票</p> <p>提前7-21天以上 订票:5771-4347</p> <p>三亚550 北京200 广州240 深圳350 成都300 贵阳420 重庆190 长沙500 武汉480 西安200 香港990 长沙580 大连330 广州790</p> <p>83377935 83379960 83193844 83193846</p>	<p>东晨航空</p> <p>提前7-21天以上 订票:5771-4347</p> <p>北京200 广州240 深圳280 成都310 深圳410 厦门290 沈阳440 乌鲁木齐790 西安320 大连370 贵阳520 武汉220 昆明350 哈尔滨500 广州往返480 深圳往返820 哈尔滨往返900</p> <p>86643887 86643884 84407772</p>	<p>双飞航空</p> <p>深圳480 广州240 昆明350 成都360 北京200 福州340 沈阳440 乌鲁木齐790 哈尔滨500 西安320 长沙500 重庆380 其余航线3折起售</p> <p>83192312 83192309 83193844 83193846</p>	<p>东升航空</p> <p>北京150 深圳410 广州240 成都320 成都310 长沙440 沈阳440 厦门290 海口500 乌鲁木齐790 南宁590 武汉220 长沙480 沈阳440 三亚460 海口460 海口500 乌鲁木齐790</p> <p>84417006 84417727 84417411 84417224 84417223</p>	<p>天都航空</p> <p>提前7-15天订票1-3折</p> <p>北京150 广州240 深圳410 成都310 厦门290 昆明320 重庆260 西安210 武汉220 贵阳390 长沙480 沈阳440 三亚460 海口460 海口500 乌鲁木齐790</p> <p>84400321 84400440 84411826 84411049</p>	<p>古都</p> <p>广州240 北京200 深圳410 成都310 厦门290 昆明320 重庆260 西安210 武汉220 贵阳390 长沙480 沈阳440 三亚460 海口460 海口500 乌鲁木齐790</p> <p>84721055 84722055 84466641</p>	<p>银燕航空</p> <p>YIWAN 中国民航 国际航协一委指定代理 IATA</p> <p>价值200万 超级吉祥 订票热线 66666666</p> <p>西安110元起 北京150元起 武汉220元起 广州240元起 重庆260元起 成都310元起</p> <p>南京-台北往返直航含税票价 周三出发3250/周六出发3400</p> <p>购机票请找有资质、有信誉的票务公司。</p>
--	---	--	---	---	---	--