

# 在一系列跳槽和侵权事件刺激下产生新的用人制度

11



张力升 著  
中央编译出版社友情推荐

提到任正非，行业内人士可能会肃然起敬或是表情复杂。如果你在大街上向普通市民做调查，很可能对方会非常茫然。这位低调的华为总裁，改变全球行业规则的人近年来已日益受到人们的关注。因为他，中国企业开始具有了在高新技术产品领域与洋人一决高下的勇气。任正非，这个军人出身的IT业总裁，制造了怎样的传奇经历？

[上期回顾]

有许多出身贫寒的人往往由于过去的缺憾太多而形成了对财富的贪婪，不会也不愿和别人分享，但任正非并非如此。任正非懂得对知识的尊重和回报，坚信高工资是第一推动力，因此他提出“不让雷锋吃亏”，赚了钱乐于让大家分享。

人物纪实

2000年，华为以29亿元的利润位居全国电子百强首位，华为公司自行研制和生产的GSM系统应用于国内十多个省、自治区；研制的接入服务器已成为各地互联网建设的主导设备，开发的移动智能网设备装备成功开通“神州行”预付费业务；华为在国内交换机市场的占有率第一。

正当华为人为此次欣欣鼓舞、踌躇满志的时候，任正非却在2001年春天写下《华为的冬天》，预言“IT业的冬天必将到来”。冬天的降临并非空穴来风。在20世纪末新经济理论的推动下，人们非理智地追捧虚拟财富，形成了网络企业的大泡沫。任正非当时就认为这是极不正常的，道理很朴素：人们不能吃信息、穿信息、住信息。没有粮食、房子、汽车，然后人们就富裕起来了，怎么可能？

以2000年4月纳斯达克股灾为导火索，全球网络泡沫破裂，通信市场急剧萎缩，朗讯、爱立信、北电、诺基亚、摩托罗拉等几乎所有国际通信巨头的增长速度均放慢，甚至出现亏损，在2001年不约而同开始进行裁员。这些曾经的巨头遭遇滑铁卢并不是因为自身的管理不善，而是因为竞争加剧以及通信需求的快速减少，使这些恐龙失去了食物而瞬间倒下。

国外出现通信业大衰退，国内显然不可以安然无恙。事实上2000年后，国外公司开始采用残酷的价格竞争来与华为争夺地盘。这场生死存亡斗争的本质是质量、服务和成本的竞争。

华为开始裁员，22万名员工中有10%离开华为，对外则否认“裁员”的说法，称只是在

进行末位淘汰。同时华为放慢了招人的步伐。

任正非具有非凡的战略眼光。长期以来，华为的高层都感到听老板的没错，只需要坚定不移地执行就行。但是，随着技术的发展，公司的规模不断扩大，市场的能见度越来越低，任正非已经接近60岁，由于长期操劳精力也在不断下降，纵有天大本领也很难把握环境与市场的变化。华为在战略上的失误开始增多。

李一男按华为的规矩提出内部创业，并用结算股权换来的一千多万元设备在北京创办了北京港湾网络有限公司。最初港湾作为华为数据通信产品的总代理，但是心高气傲的李一男不甘心只做华为的产品代理商。对于李一男而言，一旦脱离华为，其自身的发展是第一位的，选择，他与华为的关系是合作，他最希望的是把自己的企业做大做强。站在华为这位巨人的肩膀上，港湾网络在较短时期内摸清了市场规律并打通了各种社会关系，加上拥有现成的技术、现成的开发人员，港湾网络自有品牌的产品迅速出炉。

朝气蓬勃的港湾和李一男吸引了众多的华为员工上门投奔。最多时员工超过1800人，多数均来自华为。当时华为员工数量已经达到2万人，许多员工无法迅速获得升迁或者被认可的机会。而李一男在华为拥有极高的个人魅力，港湾也提供了初创公司所能提供的期权和研发尖端产品机会，更多的华为员工纷纷转投港湾，华为原负责对外合作的副总裁、负责产品开发的副总裁和华为北京研究所的一批骨干力量先

后加入。港湾从管理模式、研发体系到员工做派都是明显的华为风格，一时间业内“小华为”的说法不胫而走。

此时的华为却正在经历公司历史上最为严重的危机。任正非后来在与港湾高层的谈话中承认，2001~2002年华为处在内外交困、濒于崩溃的边缘，面临着很大的压力。李一男离开后华为的研发体系出现了很多问题，产品的研发周期拉长，很多新项目议而不决，两三年之内有近4000人离开华为。雪上加霜的是不少人带走了核心技术机密进行仿制，这种零成本的仿制在市场上形成了对华为的正面对抗，几乎造成华为的灭顶之灾。华为培养出的强壮有力的狼仔们已不安心听从使唤，选择了出走并与老东家大打出手，甚至对簿公堂。短短几年的时间里，华为诉员工、原员工诉华为的事件接二连三。

