

快人一步

苏果变“阵”向十全十美挺进



如果没有了梦想,《十全九美》中皇太子朱笑天在这个世界上多活一天都不愿意。这就是爱好木艺的他,为何偷偷出宫,历经艰难险阻的原因,他一心想成为鲁班那样的顶级木匠。如果非要“附会”地为商家冠上电影中的人物的话,那苏果倒是像极了这样一位皇太子!怀揣“区域第一 全国一流”民族企业的战略目标,为此,苏果不满足于南京本土“老大”的现状,奋力开疆辟土,先于沃尔玛等国际大超市进入三线城市——苏果新一轮的变阵序幕正在拉开,步步推进,向自己的“十全十美”挺进。

克隆“南京模式”走出去开店

业内人士分析说,中国本土超市的发展有一个很典型的特征,就是一般只能局限于某个城市或者有限的局部区域,无法跟国际零售巨头“潇洒走四方”相提并论。苏果超市似乎让这条“金科玉律”失效了:截至去年底,苏果直营店已进入苏皖鲁县及县以上43家城市。不过,记者了解到苏果“走出去开店”的这一路一波三折。

10年前,刚刚成立才两年的苏果。受资金、人力和供应链的困扰,想要发展南京以外的市场,根本力不从心。为了给未来的苏果留有更灵活的发展空间,掌门人马嘉樑睿智地设定了用自营门店主攻南京,以特许加盟扩张外埠市场的“阵势”。2002年下半年,苏果已经在南京本土市场斩获颇丰,稳坐超市业“老大”位置。此时苏果着手开拓外埠



市场的计划,并陆续在姜堰、马鞍山、宝应、仪征等地开设外埠直营门店。截至去年底,外埠市场销售占企业总销售规模的比例已超过1/3。此外,姜堰、兴化、宝应、句容等一批店铺也在当地占据市场主体地位。

事实证明了苏果决策的正确性。因为2004年年底中国零售市场全面开放,外资卖场加速对二线城市的扩张步伐。苏果适时推行直营与加盟“双轮驱动”的全新经

营策略,以对抗竞争对手的跑马圈地。

没有盲目扩张做到区域第一

前不久,苏果正式签发了年底在泰州、宿迁、淮安等江苏及安徽区域开店的计划书,进一步向三、四线地域扩展。这也让很多人担心苏果扩张的速度过快,导致服务、物流跟不上,要知道很多超市都是因为迅速扩张,管理、人才跟不上而全盘皆输变成“先烈”

的。对此,苏果高层毫不担心,“苏果战线是经过反复论证的,没有拉得太长,供应链、物流等完全能保证。”

目前,苏果根据自身资金、业态成熟度等,保持每年30%的递增速度,在江苏、安徽区域“安营扎寨”,并层层推进。苏果未来3至5年的战略目标便是“区域第一 全国一流”。“虽然我们不是世界第一,但我们要做到地方第一;即使对手是世界第一,但他未必能做到地方第一。”苏果高层如是说,也许这正是民族企业真正强大的必经之路。

在扩张的同时,苏果同样牢牢稳住南京大本营,在自身软硬件方面不断下功夫。前段时间苏果提升了市区400多家直营门店的硬件和软件,为老百姓提供了一个全新、舒适的购物环境。如今,购物方便、质优价廉已成为很多南京人的共识,此外,在苏果还有交

水电煤气费、IC卡充值、自动取款及信用卡还款等金融服务。记者了解到,苏果还在研发代售火车票、飞机票等功能,以此来极大地满足各类顾客的需求。

苏果的十全九美 独憾缺人才

从捐建希望小学,设立爱心基金会,到最近妥善处理三鹿奶粉退货事件,平抑鸡蛋、粮油物价,以及赞助郭德纲相声演出来“逗乐”观众……只要是老百姓需要或者喜欢的事,苏果总是要多做一些。如此看来,苏果应该是个“十全十美”的企业吧!然而,苏果高层向记者坦言,如果按照“十全九美”独缺“一美”的话,那便是人才问题。虽然这些年苏果一直采用“内培外养”的方式,已经将几千名大学本科以上的精兵良将“招至麾下”,但还是跟不上苏果的发展速度。 快报记者 史丽君



CHINA RESOURCES SUGUO

SHOPPING MALL 活动时间 9.29-10.5

Happy Day! National!

