

任正非不留恋财富但绝不“让雷锋”吃亏



张力升 著
中央编译出版社友情推荐

提到任正非,行业内人士可能会肃然起敬或是表情复杂。如果你在大街上向普通市民做调查,很可能对方会非常茫然。这位低调的华为总裁,改变全球行业规则的人近年来日益受到人们的关注。因为他,中国企业开始具有了在高新技术产品领域与洋人一决高下的勇气。任正非,这个军人出身的IT业总裁,制造了怎样的传奇经历?

[上期回顾]

华为的副总裁们全是久经沙场,每个人都有当年为公司攻城略地的辉煌往事。任正非给年轻的副总裁们以高待遇,破格任用,但会不时敲打敲打他们,动辄突然给他们换个岗位和环境以锻炼锻炼。在多年来的“接班人”猜想中,郑宝用、李一男曾被当成最热门的人选,然后又都依次出局。

人物纪实

沃尔玛公司创始人萨姆·沃尔顿说过:“我一直把全部精力用于建设一个最优秀的零售公司,仅此而已。创造巨大的个人财富从来不是我特别追求的目标。”任正非也曾说:员工不能成为守财奴,不能成为金钱的奴隶,丰厚的薪酬是为了通过优裕的生活,激发人们更加努力地工作。他自己也并不留恋财富。福布斯杂志公布的2000年中国最富50人中将任正非排名第三,估计任正非拥有价值约5亿美元的股权。对此任正非在《华为的冬天》里反驳说:你们看我像有钱人吗?财务对我最了解,我去年年底,才真正还清了我欠公司的所有账。当然我买了房子买了车。

任正非认为在高度发达的信息社会中,按劳分配要看劳动中的知识含量,按资分配正在转向按知识分配。有许多出身贫寒的人往往由于过去的缺憾太多而形成了对财富的贪婪,不会也不愿和别人分享,但任正非并非如此。任正非懂得对知识的尊重和回报,坚信高科技是第一推动力,因此他提出“不让雷锋吃亏”,赚了钱乐于让大家分享。

在华为,谁做了贡献谁就会得到嘉奖,会得到合理的回报,包括薪酬、福利、股票等多方面的物质利益。华为初期靠激情和金钱产生了巨大的工作动力,当时大家都干劲十足。一方面是钻研和奋斗的乐趣,另一方面也是物质的巨大诱惑。1996年,华为开出4万元的年薪聘用了一位从事芯片研发的工程师,随后发现他的价值远大于这一价格,立即将其年薪涨到了50万元。任正非对华为

的狼群说:拿下狮子周围那些领地,会有你们各自的份额。如此的人才战术让外资企业都望而生畏。

任正非说过:进入华为并不意味着高待遇,因为公司是以贡献定报酬的,凭责任定待遇。经过创业时期的艰苦奋斗,一直到2001年华为才拿出了部分利润来改善员工的生活,让部分员工解除了生活上的后顾之忧,华为走“高薪”路线的说法也由此产生。

很多外人因为“一家高新企业”而知道华为这个名字。华为的报酬坚定不移地向优秀员工倾斜,一般员工每月薪水过万元很正常,而且华为给员工的不仅有高工资,还有股权和其他待遇。《华为基本法》中说:“华为公司保证在经济景气时期和事业良好发展阶段,员工的人均年收入高于区域行业相应最高水平。”华为内部赏罚分明,尤其是一些关系公司长远利益,但暂时未产生效益的部门,在待遇上从不低于其他部门,这也是任正非长远眼光的体现。

华为自1990年起实行员工全员持股制度,让员工享受公司的资本增值。每年年底公司在发放奖励时,同时授予在华为工作超过一年的骨干员工一定数量的认股权,员工可选择用奖金认购股份,称为内部股,每年按经营业绩进行分红。股份不允许内部流通,员工离开公司时华为将以现金回购其持有的股份。如果新员工的年度奖金不够派发的股票额,公司会贷款给员工,而员工也很乐意贷款。

