

美汽车巨头
或濒临破产

中国车企假抄底真挖角

(上接 A25 版)

在美国三大汽车巨头濒临破产之际，中国兴起了“是否抄底”的大争论。在热火朝天的争论下，我们不能不注意国际上目前出现的一个现象：从欧洲到亚洲，全球性的汽车收购行动暂时停止。如今，被收购噎着的、因收购四处找钱的不乏其人。印度塔塔汽车豪情万丈地收购捷豹、路虎之后，塔塔集团因融资难题叫停了其余的收购项目；日产汽车也表示，直到金融危机过后才会考虑收购。

“抄底”是馅饼还是陷阱？值得大家思考。

观点对碰

支持派 中国抄底绝佳时机！

“目前美国汽车制造业正处在困境之中，但美国三大汽车巨头通用、福特和克莱斯勒对于中国的内在价值远远超过他们目前的估值，这是中国资本抄底美国汽车制造业的绝佳时机。”

普华永道中国企业融资与并购主管合伙人谢韬表达了上述观点。同时，海外的汽车分析师们也认为，对于中国资本而言，现在通过并购方式获得美国汽车制造资产，要比几年前从福特手中竞购罗孚更合时机。

摩根大通中国区主席李小加也认为：“美国政府动用重金收购国家濒临破产企业，但目前美国对中国的外债高企，实际上用的都是从中国借来的钱来抄底本国资产，等到美国

经济复苏，美国政府无疑成了最大赢家，与其这样，我们为什么不自己走出去呢？”

这场全球金融海啸带来的美国汽车产业变局中，除了美国三大巨头积极自救之外，还有来自印度塔塔和日本企业的身影。遗憾的是，在整个汽车产业格局的巨大变局中，暂时还鲜见中国企业的身影。是金融海啸给了中国企业参与海外并购的机会，不过，谢韬认为中国汽车企业抄底美国汽车制造业也存在很大风险，毕竟中国汽车产业还没有具备国际顶级的管理水平，能否在获得技术和市场的同时控制好成本，是决定此次是否应当走出去的关键。如果中国资本希望抓住这次机会，就必须经过严格缜密的评估调查，否则也会陷入深渊。

反对派 一个美好的设想而已！

新华信汽车分析师金永生在接受记者采访时发出追问：“在美国汽车市场中除了三大整车厂，还有大量的零部件企业、大量的设计研发公司以及汽车金融公司等等，之外还有广大的用户。那么抄底的对象是谁？”由于在北美汽车利润链当中，整车厂这个环节的利润很有限，“为什么要去抄底利润低的环节呢？”他反问。

而美国三大汽车公司到底有多少价值可以让中国汽车企业心动呢？由于这三大公司无论产品还是技术都具很强烈北美风格，这些产品不仅在欧洲、亚洲没市场，在北美传统市场的销售能力也越来越弱。“如果是宝贝当然要去抄底，但如果是不良资产甚至垃圾，这种底不值得抄。”金永生认为抄底美国市场是一个美好的设想而已。

对此，汽车评论人贾新光表示了认同。他认为中国汽车企业还没有那么大的实力，不宜轻举妄动。他说，中国汽车本身也比较困难，自主品牌中就一汽集团和比亚迪有所增长，但一汽集团的增长靠的是马六，而比亚迪靠的是自己。与美国通用经历过经济大萧条、多次经济衰退和金融危机以及石油危机等相比，中国汽车企业还显得太年轻，要经历的风雨还很多。“即便是收购，要看能不能消化掉。中国汽车企业在管理上达不到国际先进水平，在文化融合上就存在更大的差距，北美、欧洲之间的文化都很难融合，中国与国外的文化差异就更大。”

“最好的金子就在中国，中国汽车企业要立足于本国市场。”贾新光为中国汽车企业抄底美国指出了一条道路。

异口同声

要看清自己到底有几斤几两

在记者采访中，多家中外汽车企业一致发出了反对收购之声。噤声海外并购的背后，是一个正在成长和渐渐变得沉稳的中国汽车业。

尽管通用汽车市值已相当便宜，但北京奔驰市场部总经理李宏鹏仍毫不客气地指出，通用汽车目前的市值，中国几个汽车集团凑钱完全可以买下来。可问题是，买下来以后有能力经营吗？如果买下来，未来每年还要往那个品牌里砸钱，那就得不偿失了！