精彩全城共享 缤纷十一同庆

一楼时尚百货国庆节惊喜惠卖

[华润苏果清凉门购物中心]

九牧王 夏款6折/新款满200减40 星期六 夏款69元起/新款限时7.5折 老船长 部分4-5折/新款满100减40
 达芙妮 凉鞋60元起/最低6.5折 凯迪保罗 全场6折/同时满100减20现金 梦特娇·圣梵 梦特娇皮包6.8折/
 梦特娇皮包7.5折; 圣梵7.5折后满200送100/拉杆箱5折 百思图 新款满400减120/凉鞋特价98-198元并在现价
 基础上打9折

富贵鸟 木林森 新款满200减60/满300减90 百事 包全场4-6折满280再送百事运动袜一双
 骆驼 满100减50/Teatime休闲鞋5折 耐克 部分5-8.5折/秋款上柜 阿迪达斯 部分5-8.6
 折/秋款上柜 茵宝 部分商品5-8折 匡威 消费满300减40/满500减80元 探索户外 夏
 款5-7折 雅鲁运动器材 全场7-8折 锐步 部分商品4-8.5折 彪马 夏装一件6折/两件5
 折/秋款部分5-8折 李宁 部分商品6-7折 太子龙 新款7折销售/部分商品118元起售/满
 388送领带一条 宝庆 千足黄金238元/克 金条228元/克 周大金 翡翠、钻石全场5折/18k
 金8折起售 雅致珠宝 黄金232元/克,金条222元/克; 全场七折(黄金除外) 消费满150元,送精
 美烛台,满300元,送遮阳运动帽 与狼共舞 夏款买一送一 七匹狼 夏款正价满200减80/满
 400减200/满600减300/满800减400/满1000减500 金狐狸 全场3-6折 老爷车 全场4
 折起/特价西裤100元/条 班尼路 班尼路、IP、SK全场大减价19元起售/ebase3-5折 高档
 钟表 罗马表8.5折/西铁城9折/东方表9折/诺贝尔、凡高8.8折/依波8-8.5折 鞋柜 单鞋低至6
 折/凉鞋低至60元 百世吉 全场8.8折 康莉 老款单鞋180-299元/冬靴180-498元/新款单
 鞋满300减120元现金 BOSSION 满300减60元/bossionstyle满300减50/满500减100/满
 700减200/部分8折 贝蒂童装 新款9折/08春夏款6折/07款5折, 饰品不打折

[华润苏果托乐嘉购物广场]

太子龙 国庆8.5折/满398元赠价值128元领带一条/满298元送价值30元袖袜两双
 老爷车 秋款7折起售 枫露内衣 全场满100元送10元/满200元送30元/另满
 138元送指定内裤1条 森达 新款上市3.8折销售/女式牛皮凉鞋98元起售/男式牛
 皮鞋、休闲鞋128元起售 登云 新款男式正装, 休闲皮鞋4.8折销售/男女牛
 皮鞋凉鞋原价68元-138元 木林森 新款鞋满200元送70元/满300元送100元/特
 价凉鞋90元起售/男凉鞋70元起售/特价男鞋150元起售 卡斯蒂 秋款女装7.8
 折起售 麒麟 秋款女装会员卡8.8折销售 耐克 大型折扣店1折起售 乔
 丹 全场3.9折起售 雅鲁体育 4折起售

[华润苏果黄金海岸购物广场]

阿迪达斯 部分8折 卡帕 部分商品4.5-6折 安踏 新款鞋全面8.8折 李宁 全面3折起
 盛恒色 短袖T恤买一送一 百世吉 新款全面8.8折 蓝色天空 部分针织衫买一送一 卡
 佛莲 部分夏款3折 阿依莲 08款夏装7折 鳄鱼 全面7.5折 老人头 部分女包3.5折
 百利安 满200减50 满300减80 满400减100 浪莎 秋款上市8.5折/部分秋款内衣买一送一
 虎都 07年秋季商品全面5.5折 九牧王 夏季短袖T恤全面6折 百丽 冬靴特价款299元
 -559元 TATA 冬靴特价款269元-469元 花花公子 部分男鞋6折 康奈 特价款鞋全面
 150元-238元 福麟 钻石翡翠全面5.8折/购钻石翡翠满1000元,送50元购物券,多买多送,再
 送精美环保袋一只/购黄金满2000元送价值118元银饰品一套,再送精美环保袋一只,再送精美环保袋一只

●○○○○ 请继续关注并支持我们的成长与发展!

Shopping
+ 购物

Leisure
+ 休闲

Dining
+ 餐饮

Culture
+ 文化

娱乐
+ Entertainment

[黄金海岸购物广场] 025-53133312 东山镇金箔路999号 [托乐嘉购物广场] 025-52112776 将军大道9号 [清凉门购物中心] 025-86539032 凤凰东街150号