内部股同时也是华为的融资渠道之一。多年来,除了银行

贷款,员工用以购买股份的钱成为华为的一大资金来源。上世纪90年代初的深圳产生了许多暴发户,有谁愿意将公司95%以上的利润给自己的员工?但任正非说到做到。很多人认为,内部股是华为保持高速增长的内在动力,就像一只金手铐把员工和公司紧紧地锁在一起。

通过股权的安排,知识被转化为资本,使华为这个以知识为生存根本的公司获得了源源不断的生命力。员工持股使员工成为真正的主人,对公司有了归属感,工作更有热情,由被动的“为人打工”转变为“为自己打工”。另一方面,华为需要公司充满危机感,勇于自我超越,持股则使员工更加注重公司的长期利益,达到不断学习和积累知识的要求。

2001年前华为处在高速增长期,股票发挥了极其有效的激励作用,这段时间的华为有种1+1+1的说法,即员工的收入中,工资、奖金、股票分红的收入相当,工资只是零花钱,分红才是大头。华为员工每年固定分红高达每股0.7元,投资回报率高达70%。但在2001年之后华为实行期权改革,员工获得股票的资质受到严格的限制,公司不再向新员工售股,同时老员工的股票也逐渐转化为期权,员工从期权中获得收益的大头不再是分红,而是期权所对应的公司净资产的增值部分,行使期限为4-10年,每年兑现额度都有所限制。根据华为当年的经营状况分红数目也不定,最低出现过每股9分钱。

华为为股份的设置方式,曾是拉动员工和合作者奋进的最动力,但面对下一步的上市,

公司仍不可避免面对股权和资产透明等问题,过度分散的内部股权设置,将会成为华为步入国际化的最大障碍。《世界经理人文摘》曾经评论,华为的股权体制实际上只是一种奖励或奖金的变种,并不是准确意义上的期权形态。

华为不是制造中国富豪最多的公司,但绝对是制造中产阶级人数最多的公司之一,造就了一个个百万富翁。据估计,2002年前后持有200万股的华为中层就至少达到1000人,这意味着人均数百万元的财富。任正非作为公司的创始人却并不能从公司的持续增值中获取过多的经济利益,因为绝大部分的股权已经给了员工。他的长远眼光和对人性弱点的克服,是他能够实现自我超越的第一步。

2003年5月,在华为工作了十年的创业元老刘平将昔日的东家推向了被告席,这也是关于华为的第一宗股权纠纷案。刘平1993年进入华为,2002年离开公司,华为方面按照1999年刘持有的股数354万股以1:1的比例计算退股,结算现金354万元。但他认为购入的354万股的股权没有获得任何增值。刘离开时华为每股净资产为3.28元,据此他认为自己应得到的股票回购款应为1200万元左右,同时包括2001年的红利19万元。此案一出,人们咋舌的不是案件本身,而是——华为到底创造了多少千万富翁?

像华为这样高压管理风格的高科技公司如何持续促进效率与效益的提高,已经成为任正非在实践中要解决的敏感问题。一般来说,企业的初期发展

需要用利益或对利益的期望来激励员工,但一个长久而强大的企业是不能仅仅以利益来驱动的,以物质利益为基准建立不起强大的队伍,也是不能长久的。必须使员工的目标远大化,使员工感到他的奋斗是有价值和有意义的。

随着公司逐渐做大,员工拿到的股份和分红越来越多,“坐天下”的问题不可避免地出现了。为公司拼过命,现在该享受了——这似乎也是人之常情。任正非提倡继续艰苦奋斗,鼓动大家的激情,可是持续的职场压力使得一些老员工们不堪重负,对工作产生厌倦,开始懈怠甚至消极工作。这种情绪极易在人群中扩散,影响整个公司上下的士气,进而影响企业绩效,而外部依然存在的巨大压力将会把刚在市场上立足的华为压垮。

任正非看到了这一点。为解决机构庞大和老员工激励问题,2000年下半年华为出台了《关于内部创业的管理规定》,规定凡在公司工作满两年以上的员工,都可以申请离职创业成为华为的代理商,并将华为的非核心业务与服务如生产、公交、文印、餐饮以内部创业方式社会化。这个政策使得当时离开华为创业的员工甚多,仅登记的代理商就达400家之多,分别从事华为产品代理、通信产品制造、软件开发、管理咨询等行业,包括公司董事、常务副总裁李一男、聂国良和副总裁、人力资源总监张建国均加入这一行列。总的来说,除了后来转做产品与华为正面竞争的李一男,出来创业的华为员工没有产生真正的电信巨头。

