坚持苦行僧生活的任正非拒绝个人崇拜

8

人物纪实

张力升 著
中央编译出版社友情推荐

提到任正非,行业内人士可能会肃然起敬或是表情复杂。如果你在大街上向普通市民做调查,很可能对方会非常茫然。这位低调的华为总裁,改变全球行业规则的人近年来已日益受到人们的关注。因为他,中国企业开始具有了在高新技术产品领域与洋人一决高下的勇气。任正非,这个军人出身的IT业总裁,制造了怎样的传奇经历?

[上期回顾]

华为加班是出了名的。2006年5月,年仅25岁的华为员工胡新宇因连续加班一个月,天天熬夜做研发,患病毒性脑炎而死亡。事后华为制定了限制加班的规定,员工需要加班必须得到批准,晚上进入公司加班必须登记。在哀悼之余,任正非写下一篇题为《天道酬勤》的文章,阐述了“床垫文化”对公司成长的意义。

20世纪80年代的中国涌现了很多“政治商人”。这些人从事的是商业,但却经常以政治家的姿态来指点江山。他们都有非常强烈的政治情结,但因为造化弄人不可能在政治舞台上施展自己的文韬武略,便纷纷下到商海,成为中国企业家中最雄辩、最充满激情的一类。曾经红极一时的牟其中等人就是典型,他们在通过经营企业成名获得话语权后,内心残余的政治情结就开始发挥作用,但不是什么好的作用。

在商言商,分心旁骛总是不适合的。任正非与牟其中等人最大的不同,就是多了理性的力量。当他发现已经没有可能走“又红又专”的仕途时,立即果断地将自己的全部激情、智慧与才华倾注于眼前的事业,终于开辟了自己的一片天地。

任正非在华为威望很高,1995年华为成立的多个决策委员会都遵循“从贤不从众”的规矩,不是以投票多少来决定,而是看谁的意见更有道理,而道理的评判标准还是掌握在任正非手里。但是他不愿在公司里搞个人崇拜,既是出自对虚名的清醒认识,也与不愿引来外界关注的心理有关。华为历年培训新员工时总会提到:“见到任总不用刻意恭敬地叫任总,人家反而会反感,看见任总就要像看见其他员工一样。”

据说,某年任正非巡视到华为江西办事处,看到办事处赫然拉出“欢迎公司总裁任正非先生莅临指导工作”的横幅,当即勃然大怒,并下令该办事处主任从此不再提拔。公司创业以来每年都会组织大合唱活动,一次看见任正非入场,在场的全体员工自发站起来鼓掌,任正非扭头便走。这时会场的喇叭传出话来:“任总说,你们再鼓掌他就回去了。”在小会上这种情形也出现过,但被任正非严厉的表情压了下去。

不搞个人崇拜已渐渐成为华为公司内部默守的法则,在食堂里华为员工会在老总的身边平静穿过,而无需刻意逢迎。由此延伸至公司内部不许溜须拍马、拉帮结派,上下往来以业务为导向,不分尊卑贵贱,高管们在很多方面与普通员工并无不同,这种务实而低调的文化确实使华为免除了许多外界干扰,埋头做自己的事情。

在华为的员工、客户和合作伙伴之中,很多人都对任正非有着一种由衷的崇拜,认为任正非有着极强的人格魅力。这种崇拜的最主要来源是他率领华为在市场上无限风光常胜不败,而不是靠政治手腕和驾驭人际关系,尤其是早年他几乎总是可以指出正确方向。任正非利用他的坚强信念、智慧、力量和勇气,把一群南下寻梦、情性各异的年轻人打造成一支攻无不克、战无不胜的土狼兵团,硬是在硬碰硬的市场搏杀中把跨国巨头们打得落花流水,以饿虎扑食之势夺取了属于自己的领地,而且不断扩大。

同时任正非的人格魅力也来自于他对自己的严格自律和身先士卒。不同于事业成功后花天酒地不思进取的暴发户,他一直坚持着相比而言近似于苦行僧的生活,埋头于工作之中。上行下效,华为的领导和员工坐在一起办公,用一样的桌椅,一样的电脑,下班后大家一起在食堂排队吃饭。尽管他们可能对公司的管理存在不满,却没有一个人指责任正非的个人操守。即使离开华为,很多人回忆起来依然会崇敬地谈起任总,这个也许不可亲但却可敬的人。

