

穆藕初当了14年没有股份的理事长



傅国涌著
中信出版社友情推荐

传奇人物

跨行办实业“佩六国相印”

德大的迅速成功，使穆藕初在上海实业界一举成名。1916年初，一批富有的颜料商人想投资120万两银子办一家厚生纱厂，请他主持。1918年6月27日，与德大相邻的厚生正式开工，他可以两厂兼顾。

穆藕初从来都不是只顾埋头办厂，而是时刻关注整个行业的发展，1917年他就翻译出版了《中国花纺业指南》，不仅详尽地介绍日本纺织业现状，而且写了很多结合中国实际的按语。

被誉为“在技术上开一新纪元”的厚生纱厂，无形中成为“美国新式纺织机在中国的成绩展览会和实习基地”，他认为，多一家华商纱厂就多了一点与外商尤其是日商竞争的能力。所以，他不但不保守秘密，而且对同行开诚布公，因此，参观者络绎不绝，厚生一时门庭若市。他在厚生并无股份，只是总经理，几位大股东对他的做法都很不满，好在厚生年年赢利，出产的“双喜”牌棉纱和“飞艇”、“双喜”、“团鹤”等牌子的粗布畅销全国，他们暂时没有发作。

穆藕初一生深受前辈张謇的影响。他最初引起张謇注意，是在1905年的抵制美货运动中。1907年，张謇被推为江苏铁路公司总理，聘他为江苏铁路警察长，他以自己毫无警察知识而辞谢，张謇说在这个时候如求专门人才，我们这些读书人都不能做“总理”、“协理”。1914年7月穆藕初回国之初，张謇知道他在美国学的是棉、

纱，写信请沈恩孚转告他，通、沪只有半天路程，如果他能去南通纺织专门学校执教，则学生得师，他本人也可借此增加阅历。信中说：“穆君以硕士而不求得官，有学识而不思厚值”，对他大为称许。1917年12月，因为聂云台称穆藕初学识优长，会中非此人不可，他被华商纱厂联合会缺席选为议董。他自己不接受，但表示一定要推张謇为会长，最后纱联会选张謇为名誉会长。

穆藕初开始办厂比张謇晚了20年，但在许多方面，他都迅速超越在他前面的张謇、荣氏兄弟等实业家，荣家的申新企业很多规章后来都是仿效他的。

当时，正值纺织业获利丰厚，各地纷纷投资办厂。自德大成功以来，愿意出资找他办厂的人接连不断，1919年7月，他又参与发起上海恒大纱厂（1920年开机）。有人说他“卓然为纺织工业专家”，如同苏秦佩六国相印。《申报》报道他要在河南郑州办纱厂的消息传出，上海要求投资合作的人数之多，出乎他的意料，办事处电话铃声整日响个不停。

认为振兴实业要着眼内地

在郑州建厂他有很多考虑，郑州不是沿海沿江，但却是京广、陇海铁路线的交会点，陆地交通便利，原料、燃料、劳动力都很便宜，邻近陕西、山西，棉花可就近供应，内陆市场广阔，他想以此为基础，逐步向内地拓展，使纺织业走向原料中心。他有个看法，振兴实业要着眼于内地，而我国实业只限于上海、天津、汉口等口岸，靠的

是租界提供的保障，为此他深为痛心。他对军阀混战深恶痛绝，这次在内地办厂的尝试最终也是因此失败。

郑州豫丰纱厂于1918年12月开始组建，共集股200万两银子，他本人以历年积累投资15万。1919年4月豫丰破土动工，订购美机3万纱锭，后增加到5万多，布机1200台，线机5600锭。原本一片荒凉的郊区，因为豫丰建厂，周边逐渐有了马路、街道、电灯、自来水、洋车、黄包车等也相继出现，豫丰最多时有数千工人，连小吃、饭店都兴旺起来。

办纱厂成功，穆藕初又想办银行。他说，金融和实业的关系，如同血脉与人体，血脉流通，人体才有可能健康。1919年9月，他与聂云台、黄炎培、荣宗敬、马寅初、经亨颐等55人发起“中华劝工银行”，银行家宋汉章、陈光甫、钱新之等15人为赞成人。银行宗旨除一般银行业务外，还承担“振兴国内实业”的特别任务。