一个企业家要想在企业建立起影响力，有个很重要的特质就是坚持。作为领导者要有坚忍不拔的毅力，要比你的下属更能承受困难和压力，更能在困难中发挥中流砥柱的作用。有人采访美国苹果公司董事长乔布斯时问道：“你成功的秘诀是什么？”乔布斯回答说：“坚持！”苹果电脑经过了风风雨雨，正是因为坚持最后取得了成功，乔布斯因此成为苹果电脑乃至整个IT行业的精神领袖。

任正非熟读西方经典军事理论著作《战争论》，他非常欣赏其中一句著名的话：“要在茫茫的黑暗中，发出生命的微光，带领着队伍走向胜利。”他解释说，高级将领的作用就是要在看不清的茫茫黑暗中，用自己

发出微光，带领队伍前进。就像希腊神话中的丹科一样，把自己的心拿出来燃烧，照亮后人前进的道路。

在IT业的冬天来临，部分员工竞相携带公司机密出走的非常时期，一向不为国人所关注的知识产权问题却引人注目地成为华为对外反击、筑起保护自身利益篱笆的第一步。知识产权的保护对华为非常重要，有些核心开发技术可能需要一个团队做上一一年半载，耗费大量时间和精力和金钱才能完成，可如果被剽窃带走也许只需要几分钟。

华为在海外要面对别人的知识产权壁垒，而在国内却无法建立自己的知识产权壁垒，因为国内的知识产权保护力度要差得多。中国并不缺乏相关知识产权保护的法律，但是人为干扰太多，自律性比较差，这种情况甚至有向发展中国家学习的必要。比如印度有良好的知识产权保护体系，任何一个员工在进入公司前都要签署一份协议，保证今后即使到其他公司也不会发生知识产权的问题。如果员工违纪了，最轻的处分是公司劝退，严重的就不给开“服务介绍信”，这会严重影响其行业声誉；最严重的就是上企业黑名单，上了黑名单的员工将永远不可能在这个行业被录用。如果发生侵权纠纷，最高可判7年刑。

在2001年至2002年“IT的冬天”里，华为没少跟一些带着技术离开的员工打知识产权官司。2002年8月，华为市场人员在黑龙江佳木斯某公司发现本公司的SDH光传输设备，而该技术是华为投资2.4亿元历时6年才研制开发成功的，

意味着此项技术被人窃取了，华为立即报案。11月，案件被转到广东省并上报公安部。在公安部的协调下各地警方携手展开侦查，很快将犯罪嫌疑人抓获。2005年5月，华为的三名前员工因侵犯华为知识产权被深圳法院判处两到三年不等的徒刑，这就是有名的“沪科案”。涉及知识产权的纠纷在国内并不少见，但一般都以民事纠纷的形式出现，像这样动用刑事手段是非常少见的。

虽然每次知识产权官司都能获胜，但并不能真正起到震慑作用。为此任正非在《科技日报》上发表文章，大声疾呼“鼓励自主创新更须保护知识产权”，认为必须把知识产权作为自己国家发展所必需的国家战略来推行。没有知识产权的严格保护，不使原发明人享受应得的利益，就不会有人前仆后继、奋不顾身地去探索奋斗，就不会有中国公司的原创发明，中国企业就将永远受制于人。

李一男的出走实际上使任正非感觉到任何人都不是可绝对依赖的，决定亲自把华为送到正轨上，直到上市、国际化，然后再隐退。坏事变成好事，任正非对港湾的挑战及员工挖墙脚的反应是：“没有你们离开公司，我们还发现不了公司有这么多严重的问题。”在这一系列事件的刺激下，华为开始采取新的干部任用制度，以确保长治久安。

任正非说：“冬天也是可爱的，并不是可怕的。我们如果不经过一个冬天，我们的队伍一直飘飘然是非常危险的，华为千万不能骄傲。所以，冬天并不可怕。”

# 小千非法操作看见心上人化梅欲跟别人接吻

9



九年 著  
江苏人民出版社友情推荐

公元2060年，手机已经拥有了遥控、自卫、重组基因等先进功能。一种穿梭于多维空间的新功能问世了，科学家将这种功能植入一款名叫“傻妞”的手机中。在试验中，真人模式的傻妞穿梭时空回到唐朝，帮助孙悟空制服了图谋唐僧肉的黄眉大王。可是傻妞能量耗尽，科学家紧急将傻妞召回，没想到黄眉大王拉着傻妞的衣服不肯放手，而科学家也把2060错打成了2006……