过了这么多年猪八戒还是那么好色



九年 著
江苏人民出版社友情推荐

公元2060年,手机已经拥有了遥控、自卫、重组基因等先进功能。一种穿梭于多维空间的新功能问世了,科学家将这种功能植入一款名叫“傻妞”的手机中。在试验中,真人模式的傻妞穿梭时空回到唐朝,帮助孙悟空制服了图谋唐僧肉的黄眉大王。可是傻妞能量耗尽,科学家紧急将傻妞召回,没想到黄眉大王拉着傻妞的衣服不肯放手,而科学家也把2060错打成了2006……

[上期回顾]

游所为开价两千万,想买下傻妞,小千虽然爱那两千万,可是又舍不得傻妞,买卖没成交。黄眉大王的法力被傻妞禁锢了,关键时刻,游所为又帮了黄眉。黄眉的法力恢复后,就给游所为打工了。黄眉还跑到看守所,想把王天霸他们三个弄出来。

科幻小說

黄眉和飞天打起来了。虽然傻妞在小西天曾经打败过黄眉,但那依靠的是2060年的力量。而飞天小千的战斗力的来源来自傻妞,把功能转移到他的身上之后,战斗力并没有因此增强。

飞天有点支撑不住了。小千结束了功能转移状态,和真人模式的傻妞手拉手正朝前飞,一道闪电劈了下来,他和傻妞被劈出了时光隧道。小千和傻妞来到了高老庄,碰到了猪八戒,并把猪八戒带到了2006年,让他帮忙对付黄眉大王。

猪八戒和小千从时光隧道里出来之后,落在了楚楚的家里,时间是6月10日,他和黄眉大王激战之后的5秒钟。来之前小千已经把让他帮忙抓妖怪一事告诉猪八戒了,猪八戒满口答应,能给他找个好媳妇,提什么条件他都答应。小千又让猪八戒把大耳朵变成了人耳朵,猪鼻子变成了人鼻子,这才开始搜索黄眉大王的位置。

此时黄眉已经帮助三个小千偷成功越狱,刚刚走进游所为送给他的那栋别墅里。小千虽然在高老庄呆了一天,但黄眉这里刚刚过了几分钟时间。别墅里的情形被小千尽收眼底,黄眉睡着了,正好趁这会儿动手。傻妞有追踪搜索功能,只要对方在无线信号服务区内,她都能找到。而且,只要动机纯正,未经过对方同意而进入对方私密空间不属于非法操作。这一点傻妞自己能做出准确判断。小千再次戴上摩托镜,系上黑色“打击盗版”披风,和猪八戒从楚楚的窗口飞了出去。

猪八戒根本没把黄眉放在心上,他一边跟着小千在城市的上方飞行,一边四处乱

看,这个世界太新奇了。忽然他的目光被一栋居民楼里一个正在洗澡的女孩子吸引住了,不由自主地拐了弯,朝那个房间飞了过去。小千没有发觉,还在朝前飞。小千到了别墅,发现猪八戒不在身边了,忙又返回去找,飞了半分钟,看到猪八戒正趴在一栋楼的窗外痴痴地望着正在洗澡的女孩,口水顺着下巴流了下来,鼻子耳朵也不受控制地慢慢长了出来。小千一把揪住了他的耳朵拎着他飞了出去。

小千:“偷看人家洗澡,你怎么那么流氓啊?”猪八戒被说得有点不好意思,没还嘴。二人又朝黄眉大王的别墅飞去,飞着飞着,猪八戒的目光又被一个巨幅美女广告牌吸引住了。他又拐了弯,朝广告牌飞了过去。小千一扭头,发现猪八戒又不见了,忙又返回去寻找,只见猪八戒噙着手指傻傻地望着巨幅广告牌上的美女,还有点害羞,口水顺着手指流了满身,猪鼻子猪耳朵又长了出来。小千最终决定放弃这次行动,实在没办法,猪八戒半小时里走丢了八次,创世界纪录了。