丰田汽车中国副总经理野崎松寿委婉地表示：“在目前金融危机之下，收购美国汽车业资产可能会是一个机会。但如果不慎重处理，可能会产生严重的后果，企业之间的合并重组跟结婚一样，一定要慎重。”

此外，此前中海油收购优尼科、海尔收购美泰克的失败经历，也加剧了中国汽车企业对海外并购的担忧。在全球汽车行业，通用汽车、福特汽车、克莱斯勒汽车代表的并不仅仅是汽车品牌，更是美国民族品



漫画 俞晓翔

不约而同

我车企趁机飞渡重洋忙抢人

在馅饼和陷阱的思考后，中国汽车企业在抄底一事上的步调相当统一，根本无意收购美国汽车巨头。那么，中国车企该如何抓住美汽车业萧条带来的机会呢？在采访上汽、广汽、北汽集团等汽车企业的高层后，本报记者发现，中国汽车企业不约而同地瞄向了在美国招聘研发人才。

飞渡重洋忙着抢人才

广汽集团总经理曾庆洪坦率地指出，在资本方面，广汽集团还没有进军美国的计划，但我们已瞄准了美国人才。前段时间，广汽集团研究院的院长黄向东去了一次美国，他此行的主要任务是招聘优秀的研发人员。令我们意外的是，美国汽车研发人员非常踊跃地参加了招聘。广汽集团一定会吸纳一部分需要的人才。

北汽控股董事长徐和谊也告诉记者，一直在考虑美国抄底的事，但比较犹豫，因为现在还不清楚海外收购是馅

饼还是陷阱。不过，我们更关注人才。徐和谊透露，未来每个月北汽控股都会引进至少一名汽车业内优秀的人才。目前，已从其他国内企业挖来不少高级海归管理人才。

长安汽车集团引进海外人才的步伐也丝毫未放慢。“人力资源提升工程”是长安汽车集团国际化进程的重要一环，其中关键在于“放眼全球，引进国际优秀人才为我所用”。据悉，长安集团已在海外引进了30余名技术专家、职业经理人。

“在美国汽车企业中，通常要有8至10年的经验，才能成为优秀的研发人才。”原美国一家汽车巨头的高管表示，“尽管中国汽车业近年来快速发展，但在学校和汽车企业中培养出来的人才，与参与过大手笔研发的美国技术人员相比，相差甚远。”

效仿日韩车企崛起法宝

“就收入、发展前景而

言，中国还是具有一定诱惑力的。考虑到中国税率低于美国，因此以税后收入计算，中国工资水平与美国差不多，而且回国后的职位通常会高于美国；且中国汽车市场处于高速发展期，企业运营相对稳定。”一位从福特汽车回国的研发高管告诉快报记者，“通常，有10年工作经验的汽车工程师税后年薪为12万美元至14万美元，年轻一点的工程师（约8年工作经验）税后年薪为10万美元。”

与中国汽车企业不同，日韩企业在底特律附近设有研发中心。人才从美国三大汽车公司跳槽后，不用担心离开故土，仍可留在底特律。“省了多少培训费？而且这些人是成熟的人才，可立刻将这些经验用于实践。”一位业内人士指出，“美国车企长期且大手笔投资于研发上，因此，在某种程度上讲，日韩汽车企业借助于挖人，迅速获取了美国汽车企业的研发成果。”

“神七”的汉王电纸书

航天数码精品



汉王科技推出一种新型掌上电子书阅读器——电纸书，其内容浩瀚如海——能从电脑和网上不断地更新，让人从此看书少花钱或不花钱。产品性能卓越，曾随“神七”航天员一道登上了太空之旅……

