

买个朝南大阳台好晒钞票典故的由来

人物纪实



张力升 著
中央编译出版社友情推荐

提到任正非，行业内人士可能会肃然起敬或是表情复杂。如果你在大街上向普通市民做调查，很可能对方会非常茫然。这位低调的华为总裁，改变全球行业规则的人近年来已日益受到人们的关注。因为他，中国企业开始具有了在高新技术产品领域与洋人一决高下的勇气。任正非，这个军人出身的IT业总裁，制造了怎样的传奇经历？

[上期回顾]

文革结束后，任正非的父亲平反了，之后任正非顺利入党。1982年，已是副团级干部的任正非转业来到深圳南油集团工作。任正非希望有所作为，但一时又找不到合适的途径。由于事业失利，几年后，任正非辞职了。与此同时，他与妻子的婚姻也结束了。

背包里的傻妞在公交车上狠狠咬了小偷的手

科幻小说



九年 著
江苏人民出版社友情推荐

公元2060年，手机已经拥有了遥控、自卫、重组基因等先进功能。一种穿梭于多维空间的新功能问世了，科学家将这种功能植入一款名叫“傻妞”的手机中。在试验中，真人模式的傻妞穿梭时空回到唐朝，帮助孙悟空制服了图谋唐僧肉的黄眉大王。可是傻妞能量耗尽，科学家紧急将傻妞召回，没想到黄眉大王拉着傻妞的衣服不肯放手，而科学家也将2060错打成了2006……

[上期回顾]

这天，从北京公主坟立交桥上空掉下一个人，这人先被奥迪车碾过，然后又被大卡车碾过，奇怪的是，居然完好无损地站了起来。这就是黄眉大王，他和傻妞一起来到了2006年。不过，傻妞却掉进了大学生陆小千的书包里。为了拿回傻妞，黄眉盯上了陆小千。

任正非自己多次说过，他是在深圳无处就业才不得不创办华为公司的，此话应该不假：以任正非的性情和睿智，他不太可能是一个“好”的员工，但是可以做个好老板。

1987年9月，华为通信技术有限公司以“民间科技企业”身份获工商局批准注册。注册资本2.1万元，员工14人，经营范围为小型程控交换机、火灾报警器、气浮仪开发生产以及有关的工程承包咨询，而这样的公司当时在深圳至少有上百家。

人到中年，历经数年的不顺利和波折，生活在艰难地重新开始。在起初的两年时间里，公司主要代销香港康力公司的HAX模拟交换机，从香港进口到内地，靠中间的价格差获利。这是一种既无风险又能获利的方式，只是需要你多辛苦一些拿到采购合同。在上百家从事电话交换机贸易的公司方阵里，华为属于不起眼之列，似乎随时都会被竞争对手所淹没。任正非骑着自行车在烈日下东奔西走，推销、送货、收款，昔日的技术专家彻底地融入了江湖，积累了宝贵的第一线的销售和服务经验。小小的华为开始逐步壮大。

随着公司渐有收益，华为租用了南油工业区16栋一套民房做办公地点，又租下一栋工业大楼里的十多间仓库作为仓库和员工宿舍。在仓库里用砖头垒起一人高的墙，隔开一些单间，员工就住在这些单间里。仓库里到处堆放着从香港购进的交换机整机和配件，员工们在仓库里做板件，弄电焊，将买来的配件组装成整机再装

箱发走，每天都要工作到晚上10点以后，几乎没有休息日。任正非和员工们一起埋头熬夜干活，等员工们休息后他离开仓库，又回到办公室继续夜以继日地工作，非常人所能做到。

那时华为中层干部的月工资才300多元，比深圳很多企业的工资都低，而市场上一碗面都要5元，这工资只相当于每天的面钱，人们都自己做饭。虽然物质艰苦，但是大家干劲高涨，事业心极强。华为员工吃住、工作都在仓库里，也没有明确的分工，有活就干：从来料卸车、单板加工、电缆制造、整机调试到产品包装装车，经常一连几个月不下楼。为了积攒发展资金，也为给员工提供回报，1990年华为开始实行员工持股制，办法是公司提供股份，员工出钱买。

任正非和父母、侄子一起住在一间十几平方米的房间里。父母的生活依然十分节俭，他们辛苦积攒的工资在深圳的高物价环境里毫无购买力，而又担心着儿子的事业。父母在阳台上做饭，专门晚上出去买死鱼虾和卖剩的菜吃，因为这样会便宜一些。有一次，一位外地电信局的职员到深圳考察华为，客人来的时候没有吃饭，任正非便亲自到厨房炒菜做饭招待客人，对方因此非常感动。