一切战争的本质,是保存自己消灭敌人。改革开放中期,出现了一个形象的比喻:商场如战场。我国的企业一出生就面对一个资源稀缺的市场,争夺进行到白热化阶段,则必须以“消灭”对手为代价而获得自己生存下来的机会,这时商场就演变成战场,企业之间甚至员工之间的敌对状态是必然的。我国大多数民营企业的文化都带有强烈的战争色彩,如“市场只有第一、没有第二”、“不是生存就是死亡”、“快鱼吃慢鱼”等说法。华为也不例外,把市场竞争当成战场,集中力量与强敌周旋直至逐步予以蚕食消灭。

华为做的是高科技,面对的是挑剔的客户和强大的对手,只有充分练兵、精心准备才有出奇制胜的可能。早年华为的市场攻略、竞争策略以及内部管理都深深打上了斗争哲学的烙印,华为在每次重要变革前,都要展开思想运动或进行领导训话,重大的“战斗”前还要召开誓师大会,以此鼓舞士气。与此类似,很多企业也都召开誓师大会,以此来提高员工的士气,员工的士气往往能直接决定企业的竞争力。

在华为的市场拓展中,任正非的兵法思想更是不胜枚举。他有很强的危机意识,经常拉响警报来唤醒懈怠的员工,培养每一个员工居安思危的思想,时刻都处在准备战斗的状态。任正非经常激奋地讲,在战场上军人的使命是捍卫国家主权的尊严;在市场上,企业家的使命则是捍卫企业的市场地位。讲到人们心跳加快,热血沸腾,以至于有人说华为的人都被洗了脑。

深圳企业曾经流行军事化管理,因为深圳是移民城市,很多前去淘金的人无家无业,容易适应军事化管理,企业也便于管理员工。华为所打造的是前沿的高科技,成员多数受过良好教育,但任正非却用看起来很传统的方式来管理公司,唱军歌的管理模式在华为是一种有趣的现象,很让外人惊诧。这看起来与华为所要打造的现代化的高科技企业目标是如此的格格不入,却又能和谐地融合在一起。

华为长期实行军事化管理,制订了各种约束制度,比如为了保密上班时不能上网,不能发送接收与工作无关的电子邮件,不许共享任何可能泄密的文档,不许存有任何与个人工作无关的软件,并时常组织信息安全检查。如果谁不小心给朋友发了一份电子邮件,就会被扣500块钱。

在严格管理之外,辅之以意识形态的熏陶。养兵千日,用兵一时,任正非不惜投入大量的时间精力和金钱来对华为员工进行教育训练,所谓思想靠教育,技能靠训练。

华为招聘的新员工要过的第一关就是“文化洗脑”,先进行企业文化培训。华为甚至教育新员工:为了销售额的增长所做的一切事情都是正常的。对此任正非的解释是,大部分员工受过高等教育,容易形成自己的思想和见解,如果认识不统一,就可能产生许多错误的导向,产生管理上的矛盾。所以既然文化可以灌输,个性就可以改造。任正非善于通过剖析典型事例,形成舆论氛围,提炼出理念原则,最后定出制度,落实到公司全体上下不折不扣地执行。

在铁腕之外,华为的文化却又有着温情的一面。华为是一个以高技术为起点,着眼于大市场、大系统、大结构的高科技企业。以它的历史使命,它需要所有的员工必须坚持合作,走集体奋斗的道路。否则个人的聪明才智就会很难发挥并有所成就,企业也难以获得成就,甚至影响生存。因此,华为要求员工要相互合作,避免单兵作战,避免个人英雄主义,要在集体奋斗中实现自己的价值。华为把合作的群体称为“狼群”,“胜则举杯相庆,败则拼死相救”的口号正是公司合作文化的生动写照。任正非在给新员工的信中指出:没有责任心,不善于合作,不能集体奋斗的人,等于丧失了在华为进步的机会。

领导请下属吃饭在华为是司空见惯的事情,也是从公司创业之始就流传下来的传统之一。创业时期任正非曾给所有的部门经理发经费,让经理请下属吃饭,基本上每星期一次。这实际上是一种团队沟通的模式,进而增强员工凝聚力。任正非专门为此说过:铁军的领袖要关心下属,领导不请也得请。公司的大门对员工是完全敞开的。人来欢迎,人走欢送,如果再来还欢迎。在华为有许多二进公司或三进公司的老员工,足以见证华为的胸怀与魅力。

玩具娃娃一眨眼就长成了一米六的美少女

6

科幻小说

九年 著
江苏人民出版社友情推荐

公元2060年,手机已经拥有了遥控、自卫、重组基因等先进功能。一种穿梭于多维空间的新功能问世了,科学家将这种功能植入一款名叫“傻妞”的手机中。在试验中,真人模式的傻妞穿梭时空回到唐朝,帮助孙悟空制服了图谋唐僧肉的黄眉大王。可是傻妞能量耗尽,科学家紧急将傻妞召回,没想到黄眉大王拉着傻妞的衣服不肯放手,而科学家也把2060错打成了2006……