这和刘鸿生自办中国商业银行，仅仅为了不仰人鼻息，便自己各企业间的资金相互调剂，并吸收游资以充实企业资金来源，完全属于不同境界。正在出席巴黎和会的专使王正廷大为赞成，呼吁“爱国志士，群起投资，表示以实力为爱国之决心”。1921年11月，中华劝工银行正式开业，实收资本51.65万元，穆藕初本人投资10万，直到1930年才收足100万元。

办厂不顺除夕夜泪流满面

从回国那年算起，穆藕初

马不停蹄，7年当中，创办了三家纱厂、一家纱布交易所、一家银行，还参与多家纱厂，速度不可谓不快，他自称：“年少气盛，抱服务社会之大愿，立建设事业之宏图，快刀直入，所向无前。”

他初到郑州办厂，当地纺织业一位后起之秀，放话要压倒他的纱厂。他派人一了解，此人管理工厂很勤奋，事无巨细，都要过问，连捡纱筒这样的琐事也亲自动手。听到这里，他放心了，料定此人不是竞争对手，对豫丰的前途满怀希望。不幸，从1922年起纺织业全线滑坡。这一年，江浙有“齐卢之战”，河南有“直奉之战”，倒向奉系的河南赵倜进攻郑州，大炮就架在豫丰纱厂附近。此前1920年发生的“直皖战争”也波及豫丰，军队过境要慰劳费，临走要开拔费。厂里有个大水池，在发电车间外面，发电时放出温水，凉了再打进发电机中。他对长子穆家菁说：军队来了，整队脱去衣服，跳入大水池洗澡，还抓住池上的喷水铁管子，当做杠子练功夫。

自1922年开始，穆藕初主持的几家纱厂都出现了问题，金融危机从豫丰延伸到德大、厚生。豫丰在1923年已处于风雨飘摇之中，到1924年1月，上海各银行停止放款。旧历年关将近，债权人纷至沓来，最讲诚信的穆藕初，唯一的选择就是把自己的个人资产变现救急。

在穆藕初交出的个人资产中包括上海华商纱布交易所的全部股票10万元（可售30万元）。从1920年到1921年，上海至少有147家交易所开张，

在著名的“民十信交风潮”之后只剩6家，华商纱布交易所却在1921年7月1日正式开张。依照交易所章程，至少持有200股股票的股东才可以选为理事，然后互选产生理事长，他既已失去理事股份，当然自动取消了理事长资格，连一份薪水都无着落，全家顿时陷入愁城之中。

除夕之夜，家中一片凄惶，他在查询两个儿子的功课时，“忽然泪下，且泣泣有声”，“颇有按捺不住之苦”，然后走进卧室，随手把房门关了。“父亲去世之后，我才知道他那时候有多难。”80多年后，当时还没有出生的穆家修对记者说，“以前我们家除夕的时候都在一起玩牌喝酒，听我大哥说，1924年除夕的时候就大不一样。”

1924年2月5日，农历春节清晨，以纱布交易所副理事长吴麟书为首的5位理事登门拜年，往年都是在交易所理事长室团拜，这次他们改变惯例，联袂而来，非同寻常，吴麟书说明来意：纱布交易所重任，仍仰仗穆先生大力主持。理事地位所需的保证股，已经从他们的股份中划出，代送至会计处，完成过户手续。

从这一年开始，他继续当了14年没有理事股份的交易所理事长（其间因为从政，一度辞职）。如今上海滩上，与穆藕初相关的旧建筑都已无处可觅，唯有延安西路当年的华商纱布交易所旧址还在，为上海自然博物馆所用，可惜一座高架桥呼啸而过，如同勒住了这幢见证过旧上海工商命运起伏的老建筑的脖子。

“沙漠玫瑰”的现任首领终于浮出水面



悬疑小说

林涛也死了

沈默的表情有七分惊喜，还有三分痴迷：“梵天之眼……这就是梵天之眼！”林涛问：“哥，这颗钻石很值钱吗？”“值钱，值大钱了！价值连城。”“那这下我们要发大财了吧？”“发财？你想什么呢？这是国宝啊！任何人都没有权力拥有它。这不仅仅是一颗钻石，它承载了太多的文化符号。它是一颗佛眼，来自于南亚次大陆的古代文明。它身上有莫卧儿王朝的风雨，有古代印度教熏香的气息。它身上带着大清王朝钟鼎的鸣响，沾染着桂家部落的血痕……”