经过两年的艰苦创业，华为公司靠代理程控交换机获得了第一桶金，财务有了好转。任正非开始将资金投入到开发自有技术中，开始研制小型程控交换机。任正非的想法是逐步摆脱对境外供货商的依赖，使公司得以独立自主。到了第二年，华为组装的小型程控电话交换机BH01已不

能满足客户需求，客户急需容量更大、性能更优的设备。而华为代理的进口交换机也供不上货，公司业务下滑，眼看将面临着无米下锅的窘境。

动摇的人会想到给大家分钱散伙，各人再去重起炉灶。但任正非毅然决定：破釜沉舟，将赚到的钱投入自行研发，把鸡蛋放在一个篮子里，力争几个月内开发和生产出自有的品牌的新型程控交换机，彻底摆脱受制于人的状况。在卖设备的三年里，他真切地看到了市场对数字程控交换机的渴望，想到了自己在南油不成功的经历，终于决定集中全部资金和人力投入到数字程控交换机的研究开发上来。

1991年9月，华为租下了深圳宝安县蚝业村工业大厦三楼作为研制程控交换机的场所，五十多名年轻员工跟随任正非来到这栋破旧的厂房中，开始了他们充满艰险和未知的创业之路，这里将决定还很弱小、挣扎在生存线上的华为的命运。

人的潜力是无穷的。曾有真真实的事例，一位英国妇人非常瘦弱，平时连一部电视机都搬不动。在一场大火中，她竟然奋不顾身地左手扛电视机，右手抱保险箱，安然逃出火场。她在危急之中发挥潜力，从弱女子变成了力大无穷的力士。

当时跟着任正非赴汤蹈火的是一群思想简单的年轻人，多数受过高等教育，满怀着建功立业的热情和期望从内地南下特区闯荡。凭出色的口才，任正非用他的激情、鼓动和同甘共苦把这群年轻人打造成一支目标简单又充满激情的铁军，每个人的智慧和

创造力都空前爆发出来。任正非让所有的人从内心相信他们所从事的是前途远大的事业，只要公司能生存下去，每个人都将拥有极其美好的未来。任正非说了一句很有煽动性的话，让员工以后买房子时要选阳台大的朝南的房子，以后可以用来晒分到的钱，这就是后来“晒钱”传奇的由来。

1991年12月，华为开发出的BH-03交换机终于通过了全部的基本功能测试，电话打出接人流畅、音质良好，首批3台价值数十万元的交换机发货出厂。此时公司收到的预付款已经全部用完，账上资金也几乎用完，再发不出货就要破产了。

1991年12月31日晚，华为全部员工在这层有历史意义的楼里开了一个庆功会，用简单的自助餐隆重庆祝第一个有华为知识产权和品牌的产品出厂。这次破釜沉舟、背水一战的胜利，成为华为创业崛起之路上关键的一步。

天道酬勤。1992年，华为的产品大批进入市场，产值突破亿元，利润过千万，员工超过100名，为进一步的发展积累了经验，奠定了基础。任正非决定将全部利润投入研制更高容量和更好性能的C&C08交换机，华为正式从一家交换机代理商转向生产商，但新的生死考验仍在等待着华为和任正非。

C&C08机(08机)的研制始于1992年。人们往往会觉得，在企业的原始资本积累时期活下去是硬道理，任正非执意要开发08机有些偏执。其实任正非虽有个性但更是理性，再有科技报国的理想也得先活下去，而华为要活下去

就要有利润，这种利润只能来自于研制C&C08并从市场上换回来的销售额。

任正非决心研制08机，是被日益激烈的市场竞争所逼。国外品牌一如既往地挤压空间，国产04机又横空出世，使得华为不进则退，只有迅速开发出性能更好的机型来扩大市场份额，否则前期的巨大投入将难以收回，据说华为仅在研发08机过程中因失败造成的损失就在6000万元以上。

为了激励员工，也为坚定自己的决心，在动员大会上任正非站在5楼会议室的窗边对全体参会人员说：“这次研发如果失败了，我只有从楼上跳下去。”言语之中自有一种慷慨成仁的壮烈。由此可见，如果那次真的出了什么错，研发没有成功，就没有了今天的华为。说是08机的推出改变了任正非的命运并不为过。

1993年，经历了无数次的失败后，华为公司推出了自主研发的第一代数字程控交换机C&C08A型机，标志着华为拥有了自己的技术积累，在通信设备核心技术方面的第一次突破，企业发展上了一个新台阶。