[上期回顾]

楚楚把玩具娃娃还给了小千,为了让游所为对自己死心,她还让小千冒充她男朋友。游所为非常伤心,他于是也让化梅冒充自己的女朋友。化梅非常乐意。黄眉到一家饭店蹭吃,他把大葱变成人民币付账,被验钞机查了出来,正好在这里吃饭的游所为帮黄眉解了围。

小千回到家之后就开始反复琢磨那个玩具娃娃,捣腾了一个小时,不经意地摁了一下娃娃的鼻子,娃娃说话了:“华人8650款手机傻妞为您服务,请输入开机密码。”原来是部手机,叫傻妞的手机。傻妞的造型惟妙惟肖,身上有几排衣扣,扣子上有数字,这当然就是号码了。小千胡乱摁了几个号码,傻妞告诉他:“对不起,密码输入错误。”玩具娃娃是一部手机,小千要把这件事告诉化梅。但当化梅看到手机上显示的是“小千家”三个字时,毫不客气地挂掉了,并且关了手机。第二天,小千心情糟透了。他有一肚子话要跟化梅说。他来到了化梅的宿舍楼下,从7点等到8点,从8点等到9点,从9点等到10点。结果化梅没等回来,把三个小偷和一个妖精等来了。三个小偷一个妖精正要上前,一辆奔驰开了过来,隔开了他们的视线。王天霸怕被人看见,决定等奔驰车开走之后再动手,没想到奔驰在宿舍楼下停了下来。

化梅下了车,走进楼里。游所为掉转车头,开了出去。小千没有听到他们在说什么,但他很生气,居然都送到这里来了,他到底怎么想的,还用说吗?恐怕不仅仅是冒充一下那么简单了吧?小千忽然俯身捡起了一块砖头,朝游所为的奔驰屁股狠狠扔了出去。

“啪嚓”一声响,奔驰车后玻璃被砸花了。游所为猛地刹住车。小千吃了一惊,没想到真砸那么准,那可是奔驰啊,赔得起吗?他忙悄悄从楼后面溜了。王天霸见小千要跑,一挥手,几个人一起追了上去。

离开了学校,小千在马路上的一个公用电话亭前徘徊了起来,他很痛苦,想给化梅打电话,可又不知道该怎么说。无巧不成书,游所为正好也要从这条路回家。车玻璃被砸坏了,他很心疼,而且他要知道到底是怎么回事,是谁要和他过不去,跟学校的保安询问了半天,一直到这会儿,才走到这里。

游所为大老远就看见了路灯下的陆小千。这时候他认出了陆小千,虽然不知道自己的车是被他砸的。游所为想跟他谈谈,但一时又不知从何谈起,于是他把车停了下来,他打算先想想。游所为还没想明白的时候,三个小偷和一个妖精也溜达过来了。

小千心事重重,满脑子只有化梅,所以他谁也没看见。三个小偷正打算要对他动手的时候,陆小千突然起身走进了电话亭里。这个动作让三个小偷又停了下来。小武:“他是不是发现咱们了,要报警?”王天霸对黄眉说:“你变个别人的样子,过去听听他说什么。”黄眉思忖了一下,忽然想起了一个人,嘻嘻一笑,摇身一变,变成了游所为,悄悄来到了小千的身后。

小千对身边的危机一无所知,他拨通了化梅的手机号,小千的声音有点哑:“化梅你知道吗,我现在心里很难受,我……很痛苦。我想跟你谈谈。”

化梅沉默了一阵:“对不起,我要睡觉了。”小千:“我跟楚楚之间是清白的。我们刚认识两天,她是要拒绝你们游总,所以让我冒充她男朋友,不是真的……化梅,你相信我。”化梅怔住了,她相信了小千的话,但此时,她又有了新的打算。“我……明天还要上班。”说完了这句话之后,她毫不留情地挂了电话。