林涛充满渴望地说：“哥，你快成诗人了。能让我看看吗？”“我们是荣幸的。多少人想看到佛眼的光芒？多少人甚至为它丢了性命？看吧！既然我们共同经历了寻找的患难，让我们每个人都好好看一眼，记住这个时刻。”沈默小心地将那朵盛开的莲花放在林涛的掌心。

林涛细细地看了一圈儿，啧啧赞叹，而后传给夏晓薇。夏晓薇匆匆扫了一眼，一声不响地递给了王小翠。王小翠欣赏了一番，学着沈默的样子旋转倒置的兽钮，莲花瓣慢慢合拢在一起，又变成平淡无奇的铜砣。

沈默伸手去接，不料王小翠忽然伸出手来，手里握着一把枪——是沈默从柳岩身上取下的那把手枪。她把黑洞洞的枪口对准沈默，一步一步向后退去：“沈先生，你真是太粗心了。武器是应该随身携带的，你却把它随意丢在车上……”沈默愕然道：“小翠！你要干什么？”王小翠面露喜色：“Game Over！游戏到此为止。”

夏晓薇冲过来，用身体护

住沈默，怒道：“王小翠！你到底是什么人？”“别再叫我王小翠，我烦透了那个俗不可耐的名字！我姓渡边。”沈默惊呼：“渡边美穗子？！”渡边美穗子一阵狂笑：“看来，那老家伙对你说了不少啊！”

夏晓薇问：“渡边美穗子是什么人？”沈默一把将夏晓薇扯到自己身后：“就是‘沙漠玫瑰’的现任掌门人，是程度的后台老板，是整个阴谋的决策者。”

“那是你们的理解，我们有不同的解释。渡边美穗子是大和民族的一代伟人，她完成了前人没有完成的历史使命，她的名字将彪炳史册！不怕告诉你，程度那个老废物被我叫人除掉了，他暴露了，已经没有了利用价值。让他死在女人手上也是死得其所，因为女人和钱，堂堂教授成了我的一条狗，哈哈哈哈！”

沈默从牙缝里挤出几个字：“败类！畜生！”渡边美穗子的脸上浮现出一股邪恶之气：“已经说得够多了，现在，请上路吧！”她毫不迟疑地扣动了扳机。夏晓薇越过沈默的肩头看到渡边美穗子的举动，猛然将沈默推开。与此同时，林涛一个箭步冲了过来，挡在夏晓薇身前。一声轻响，子弹击中林涛的左胸，鲜血狂涌出来。渡边美穗子再次开枪，只听“咔嚓”一声空响，没子弹了。

“老家伙就放一颗子弹？准备自杀用的吗？”渡边美穗子骂了一句，飞快地转身拉开车门，跳上驾驶位，发动了车子。沈默追了两步，太晚了，只能眼睁睁地看着汽车一溜烟地开远了。

夏晓薇把林涛揽在怀里，呼喊着：“林涛！林涛！”林涛胸前的血不断涌出，呼吸非常微弱：“姐，你没事吧？”夏晓薇用力抱紧他，哭着说：“姐没事，姐好好

的。林涛，我的好弟弟，你也要好好的……”林涛的嘴角露出一丝笑容，轻声道：“姐，不哭。姐，你不知道你有多漂亮……你是我的……仰阿莎（苗语音译，意为清水姑娘，苗族的女神）！”

夏晓薇的眼泪滴下来，滴在林涛脸上。“好弟弟，你要挺住，一定要挺住……”

“姐……你是在……为我流泪吗？”林涛的眼皮慢慢垂了下去，“我……现在……好幸福……”说完这句话，他永远地闭上了眼睛。夏晓薇哭喊着：“林涛！林涛！”沈默紧紧地握着双拳，十指骨节发出啪啪的响声。

一只灰色的水鸟掠过水面，尖喙插入水中，叼起一条鱼儿，飞走了。水面上，涟漪一圈圈散开……

一架直升机从天而降

夏晓薇突然叫道：“姐姐！姐姐还在车上！”沈默沮丧地说：“远了，我们凭两条腿哪能追得上？”话刚出口，他就想到了柳岩留下的那部手机，慌忙取出，拨了柳岩所说的那个号码。