华为成立以后搬了好几次家，08机开发出来后搬到深圳南头的深意大厦。深意大厦因一家名为深意压电的中意合资公司位于此地而得名，大厦坐落在工业区里，周围有很多电子厂和制衣厂，每到上班或下班时间周围就会有很多穿着工作服的打工仔打工妹走过。楼里比较破旧，楼窗锈迹斑斑，只有一部不大的载人电梯，不是那种西装革履的白领出入的高档写字楼。

小千边逃边回头张望着，没看见有人追上来，停了下来，正喘得直不起腰时，一抬头，看到自己已经置身于一座写字楼前了，楼顶上有一个大大的招牌——范氏企业。正是他要来面试的第二家公司。小千走进写字楼，进了电梯。

人事部经理简单看了看小千的简历，提出了一个让他觉得离谱的建议：去试试总经理兼董事长秘书这个职位。几个月的奔波让小千已经不想再对职位挑剔了，一分钟之后，他被一名人事部职员带进了范总办公室。

范总的办公室那是相当的豪华，四壁挂着字画，摆着高档的工艺品。脑满肠肥的范总坐在硕大的老板台后，满脸油光锃亮，斜睨着小千，问：“你来做的秘书？”

小千只好点了点头，人事部经理给他的那点自信让范总斜着的那一眼看没了，吞吞吐吐地说：“我……本来是应聘策划部文案的。但他们觉得我……可能做您的秘书更合适。”范总盯着人事部那个职员：“谁说的？”人事部职员唯唯诺诺地答道：“嗯……吴经理。”

“让他立刻卷铺盖滚蛋！”范总猛地站了起来大叫着，他这个动作没有一点预兆，吓得陆小千和人事部职员后退了好几步。“你们都脑子有屎啊？你见过几个总经理秘书是男的？”

人事部职员吞吞吐吐，最后还是招了：“是……您爱人特意吩咐的，给您找个男秘书……”范总一拍桌子，咆哮了起来：“她说的算还是我说的算？！我堂堂一个大企业的老板，我一个地产、食品、餐饮、文化业

的巨头，找个女秘书都不行吗？滚出去，给我滚出去！不给我找来一个漂亮的女秘书你们都给我滚蛋！！”

小千刚退出了范总办公室，就看到黄眉正挨个房间搜他呢。他大吃一惊，不及多想，又推门退了回来，藏到了门后。虽然屋里这位也不好惹，但毕竟两害相权取其轻嘛。范总眼珠子都瞪圆了，敲着桌子嚷嚷：“干什么？你又进来干什么？谁让你进来的？！”这时黄眉推开门走了进来，四下张望。范总吓了一跳，诧异地望着这个满脸乱七八糟的怪人。小千趁机从黄眉身后溜了出去。

范总痛心疾首地用双拳擂着桌子，声嘶力竭地喊：“这人是怎么进来的？！”黄眉看到咆哮的范总，有些惧色；脾气这么大，本事一定也不小，说不定手上也有能咬人的宝贝。这时电梯口那两个保安冲了进来，用电棍指着黄眉命令道：“出去——”黄眉有些心虚地看了看电棍，一步步朝后退去，忽然扭头从窗口溜了出去。范总和两个保安战战兢兢地挪到窗口，探头朝下面张望，又惊呆了。只见黄眉从高空坠下，稳稳地落在地上，还抬头看了看。范总腿一软，瘫倒在地，喃喃地说：“人……人才！”范总立即就要下去雇这个人才，可是不行，腿软，站不起来，捋了半天没捋直。

黄眉落地之后，环顾了一下四周，看到了不远处的一个公用电话亭，走了过去，准备躲在电话亭后，来个守株待兔。果然，没到一分钟，小千从写字楼里跑了出来。黄眉一阵窃喜，刚要从电话亭后转出去，却见小千朝自己这个方向跑了过来。

黄眉没动，就等猎物送上门来。小千拐进电话亭里，摘下了电话听筒。黄眉的双手僵在了面前，这又是什么宝贝？小千摁了几下电话号码，开始对着听筒说话：“化梅，我那个工作又黄了。你呢？”黄眉暗自庆幸，果然是个宝贝，他竟然可以跟那个宝贝说话，幸亏我没有动手。

小千对那宝贝说：“一会儿咱们一起去国展吧，国际展览中心今天有个人才招聘会……好，11点我们在国展门口见。拜拜。”小千非常兴奋，这个约会好像使他忘了刚刚受到的惊吓。他正要挂电话，忽然看到了电话亭玻璃上反射出的黄眉的面孔，他吃惊地回过头去。黄眉也被吓了一跳，“噌”地后退了好远，紧张地盯着他手中的电话听筒。