在小千和化梅通电话的过程中,黄眉变的那个游所为又悄悄朝王天霸等人走去,他变回了黄眉的模样。奔驰车里的真游所为这次看到了黄眉的变化过程,惊得下巴差点掉下来。小千失落地望着被挂掉的电话,喃喃地:“化梅,我爱你,我真的很爱你。”小千话音刚落,手中的傻妞忽然张嘴说话了:“密码输入正确。”小千诧异地望着傻妞,他竟然意外地破解了傻妞的密码。但不容他多想,傻妞紧接着发出了提示:“警报!警报!有危险正在迫近,是否启动自卫功能?”小千忙抬头望去,只见三个小偷和那个阴魂不散的齐天二圣正大步从马路对面走来。王天霸喊了一嗓子:“阿黄,堵住他。”黄眉一下飞出二三十米,落在了小千的前面。奔驰里游所为的嘴刚刚合拢,又张大了。小千吓坏了,也急坏了,这时手中的傻妞又在问:“输入错误,请选择是或者否。”这时黄眉和三个小偷同时朝小千扑了过来,情急之中小千条件反射一样,大喊一声:“是——”傻妞身上的三粒纽扣忽然朝三个小偷飞去,正打中三个小偷的脑门。三个小偷立刻像被点了穴一样,以一个非常滑稽的姿势倒在了地上。同时,傻妞身上的其他纽扣天女散花般朝黄眉打来。黄眉惊叫一声,扭头飞了出去。飞到半空被纽扣打中身上几个地方,一头栽下来,傻妞追上去,伸出小锤子敲在黄眉脑袋上,黄眉也以一个非常滑稽的姿势倒在地上。扣子飞回傻妞身上,傻妞飞回小千手中。小千惊得目瞪口呆,站在原地半天没有动。

傻妞:“请进入模式选项,您可以在真人模式或手机模式中任选一项。”小千还没明白过来:“模式?”傻妞:“输入错误,请在真人模式或手机模式中任选一项。”小千试探着说:“真人……模式?”小千话音刚落,傻妞忽然像充了气一样,从巴掌大小,长到了1米60的个头,整个过程不到一秒。小千从来没见过人长这么快的。最可怕的是,这绝不是商场里的穿衣模特,她的皮肤柔嫩得绝对可以去给化妆品做代言了,只是微笑显得有些僵硬,她的五官清秀可人,完美得有点不真实。

小千终于了解了傻妞的来龙去脉:原来,傻妞是2060年的人设计出来的高智能手机,她是为了一项特殊的使命而诞生的——探索时光隧道。没想到傻妞第一次进入时光隧道的时候发生了意外,它被雷劈到了唐朝初期的小西天,而且正好赶上孙悟空、猪八戒和黄眉大王的一场大战。就在孙悟空和猪八戒遭了黄眉暗算,眼看要被吸进他的法宝人种袋的时候,傻妞接收到了来自2060年的命令,启动了社会治安维护功能,出其不意地从黄眉手中抢下了人种袋。本来,以傻妞自身的战斗力是打不过黄眉大王的,几招下来,傻妞就有些抵挡不住了。还好,2060年那位操纵着傻妞的年轻科学家是个游戏高手,在他的支配之下,傻妞大展神威。黄眉还没来得及琢磨对方的路数,就被傻妞打败了,没了还手之力。本来到这里事情就好办了,可是那位年轻的科学家有点手痒,便操控着傻妞和孙悟空打了一架。在二人打斗的过程中,黄眉大王遁地跑了。

当孙悟空、猪八戒和傻妞再次找到黄眉大王的时候,黄眉大王在山林里抓住了唐三藏。孙悟空本来打算出其不意地救走唐三藏,不料偷袭不成,反而被黄眉大王的另一件法宝——金铙给制住。孙悟空猪八戒逃不出去,只好向傻妞求助,让她去2007年请她的男朋友——陆小千来帮忙。他们说只要有陆小千在,黄眉就吃不到唐僧肉——这句话被黄眉大王听到了,这也是黄眉一直要找陆小千的原因。他恨死陆小千了。

当时,孙悟空猪八戒的话更让守在屏幕前面操控着傻妞的2060年的科学家们无比诧异——陆小千是谁?他怎么成了傻妞的男朋友?傻妞只是一部手机,根本没有人类的感情,怎么会有男朋友?这些疑问无法得到解答,但是科学家们仍旧采纳了孙悟空的第一个建议,让傻妞转变成了数字信号,传输到了金铙外面。

傻妞出了金铙,再次向黄眉大王进攻。不料刚刚出手,傻妞报警,能量不足了。科学家们急命傻妞立刻返回2060年。这时人种袋还在她手上,黄眉大王为了抢回自己的法宝,被傻妞带进了时光隧道里。二人刚进时光隧道,傻妞能量彻底枯竭,变成了手机模式——一个玩具娃娃模样。黄眉从来没有进入过这个空间,吓坏了,正在惊叫,便和傻妞一起被雷电劈出时光隧道,落在了2006年5月9日的北京公主坟立交桥上。