小千决定先带猪八戒熟悉熟悉这里的环境,否则,弄不好就像当初的黄眉大王一样,四处挨撞,到处被电。站在2006年的街头,小千指着前方的红绿灯说:“现在是红灯,告诉你啊,过马路要先看红绿灯,绿灯亮的时候才能走。”可是行人不给小千争气,他的话音没落,已经有几个行人闯红灯朝对面走去。“他们怎么能走?”猪八戒觉得自己所受的待遇和2006年的人不一样,挺不开气的。小千也不知道该怎么跟他解释。支支吾吾地说:“他们

……他们那不对,早晚得出事。”小千话音刚落,忽然前方传来“吱——”的一声刺耳的刹车声,同时伴随着一个男人的惨叫。一群人围了上去,人群中传出的一句话:“这下惨了,估计脚指头都轧掉了。”

……北京西站往北不到一公里,有一座尖头圆柱体建筑斜插向长空,那就是著名的世纪坛。此时,黄眉大王和三个小千来到了世纪坛,正坐在边上商量呢。黄眉大王毕竟是妖精,在这个时代,他想带着三个小千去哪儿便能去哪儿。

小武:“师父,我有个主意。”黄眉:“有主意你不早说?!”小武:“咱去小千家,他不是有父母吗?”黄眉和孙飞燕都赞同地点了点头。只有王天霸诧异地望着小武。他一向对这种行径极为不齿。

黄眉:“走,去他家。”王天霸犹豫着说:“嗯——师父,这招好是好,就是有点……”黄眉:“有什么?”王天霸:“有点失您黄眉大王的身份啊。”黄眉:“……好像有道理。”王天霸立刻来了精神,越说越来劲:“就算做坏人,也要有坏人的原则,盗亦有道嘛。”王天霸话音刚落,飞天忽然从天而降。飞天:“小武,早晚我扒了你的皮!”小武吃了一惊,急忙躲到了黄眉身后。

声音来自上方,三个小千和黄眉抬头望去,只见世纪坛圆柱体的尖顶上站着体态臃肿的人。黄眉一心要找到陆小千,而陆小千也憋着要和黄眉一战。双方都在找对方,只不过,陆小千需要在地点上有个选择,他必须选择空旷无人的地方和黄眉决战。此时夜深人

静,小千和猪八戒一起,搜索到了黄眉的位置,没想到他们溜到世纪坛来了。

猪八戒一打量着四人,从神情上确认了对手。黄眉:“你们躲开。”三个小千巴不得躲开,脚下长了轮子似的瞬间躲到了百米之外。

猪八戒:“嘿嘿,亮出兵器,快吃你猪爷爷一耙。”说着,手中忽然多了一个九齿钉耙。黄眉狂笑了起来:“我以为是猪八戒?实在想不出办法了,他调出了真人模式的傻妞。傻妞说:“小千哥哥,凭你现在的力量,和猪八戒加在一起也无法战胜黄眉大王。你必须先把自己训练成一个游戏高手,才能打败他。”小千:“游戏高手?”傻妞:“傻妞第一次打败黄眉大王,正是因为有游戏高手操控。”小千是穷人家的孩子,电子游戏这种东西只是在中学接触过一两次,等于没怎么接触过。

傻妞:“小千哥哥,你可以去找一个人。”小千:“谁?”傻妞:“游所为。”小千当然不愿意去找自己的情敌帮忙,那太丢人了。可是,猪八戒毕竟是他带来的,要对人家负责啊。他在花园里徘徊了半个小时,最终还是决定,硬着头皮去向情敌求助。

飞天求到自己头上,游所为受宠若惊。当他得知黄眉大王的人种袋里装的是猪八戒的时候,更是惊愕不已。飞天走后,他立刻驱车来到了黄眉大王的别墅。游所为的话,黄眉不敢不听。其实不是不敢,而是不忍心让游所为对他失望。黄眉不但答应放了猪八戒,还答应不再和陆小千为难,不再打傻妞的主意,不再和飞人为敌。