万卷书三两轻， 随时随地过书瘾！

精致小巧，5寸屏，可轻松放进口袋，整机仅175克，比一般纸书还轻。您可以将成千上

万的经典名著和个人专业资料、单位文件材料的电子版随身携带，随时随地随意阅读。

帮助单位和个人， 省下很多买书钱！

单位下发文件资料、学习材料，打印、复印或者买书都得花很多钱，而且携带不方便，有了汉王电纸书，都用电子版，不仅单位省钱，员工学习更机动，不用抽空学，有空就能学。

没有辐射不伤眼， 电脑手机没法比！

采用电子纸显示技术，完全不同于液晶！显示酷似纸张，没有背光，令眼睛很舒适，阳光下照常阅读。

功耗是手机的百分之一，一次充电可阅读15天，满足长途旅行阅读。与传统纸书一样环保，可以放在床头枕边，睡前醒后阅读。

科技礼品，文化礼品， 双礼合一！

汉王电纸书品质出众，档

次极高，既时尚又实用，是高端礼品的理想选择。可自己定制开机画面，作为礼品可以加上您的祝福用语，一用就想起您，自己使用可以加上座右铭……

汉王电纸书，可以一边看书一边听音乐，惬意自在，是年轻人的最爱。字号可以放大缩小，老人看书可以不用放大镜，还可以听书……

随机预装300本， 买其纸书上万元！

《三国演义》、《红楼梦》、《水浒传》、《西游记》、《史记》、《易经》、《蜀中天品三国》、《明朝那些事儿》、《乾隆皇帝》、《圈子圈套》、《金瓶梅》、《变形花瓶》、《梦断风尘》、《赵赶驴电梯奇遇记》、《俄成为崇祯以后》、《百年匪王》、《世界上最成功的私营公司手册》、《哈佛经理谋略》、《股票操作一本通》、《家庭饮食三百忌》……

在市场上看不到的书，您都可能从网上找到，用汉王电纸书阅读，在书的海洋，您可以随心所欲地遨游。

最新消息

美政府150亿救助三大车企

美国汽车业获救似成定局。12月8日，国会已决定向美国三大汽车企业提供150亿美元的贷款，并提出了拯救汽车业的计划案，预计可能采取债转股的方式。目前该计划已送往白宫交由布什政府审核；一旦布什政府批准，预计本周国会将批准该计划并立法。

在美政府最终将出手救助的预期下，通用汽车、福特汽车股票大涨。通用汽车收盘大涨21%，福特汽车收盘大涨24%。

即将弹尽粮绝的通用汽车、克莱斯勒汽车等来了好消息。12月8日，在一番讨论后，国会民主党议员最终决定：希望以150亿美元短期资金援助美汽车业。但在获得救助的同时，他们也须放弃某些权利。

美国国会拟就了一份汽车救助计划，预计本周美国国会将批准该计划并签署为立法。按照该救助计划：一旦美国政府拨款资助汽车业，则可以获得申请救助公司的购股权证，规模至少相当于贷款的20%。此外，接受救助的公司还必须限制高管薪酬、股息支付。

相关新闻

盈利预期落空 宝马在华扩产

到2011年，宝马在中国的产能将达8万辆，宝马新5系轿车也将在华晨宝马第二工厂下线。这是本报记者12月8日独家获悉的新闻。据知情人士透露，按照宝马规划，代号F18、基于L6平台的全新一代宝马5系有望于2011年上市。

宝马集团昨天在德国公布，今年前11个月，宝马在全球共计销售132万辆汽车，与去年同期相比下降1.8%。同时，宝马集团在年初制定的盈利目标很明显已经无法兑现。

金融危机对宝马集团的盈利造成了巨大影响，随着宝马最大的海外市场——北美的销量急剧下滑后，欧洲情况也不容乐观。在今年前三季度，宝马集团税前利润更是巨幅缩水60%以上，仅为3.87亿欧元。宝马集团对外公布的第三季度的净利润为2.98亿欧元，下跌幅度为62.9%。在这种情况下，中国市场对宝马集团来说就显得尤为重要。

携加拿大公司 亚星抢滩北美

日前，记者从亚星客车获悉，公司与加拿大GRANDE WEST公司于日前签署合作协议，将共同开发、生产8.9米级超低地板公交客车，这是继去年打开日本市场后，亚星客车挺进发达国家市场的又一重大举措。

据了解，加拿大实行了目前世界上最严格的客车标准，为推进绿色交通、进一步节约能源，加拿大政府计划开发8.9米级超低地板公交客车用于错峰时间的城市交通，未来5年内的总采购量将达到2500辆。受加政府的委托，GRANDE WEST公司在中国广泛寻求合作伙伴，经过周密调研，他们将目光最终锁定在拥有丰富客车制造与研发经验的亚星客车。亚星客车表示，在获得加拿大的认证后，公司产品将会顺利地进入北美市场。



汉王

Hanvon

购买咨询:4008108816 或 025-83675605、0519-85399571、
0516-87328525、0510-82735727、0512-62126812 免费上门演示