[上期回顾]

变成飞人的小千和傻妞一起来到了高老庄，他们把猪八戒带到2006年，让他帮忙降服黄眉大王。结果，猪八戒来了以后光对美女感兴趣，打黄眉的事情只好推迟了。后来，双方终于开战，猪八戒被黄眉收进袋子里了，飞人只好求游所为帮忙。

科幻小说

接到小千电话的时候，化梅正在看陆羽的《茶经》。明天是周末，小千想约她出去玩。让小千意外的是，化梅沉默了半晌，竟然答应了，让小千陪她去玉泉山。挂了电话，小千更睡不着了，很兴奋。看了看猪八戒，他又露出了愁容，这个猪八戒怎么办呢？把他送回高老庄吧，又怕他非礼高小姐，不送吧，唉。小千也想不出好办法来。但他知道，自己真的太累了，明天还有约会，需要好好休息。他又爬到床上，在猪八戒身边躺了下来，闭上眼睛，使劲睡。

然而，第二天一早，问题解决了。范总带着礼物登门造访，并热情地邀请猪八戒到他那里去。小千终于知道该怎么安置猪八戒了。离开陆家胡同的时候，小千悄声嘱咐了猪八戒几句：“他是个坏人。你跟着他就使劲吃他的，喝他的，玩他的，就是不能给他办事。”

范总带着猪八戒先置办了一身价值不菲的行头。猪八戒穿着一身五万多的西服，脖子上挂着一根六万多的大金链子，手里拿着一部一万的手机，跟着范总满北京城逛——桑拿、按摩、卡拉OK。猪八戒对唱歌当然不感兴趣，不过对陪唱的小姐很感兴趣。当晚，跟着范总一起进了一家五星级大酒店，猪八戒赞叹地环顾着饭店大堂，琼楼玉宇呀！凌霄宝殿也不过如此。猪八戒住进了五星级饭店的总统套房，躺在软软的大床上，尽情打滚。

范总这么巴结猪八戒当然是有用的。第二天一早，他带着猪八戒来到了郊区一片破旧的平房区。平房的墙壁上写着大大的“拆”字，不远

处一帮居民正在闹事，范总手下的一些打手们正挥舞着棍棒驱赶殴打那些居民。范总一手叉腰，一手朝前一挥：“我在这里给您建一座卢浮宫，正中央给您盖一座太和殿，前面给您修一个凯旋门。好不好？”猪八戒：“好，好，只是这个门不太好听。”范总：“凯旋门还不好听？那就叫南天门。”猪八戒高兴了：“好！南天门好！”

一个居民认出范总，跑了过来：“你们这是野蛮拆迁！我要去告你们！”范总为难地对猪八戒说：“他们不愿意搬走，您这卢浮宫恐怕盖不成了。”猪八戒：“为什么不愿意搬走？”范总：“他们嫌拆迁费太少。”猪八戒：“那你就多给点呗，你不有的是钱吗？”范总：“嗯……我是有钱，可给他们不太值。”猪八戒：“哦，那就算了吧，咱换个地方盖吧。”范总：“啊？猪哥，猪哥是这样，您稍微施展点手段，吓唬吓唬他们就行了。往天上一扔，再伸手接住……就那样，不会出人命的。”猪八戒：“算了算了，换个没人的地方盖吧。”说着转身走了出去，边走边窃笑着，小声念叨：“嗯，吃他的，喝他的，玩他的，就是不能给他办事。”

化梅背了一个大牛仔包，包里装了八个大可乐瓶子，空的。到了玉泉山，化梅找到了一处山泉，尝了尝，甘甜清冽，她让小千帮忙灌了满满八瓶水。这八瓶水把小千累得不轻，从山上背到车站，又送回化梅宿舍。回到家里，小千肩膀上已经勒出了几道淤痕。但即便如此，小千仍然觉得很幸福。

第二天一到公司，刚在座位上坐下来，小千就有点抑制不住地又想知道化梅在干什

么，他又悄悄用了一次非法操作。游所为神情消沉地坐在办公室里，久久地望着一个首饰盒，首饰盒里装着一款名贵的钻石项链。游所为凝视了很久，叹息着把首饰盒塞进了抽屉里，默默地坐在茶几前，端起了一杯茶，品了一口。他本来心不在茶上，但喝了这一口之后，立刻感觉到了有什么不对，注意力被茶吸引住了，又喝了一口，确认了自己的感觉，打开茶叶盒子看了看，没错啊。化梅一直在期待地关注游所为的表情。游所为的视线终于落在了茶壶上。化梅忙回过头去，坐在自己的位子上，假装整理东西。