黄眉思忖了一下，忽然计上心来，嘻嘻一笑，“你……把傻妞给我。”“什么？”小千不解。黄眉：“傻妞！”小千：“不认识。”黄眉：“就在你的……口袋里。”

“口袋？”小千急忙把自己的衣兜翻了出来，“我什么都没有，不信你看。”黄眉朝他身后指了指：“装糊涂。后面那个。”小千急忙掏了掏自己的屁股兜：“这里什么也没有，你看。”黄眉气得不行。他指的是小千身后的背包，可小千却只翻兜给他看，这不是不打自招吗？他当然不知道，在北京这个地方，大家都习惯于把兜和口袋当成同一个东西，很少有人会把口袋当成包。

二人正在僵持不下，两名巡警从远处溜了过来，陆小千声嘶力竭地喊了起来：“警察——这里有个罪犯，特警要捉拿的重要罪犯——”两名巡

警闻声急忙跑了过来。黄眉看了看巡警的帽子，又看了看他们手中的警棍，紧张了起来。左右权衡了半晌，他终于掉头跑了出去。

小千离开电话亭后，匆忙上了一辆公共汽车。小千刚一上车，就被三个人盯上了。头一个膀大腰圆，留着寸头，一脸横肉，长相凶恶至极。一般长成这样模样的人是不会出来做小偷的，因为太容易让人认出来了。况且这人还戴着墨镜、叼着雪茄，尽管那雪茄没有点着。偏偏这人就是小偷，名叫王天霸，人如其名。第二个是个女孩子，二十出头，眼神中透出一股野性，再配上胳膊上的刺青，就更不像正道上的人了，她叫孙飞燕。还有一个名叫张小武，一般人都叫他小武，很少有人知道他的姓。

小千一上车就开始琢磨：他跟我要什么傻妞……“疯子”、“傻妞”、“口袋”这几个词再次回到了自己的大脑里。口袋？对！小千终于明白了，他所说的口袋，不会是书包吧？小千急忙从身后搜过了书包，翻腾开了。可是书包里只有几十份打印的简历、一支圆珠笔、一个钱包，别无他物。应该没有他要的东西啊。小千哪里知道，就在他翻包的前一分钟，傻妞已经神不知鬼不觉地被小武从包里拿了出来，通过孙飞燕，转到了王天霸的手里。

王天霸很看不上这个玩具娃娃，不屑地朝车门上摔了一下。玩具娃娃忽然“哎哟”呻吟了一声，接着张开嘴咬住了王天霸的手指头，王天霸疼得惨叫了一声。

小千又一点一点蹭到了一个中年人身边，不料手刚伸进

中年人裤兜里就被小千看见了。小武的手刚要抽出来的时侯，小千终于鼓足了勇气，怯生生地对那中年人喊了一声：“先生——”小武的手一松，手机又回到了中年人的裤兜里。小武有些心怯。孙飞燕那本来就很野性的目光此时更加显得凶恶。王天霸那隐藏在墨镜之后的眼睛更加神秘莫测，他隐蔽地将手中的一把匕首对着小千显露了一下。

中年人口气很硬地反问了小千一句：“干吗？”陆小千又胆怯地看了看三名小偷：“没……没事。”中年人：“没事你叫我干吗？有病！”小千只好咳嗽了一下，清了清嗓子，不做声了。王天霸示意小武继续。小武只好鼓足勇气，再次把手伸进了中年人裤兜里。小千再次看到了，但王天霸再次隐蔽地晃动了一下匕首，小千不敢做声了。

小千的眼睛闭了足足有10秒钟才睁开，又吓了一跳，那个王天霸正朝他俯下身来，而后缓缓伸出被玩具娃娃死死咬住的大拇指，阴沉地说：“把它拿下来。”小千机械地伸出手，捏住了玩具娃娃的脚，朝自己的方向一抽，玩具娃娃轻松地拿了下来。

公共汽车在天安门东站停了下来，三个小偷下了车，公共汽车继续朝王府井方向行驶。小千原以为那三个小偷要跟自己算账，没想到他们只是帮他总结了一下人生。完了还给了他一个玩具娃娃。这是什么意思？奖励吗？这个玩具娃娃是个女孩子的模样，很漂亮，一张小脸找不到一处缺点，太完美了。但小千不喜欢它。是它让自己丢掉了尊严和人格。