电话接通了。沈默还没开口，听筒里却传来一个陌生的声音：“沈默先生，我们已经精确定位你的位置。请不要再往前走，请留在原地等待救援。”沈默对着手机狂呼：“喂，喂，喂！……”

手机里再没有任何声音。再拨，对方已经关机。

夏晓薇问：“怎么样？”沈默有点恼怒：“让我们在原地等待救援。”“什么人？靠谱吗？”“不知道。”“那我们就应该继续往前走，这条公路的那一头就是威宁县，县城里有警察！”“可是，晓薇，我觉得，我们应该相信……”“相信谁？相信一个子虚乌有的救星？他会从天而降？”

沈默一时结舌，无奈之下他拨通了110：“喂！110吗？有人抢劫了重要文物，现在已经逃往……不知道逃往何处，现在估计已经进了威宁县城。凶手还杀了人，开的是一辆黑色大切诺基越野车，车牌号是……最后三位是332！凶手是个年轻女性，对了，车上还有一位女性，昏迷不醒。那是凶手劫持的人质！好的，谢谢！”

挂了电话，沈默说：“警察说，马上通知各交通路口，特别是通往贵阳的高速公路……”就在这时，他们身后的远处，那辆“山水旅行社”的豪华大巴出现在路口，全速向这边驶来。夏晓薇眼尖，脱口说道：“那辆车追上来了！”沈默一回头，也是心中一紧。车上肯定就是渡边美穗子的手下，他们刚刚杀死程度，现在杀他和夏晓薇来了。两人手无寸铁，而且避无可避！

大巴车越来越近。天空中忽然传来一阵马达的轰鸣声，一架直升机出现在不远处的天上，转眼间便飞到了头顶。一股强劲的风力自上而下地吹过来，水面吹起阵阵涟漪。直升机降落在沈默和夏晓薇身后不远处，挡在大巴车和他俩之间，强大的气流几乎让沈默和夏晓薇摔倒。直升机的降落对大巴车来说绝对是个意外，它连忙紧急刹车，伴随着一声刺耳的尖叫，巨大的车轮在公路上拖出一道长长的划痕。直升机和不停旋转的螺旋桨完全遮住了前面的情况。

一个人从直升机上下来，快步跑向沈默和夏晓薇，不由分说拉起沈默的手：“我们是柳岩的朋友，快跟我来！”沈默牵着夏晓薇的手，顶着强气流随那人登上直升机。直升机轰鸣着升上了天空。

飞机掠过威宁上空，天色已晚。俯瞰威宁县城，一片灯火辉煌。

一个人走到沈默和夏晓薇身边：“怎么样？这会儿是不是好一点了？”沈默愣住了，眼前这个人竟然是田野。

夏晓薇恨极了田野，连珠炮似的发问：“田野！你把我姐怎么了？血手印是怎么回事？你为什么带她来贵阳？为什么安排两个男人看守她？她为什么要从医院里逃出来？我们在贵阳遇到她时，为什么那两个男人还在追杀她！”

“晓薇！晓蔷是我老婆，我能对她怎么样？血手印！鬼才知道血手印是怎么回事！我带她来贵阳自有我的考虑，我安排两个属下在医院是为了保护她！她为什么逃我不知道，至于你说的追杀，我告诉你我不知道！等见到你姐自然会清楚！”田野几欲咆哮，“对了，你姐呢？你们不是一直在一起吗？”

夏晓薇觉得田野是在做戏，干脆不理他。田野转问沈默：“沈默，你告诉我！我老婆在哪里？”沈默轻蔑地说：“在大切诺基里。和王小翠，哦，是渡边美穗子在一起，还有你们想要的那颗梵天之眼！你想去救她吗？想去救她，还是想去救那颗钻石？”田野神色大变，踉踉跄跄地奔向机舱前方，叫道：“先生！我妻子在车上，她成了人质！”

飞行员开口了：“田野，你又失态了。你真是让我失望。看来，你不适合留在中国工作了，过几天你跟我回圣彼得堡。你身上欠缺的东西太多！”田野分辩道：“先生，我不能没有我的妻子！”飞行员没理他，转而对沈默说：“沈默先生，我是伊万诺夫，很高兴认识您。当然，还有美丽的夏小姐。”

沈默疑惑地问：“伊万诺夫？俄国人？你和田野到底是什