游所为：“化梅，今天这水不是矿泉水吧？”化梅：“哦，我昨天去玉泉山玩，顺路带回来的。”游所为有些激动：“你怎么知道这个……自古有品茶先品水之说，好水才能泡出好茶来，而玉泉山的泉水，曾经乾隆御赐的天下第一泉，是水中的极品，用来泡茶是再好不过了。谢谢，谢谢，来你也喝一杯。”化梅微笑着在茶几前坐下：“在清朝的时候，每天早上西直门一打开，进来的第一个人就是去皇宫送水的。这么好的水，碰上了怎么能不带点回来呢？”游所为开始对化梅刮目相看了。他哪里知道，这两句是化梅昨天晚上刚从网上查来特意为他准备的。

化梅满意了，但小千气得快吐血了。他结束了非法操作，站起来原地转圈，四处溜达。楚楚路过，不解地望着他。小千目光中似要喷出火来。楚楚忙靠墙溜了过去：“要吃人啊？”

对于小千来说，痛苦刚刚开了个头。那几瓶泉水的确让游所为有些对化梅动心了。游

所为不是那种很随便的男人，但此时不同。昨晚游所为又在楚楚家楼下等了很久，他为她精心挑了一款礼物——一根名贵的钻石项链。但当楚楚看到项链的时候，却对他说：“我觉得何姐更适合它。”游所为：“但我爱的人是你。”楚楚：“何姐带着我走进这个圈子，一步一步走到现在，她对我就像亲妹妹一样。我不能对不起她……游总，就算你问何姐有没有可能，我也不会接受你的。”楚楚说着要回家，游所为刚要追她，谁知她一个转弯又出了小区，打了辆车去了何蓝家。游所为追到何蓝的别墅外，终于停了下来。他彻底灰心了。

本来，像这种刚被心上人拒绝了的人是很容易犯错误的。化梅的体贴此时像一粒温柔的子弹一样，击中了他。只可惜，化梅已经有男朋友了。游所为是个绅士，不愿意拆散别人。但是，他没拆，小千和化梅已经散了。化梅说的，化梅说小千不是那种可以让她依靠的人，于是就散了。

游所为再一次送化梅回了学校。化梅刚要下车的时候，游所为迟疑了一下，拿出了那条曾经被楚楚拒绝了项链。游所为：“本打算送给另外一个……希望你不要介意。”化梅没有介意，但她戴项链的动作显得有些笨拙。游所为征得了她的同意后，接过项链，双手绕过化梅的脖子，帮她扣上。这么近距离的接触，游所为呼吸到了她不安的气息，那气息忽然让他难以拒绝，虽然扣上了项链，但脸庞却迟迟不愿离去。游所为轻轻捧起了化梅的脸庞，化梅没有

挣扎，没有拒绝。

这一幕，如果被小千看到，他会受到怎样的伤害？可偏偏小千就看到了，不是在化梅的宿舍楼下，而是在他自己的家里。他再一次执行了非法操作。小千，飞人，这个城市的偶像与保护神，此刻正眼睁睁地看着别人欲吻自己心爱的女人。就在游所为和化梅即将吻上的时候，傻妞“嘀嘀”响了两声。傻妞：“小千哥哥，所选项区域即将出现隐私内容，请立即退出。否则傻妞会在5秒钟后自动切断通讯信号。5……4……3……”小千的心中充满了恨，对傻妞的话充耳不闻，就在游所为即将吻上化梅的时候，小千终于忍不住了，声嘶力竭地大喝一声：“住嘴——!!!”

傻妞数到了1，屏幕消失了，小千不知道下面将要发生的事情，他急忙命令傻妞给他连上线。傻妞沉默了片刻，说：“小千哥哥，你别看了，越看越生气。”“不行！我气死也得看！”小千怒吼着，同时泪水也流了出来。

傻妞再次连上线的时候，化梅正在车下四处寻找小千。小千的那声“住嘴”游所为和化梅都听见了，声音就在耳边想起，他们的第一反应就是小千在旁边。化梅：“小千，你在哪儿？小千，你出来！”小千的声音传来：“我时时刻刻都在你的身边，你永远别想背叛我！”化梅害怕了：“你到底在哪儿，你出来！”小千：“我就不出来，我急死你！”游所为：“算了，他不会出来的。你上去吧。”化梅又看了看游所为，她一时也不知道该怎么办了，只好走进了楼里。游所为调转头，开了出去。